

55 من لامل

Violents accrochages  
entre Chinois  
et Vietnamiens

LIBRE PAGE 5

# Le Monde

Fondateur : Hubert Beau-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

2,80 F

Algérie, 2 DA ; Maroc, 2,20 dir. ; Tunisie, 2,20 m. ;  
Belgique, 1,40 B. ; Autriche, 14 sch. ; Espagne, 20 fr. ; Canada, 3 1/10 ; Côte d'Ivoire, 255 F CFA ;  
Sénégal, 6 fr. ; Émirats, 70 a. ; C. S. ; 25 a. ;  
Grèce, 30 dr. ; Iran, 125 r. ; Israël, 40 s. ;  
Italie, 800 L. ; Liban, 225 p. ; Luxembourg, 20 f. ;  
Norvège, 4,20 kr. ; Pays-Bas, 1,50 fl. ; Portugal, 40 esc. ; Roumanie, 200 F R. ; Suède, 4,20 kr. ;  
Suisse, 1,30 F. ; T. O. ; 45 cent. ; Yougoslavie, 36 din.  
Tous les abonnements sont en francs français.  
5, RUE DES ITALIENS  
75002 PARIS CEDEX 02  
C. C. P. 4207 - 23 PARIS  
Tél. Paris 01 650572  
Tél. : 246-72-23

## Les armements nucléaires en Europe

- M. Schmidt menace de démissionner si les décisions de l'OTAN ne sont pas appliquées
- Moscou dénonce la « politique de confrontation » des États-Unis

### Le grand débat

La dernière « sortie » de M. Schmidt, qui brandit la menace de sa démission dans l'espoir de calmer les pacifistes de son propre parti, met fin à une assez longue période de passivité qui avait fini par inquiéter ses amis américains.

Un peu partout en Allemagne de l'Ouest, les manifestations se multiplient contre la modernisation de l'arsenal nucléaire en Europe. Près de huit cent mille citoyens ont signé un appel demandant que la République fédérale refuse d'installer sur son sol les cent huit fusées Pershing-2 et les quatre-vingt-seize missiles de croisière qui lui sont destinés par l'OTAN. Cette campagne trouve de nombreux échos au sein du parti au pouvoir : il y a deux semaines, la fédération social-démocrate du Bade-Wurtemberg a ouvertement remis en cause toute la politique suivie par M. Schmidt en matière d'armement et de contrôle des armements.

Il en va de même aux Pays-Bas, où la campagne électorale en cours est dominée par ce problème, et en Belgique, où les gouvernements successifs ne paraissent pas en mesure de se prononcer bientôt sur le sujet. À l'exception très remarquable de l'Italie et de la Grande-Bretagne — du moins aussi longtemps que les conservateurs sont au pouvoir — la décision de l'OTAN de décembre 1979 soulève des problèmes croissants dans de nombreux pays européens.

En fait, ces difficultés étaient à prévoir dès l'instant que l'OTAN avait choisi, il y a dix-huit mois, la procédure dite de la « double approche » : d'une part mettre en place les nouveaux missiles américains, d'autre part négocier avec Moscou dans l'espoir de parvenir à une réduction des armements de ce type. Le Kremlin se voyait ainsi offrir de nouvelles possibilités d'usage de la carotte et du bâton.

La carotte a été la proposition de moratoire lancée par M. Brejnev en mars. Elle n'a pas eu beaucoup d'effet de séduction jusqu'à présent auprès des gouvernements, dans la mesure où les quelque deux cent cinquante SS-20 soviétiques déjà en place ne recouvrent qu'une contrepartie du côté occidental. Mais l'on peut s'attendre que le Kremlin s'attachera à rendre ses propositions plus séduisantes au fur et à mesure de l'approche des négociations que Washington s'est engagé à ouvrir avant la fin de l'année. Le bâton est en même temps manié par M. Zaslavine, notamment, qui dénonce la « politique de confrontation » des États-Unis et met en garde leurs alliés. Ces pressions pourraient bien déboucher un jour sur une nouvelle crise des relations Est-Ouest.

La France n'est pas, en principe, concernée par une décision qui n'engage que les pays intégrés à l'Organisation militaire atlantique, mais elle aura son rôle à jouer dans la grande partie qui s'engage. À la différence de son prédécesseur, M. Mitterrand avait vivement dénoncé la menace que représentaient les SS-20 soviétiques pour l'Europe. Il plaçait en même temps pour une négociation dont on ne peut ignorer qu'elle s'étendra vite à la force française de dissuasion et bloquera tout éventuel progrès vers la constitution d'un « pilier européen » de l'alliance. Le choix du nouveau président sera donc difficile, mais il ne sera pas sans influence sur ceux encore plus difficiles que devront faire les divers partis socialistes européens.

Le chancelier Schmidt a menacé, samedi 15 mai, de démissionner de ses fonctions et les décisions de l'OTAN de décembre 1979, prévoyant la mise en place de missiles américains à moyenne portée et l'ouverture parallèle de négociations avec l'U.R.S.S., n'étaient pas appliquées.

Parlant à la télévision soviétique le même jour, M. Zaslavine, responsable des informations internationales au comité central du parti et porte-parole habituel de M. Brejnev, a réaffirmé qu'une négociation sur les armements nucléaires à moyenne portée en Europe doit porter sur l'ensemble des « systèmes avancés » américains, dont il a évalué la total à neuf cent quatre-vingt-sept vecteurs nucléaires. Selon lui, ce nombre « correspond approximativement à la quantité dont dispose l'Union soviétique » et la mise en place des cent soixante-douze engins américains prévue par l'OTAN aurait pour effet d'accroître aux États-Unis « une supériorité d'à peu près 60 % ». M. Zaslavine a accusé Washington d'imposer une « politique de confrontation » avec l'U.R.S.S.

Parlant au Club de la presse d'Europe 1, dimanche, M. Jospin, premier secrétaire du P.S., a mentionné le problème des SS-20 soviétiques et des sous-missiles américains au nombre des « discussions qu'il faut mener » pour la constitution d'une majorité gouvernementale. Une autre discussion portera sur l'alliance atlantique, dans la mesure où certains « engagements antérieurs » ont été « un petit peu oubliés ou modifiés ». (Lire page 10.)

De notre correspondant

Bonn. — Quarante-huit heures avant son départ pour Washington, le chancelier Schmidt vient de poser la question de confiance à son propre parti social-démocrate. Dissipant toute équivoque, il a fait savoir, samedi, que si la gauche hostile au réarmement nucléaire de l'OTAN devait renoncer au sein du SPD, cela aurait pour conséquence d'annuler au pouvoir. À Bonn, ces deux autres questions, il a même laissé entendre que si cette

question devait se poursuivre, la coalition social-libérale pourrait élargir avant la fin de cette année.

M. Schmidt s'est donc lancé dans la bataille. Devant une assemblée de fonctionnaires du SPD, en Westphalie, il a indiqué qu'il abandonnerait son poste si la thèse de ses adversaires devait l'emporter dans le parti.

JEAN WETZ

(Lire la suite page 4.)

## Les bombardements redoublent d'intensité à Beyrouth

Alors que les bombardements et les affrontements entre Syriens et phalangistes redoublent de violence à Beyrouth, la décision du gouvernement israélien d'accorder un nouveau délai aux efforts de règlement de M. Philip Habib, émissaire du président Reagan au Proche-Orient, a quelque peu atténué les risques d'une confrontation imminente entre Damas et Jérusalem à propos des missiles SAM-6 installés dans la plaine de la Bekaa.

M. Philip Habib, qui a prolongé de vingt-quatre heures sa visite à Ryad, était attendu

ce lundi à Damas. Les dirigeants saoudiens ont assuré la Syrie de leur solidarité face à Israël. À Moscou, la « Pravda » a approuvé l'installation, par la Syrie, de fusées SAM-6 au Liban, rejetant sur les États-Unis et Israël l'entière responsabilité de la nouvelle crise libanaise.

À Beyrouth, les pilonnages des deux secteurs de la capitale n'ont pratiquement pas cessé durant le week-end, faisant de nombreux tués et blessés des deux côtés de la ligne de démarcation.

## Le Liban dans la tenaille

### I. — Le pari perdu de Zahlé

Beyrouth. — Les passagers de la mini-Austin retiennent leur souffle. La voiture s'est immobilisée à l'entrée de la galerie Saman, l'un des rares passages restant encore des deux secteurs de Beyrouth. L'avenue bordée de quelques arbres présente un aspect sinistre avec les poutres de l'ancien système d'égouts, quelques poutres disposés en travers de la voie et la longue file de maisons aux façades éventrées

De notre envoyé spécial  
JEAN GUEYRAS

où se dissimulent les redoutables troupes-chœurs qui s'amusent parfois à faire des cartons sur tout ce qui bouge dans les environs.

Le conducteur exige le silence : « Laissez-moi réfléchir. » Pourtant, quelques instants auparavant en quittant le quartier mu-

sulman de Chihab, il avait murmuré entre ses dents : « J'ai l'impression qu'aujourd'hui nous pourrions traverser. » Sinon il faudrait prendre la route montagneuse de Karantina-Radeti, plus sûre, mais qui allonge le trajet d'une heure, ou bien passer par Alep, détour d'une heure et demi. Le conducteur, elle, ne s'attendait que sur quelques centaines de mètres et la tentation est donc grande de l'empêcher. Le conducteur pèse rapidement le pour et le contre, et soudain, sans prévenir, pose à fond sur l'accélérateur. Les balles sifflent. Les croyants recommandent leur âme à Dieu, les autres ferment les yeux. Quelques dizaines de secondes qui paraissent interminables. « C'est fini, le danger est passé, nous sommes sauvés », nous servons dans quelques secondes en secouant la tête. « Au retour, il hésitera et prendra le chemin de Karantina-Radeti, pourtant aussi dangereux parfois que celui de la galerie Saman. »

Si étrange que cela puisse paraître, aucune des voies de passage qui, en temps de paix, relient les deux quartiers de Beyrouth — à l'exception du fameux Ring, dont l'entrée est obstruée par des tas de sable — n'est pratiquement fermée. Mais tous les jours, ce sont les mêmes routes qui sont praticables. La longue ligne de démarcation de près d'une dizaine de kilomètres qui, du port à la galerie Saman, divise Beyrouth en deux en passant par le centre-ville dévasté, par Sodeco, Frim, Tayoune, le Musée, se reforme en l'espace de quelques heures dès que la tension s'installe dans la capitale libanaise, sans aucune intervention des autorités, et se transforme en ligne de front.

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

(Lire la suite page 7.)

## AU JOUR LE JOUR

### REMERCIEMENTS

Les courtisans qui se rassemblaient hier autour du monarque se détournent à présent d'un homme auquel la fortune a retiré ses faveurs. On prétendait l'aimer, on proclamait ses mérites, on se félicitait d'être de ses proches, et c'est avec le même empressement qu'on s'est mis, depuis le 20 mai, à l'ignorer. Se montrant aussi ingrats qu'ils étaient flatteurs, et redoublant que sa disgrâce ne desserve leurs intérêts, ils ont très vite compromis, ses partisans l'ont averti qu'il devrait modérer désormais ses ambitions.

« Remerciez » par les siens, après avoir été renvoyé par le peuple, ce prince qui, pendant son règne, a toutes les qualités du pouvoir absolu et la précarité des amitiés politiques. « La faveur met l'homme au-dessus de ses égaux, et sa chute, au-dessous », disait La Bruyère.

FRANÇOIS BOTT.

## AU MAI DE BORDEAUX

### Musiques du printemps

La nature avait fait toilette pour l'ouverture du Mai de Bordeaux : grands paysages livrés, nuages grisés par des vents maritimes qui jouent avec les ors des iris des fleurs couchées. Au premier rendez-vous des châteaux, qui est traditionnellement celui de La Brède, les prairies d'herbes folles, l'anneau des eaux calmes et le vaste décor de la forêt entourant d'un printemps plantureux et paisible la silhouette bossue du château de Montesquiou.

Dans la bibliothèque de l'écritain se pressaient, samedi — avec, à leur tête, M. Jacques Chaban-Delema, très déstabilisé, malgré ses succès électoraux, — les amis et admirateurs venus fêter le quatre-vingtième anniversaire d'Henri Segaut, « croulant, disait-il, non sous les honneurs, mais sous l'émotion ». Nous n'abandon-

nions pas pour autant la nature en écoutant la première audition de son troisième quatuor à cordes, fort bien interprété par l'Ensemble d'Aquitaine, qu'il a composé entièrement non loin de là, à Coutras, pendant l'année 1979.

Car, il n'y a peut-être pas depuis Debussy un quatuor qui vous treppe ainsi par tant de couleurs et de parfums, par ces grandes brassées de polyphonies chatoyantes comme des fleurs. Pages émouvantes à la mémoire de son ami le peintre Jacques Dupont, où, malgré certaines déviations, un peu barbares, le traicteur toujours nouvelle de la nature s'allie à de profondes boutées de tristesse vénéneuse ou accablée.

JACQUES LONCHAMPT.

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)

(Lire la suite page 10.)



Le Monde

## idées

## ET MAINTENANT ?

## La France au bois qui se réveille

par PHILIPPE DE SAINT-ROBERT

Et maintenant ? Philippe de Saint-Robert, qui voit la France en train de se réveiller, espère qu'une nouvelle philosophie du pouvoir, dominée par l'intérêt national, se substituerait à la coupure actuelle du pays en deux. Mais Yves Laulan redoute que l'économie ne perde de sa nervosité et de son mordant. Quant à Claude Bourdet, il réclame un assainissement immédiat de la justice.

LES masques tombent, et M. Giscard d'Estaing aura donc raté sa sortie comme il avait raté le reste. Tant sa déclaration au lendemain du 10 mai que celle de son premier ministre sont apparues comme particulièrement inconvénients. Peut-on sérieusement accuser de trahison des gens qu'on n'a cessé d'écouter et de bermer depuis des années ? Le général de Gaulle avait eu des problèmes avec un premier ministre nommé Georges Pompidou, le président Pompidou avait eu des problèmes avec un premier ministre nommé Jacques Chaban-Delmas, mais jamais, de leur temps, la politique de la France n'avait tourné pendant des mois, voire des années, autour de telles querelles ou de telles déceptions personnelles. Seul un homme fragile et faible, qu'on a tant voulu nous faire croire comme tendu par un arc secret, pouvait s'abandonner à un exercice aussi narcissique du pouvoir.

Il serait pourtant superficiel de se livrer à des analyses purement psychologiques d'un comportement. Ce qui a fait surgir l'effet Chirac, c'est la volonté obsessionnelle de M. Giscard d'Estaing de réduire le phénomène gaulliste, qui, selon lui, ne devait pas survivre à la disparition du général de Gaulle, ou dont il s'imaginait même qu'il pourrait se reconstituer autour de sa personne. Or le gaullisme, contrairement à ce

que certains ont voulu nous faire croire par opportunisme, ce n'était pas seulement des « attitudes », c'était une politique, une grande politique, c'est-à-dire une conception de l'Etat et une idée de la France.

A cette politique, le giscardisme tournait le dos par origine et par destination. La responsabilité est d'ailleurs grande de ceux qui, se posant en gaullistes historiques (avec des milieux d'ailleurs variés), ont pu laisser croire à M. Giscard d'Estaing qu'ils lui apportaient une caution que la France profonde, et en particulier le vieil électoralat populaire du gaullisme, ne ratifierait jamais. C'est cette erreur qui a rassemblé et sondé une grande part de cet électoralat autour de Jacques Chirac, d'où son appoint à l'incontestablement permis la victoire de François Mitterrand.

Le phénomène Chirac est d'au-

tant plus intéressant que l'homme, il est, en fait, beaucoup plus pompidolien que gaulliste par son origine et sa démarche politique. On peut, d'ailleurs, dire la même chose de Michel Jobert (même si des entoursages plus préoccupés d'intérêts que d'idées ont tout fait pour empêcher les deux hommes de se retrouver). Mais Michel Jobert s'est identifié au gaullisme par les positions qu'il a prises comme ministre des affaires étrangères, à la fin du gouvernement de Georges Pompidou : ce qui prouve que les Français ont parfaitement conscience que le gaullisme est une politique, non un gardiennage de musée. De même, le maire de Paris a su refaire et fixer cet électoralat gaulliste de base qui, en fin de compte, a rejeté M. Giscard d'Estaing. En revanche, la démarche d'un homme comme Olivier Guichard (et quelques autres) a été perçue comme purement opportuniste, n'a été suivie par personne, et a seulement contribué à donner de dangereuses illusions au président déchu.

## Une autre philosophie du pouvoir

La période pompidolienne reste donc assez éclairante du destin du gaullisme. Dans sa première phase, elle a contribué à l'affaiblir et, surtout, à l'empêcher de cette alternative « majoritaire » qui a fini par le perdre (on retrouve là du reste les conceptions angonaises d'Olivier Guichard mais aussi, il faut le dire, de Michel Debré). A partir de 1965, c'est-à-dire du ballottage du général de Gaulle, ceux qu'on appelle les « héritiers naturels » n'en ont plus d'autres préoccupations que de ramener le gaullisme à leurs propres dimensions afin d'en capter la succession et, comme l'a dit l'un d'eux, et non des moindres, d'être au pouvoir pour trente ans si l'on ne faisait pas de bêtises. Pendant toute cette période, à l'exception de l'arrivée de Chirac à la « majorité » cherchée à l'extrême, c'est-à-dire vers la droite ultramontaine, on n'a cessé en fait de perdre les voix populaires qui donnaient au gaullisme jusqu'alors, son caractère d'unicité.

Devenu chef de l'Etat, Georges Pompidou est assez vite revenu des illusions qu'il avait pu nourrir à cet égard. Mais il est plus facile de ne pas s'engager dans un processus que de l'arrêter. De ce qui était alors mal vu, lui, succéder, Georges Pompidou parlait à peu près comme faisait Louis XVIII du futur Charles X, disant : « Mon malheureux frère perdrait tout » si le jureur dépourvu de bon sens et de rigueur, et peu soucieux de l'intérêt national, de la France dans un monde déchiré par les ambitions des blocs. De fait, la France s'apartient aujourd'hui encore moins qu'il y a, et la politique de reconstruction industrielle qui s'est engagée par la faute de l'indécision d'un plus grand intégration de la France dans des ensembles où elle est de moins en moins elle-même. Là encore, il sera plus difficile d'arrêter un processus qu'il eût été d'en choisir un autre.

La confusion de l'institution présidentielle avec le système majoritaire qui devrait assurer le pouvoir pour trente ans ne pouvait que conduire tôt ou tard à la minute de vérité où nous sommes. Il faudrait souhaiter que ceux qui étaient hier dans l'opposition ne se contentent pas d'être dans un monde qui a scindé la vie politique de pays pendant quinze ans. Il faudrait souhaiter que ceux qui constituaient hier la « majorité » ne se replient pas si vite sur eux-mêmes et ne commencent pas par se déclarer dans l'opposition avant même de savoir à quel et à quel ils auront à s'opposer. Mais la facilité est malheureusement le lot commun à tous les États-majors politiques, à quelque bord qu'ils appartiennent. Et l'on a toujours l'impression que les politiques ne peuvent se définir que contre leurs concurrents : la démocratie est-elle faite pour diviser ?

Il est souhaitable que le pays donne à M. François Mitterrand les moyens de gouverner. Mais les meilleurs moyens ne seront pas forcément ceux qui l'enfermeraient à son tour dans le système majoritaire dont il aurait, ensuite, le plus grand mal à se dégager, et qui exacerberait à son tour une nouvelle opposition qui ne tarderait pas à devenir à son tour hargneuse et vindicative. Cette

## Le défi essentiel

par YVES LAULAN (\*)

DECIDEMENT les Français ne feront jamais, rien comme les autres. C'est au moment où, les uns après les autres, tous les grands pays du monde se détournent du socialisme, aux Etats-Unis avec l'élection de M. Reagan, en Angleterre avec celle de Mme Thatcher, en Scandinavie, bientôt en Allemagne fédérale avec la fin probable du règne du chancelier Schmidt, que les Français se décident enfin à signer un bail de sept ans avec un président socialiste.

Mais peut-être faut-il voir dans ce contraste entre l'évolution en France et à l'étranger plus un accident ou un retard de l'histoire qu'un mouvement de fond. En fait, c'est peut-être dès 1974 que M. Mitterrand, le candidat socialiste, aurait dû être logiquement élu au lieu de M. Giscard d'Estaing, à l'issue de la période gaulliste. En fin de compte, il est permis de voir dans le septennat qui vient de s'achever la fin d'un long interrègne de transition.

Quoi qu'il en soit, voici donc, avec l'élection du nouveau président, le socialisme solidement campé, et pour longtemps sans doute, sur le devant de la scène politique française. Quelles conclusions faut-il en tirer pour l'avenir ?

En premier lieu, quelle que soit l'image de libéraux attachés à l'économie de marché que les responsables ont réussi à donner, notamment à l'étranger, il faut bien voir que ces équipes ont, en fait, pratiqué, depuis sept ans, peut-être la forme la plus curieuse d'expérience, le socialisme clandestin. En effet, il ne faut pas oublier que le taux des prélèvements obligatoires (impôts plus cotisations sociales) est passé durant ce septennat de 36 % à 41 %, juste derrière la Suède, mais bien devant l'Alle-

magne 38 %, l'Angleterre 37 % et les Etats-Unis 35 %.

Comment ne pas voir également les progrès réalisés par la bureaucratiation et l'étatisation pendant ce règne en principe libéral. Et la libération des prix a pu faire quelque illusion. Il faut bien voir que l'encadrement du crédit n'a cessé d'être renforcé et que la mainmise de l'Etat sur l'économie ne s'est guère desserrée. Ajoutons, pour compléter le tableau, que le montant des transferts n'a cessé de croître et que, si l'investissement privé est resté résolument stagnant, l'investissement public a fortement progressé.

Il est donc permis de se demander si le libéralisme affiché ne s'attachait pas davantage aux apparences qu'à la réalité économique. A ce titre, l'arrivée au pouvoir des socialistes en France s'inscrit sous le signe de la continuité plutôt que sous celui du changement. Plutôt qu'une révolution, c'est une évolution. Cette constatation entraîne beaucoup de leur portée aux échanges d'anathèmes qui ont précédé aux derniers jours de la campagne. Le socialisme ne s'est pas introduit en France et à la tête de l'Etat avec l'élection de M. Mitterrand. Il y avait déjà poussé de profondes racines. Sans le savoir, la France a peut-être vécu un septennat de radical-socialisme sous un travesti gaullien.

Ces considérations sur le passé immédiat dictent l'analyse de l'avenir. Que peut faire de plus l'équipe qui va s'installer ? Peu de choses en réalité sur le plan des faits, même si sur le plan des hommes il faut naturellement s'attendre à de profonds changements. Ce sont en effet quinze années de technocratie qui seront progressivement reléguées dans beaucoup de domaines, celles que seules les intentions affichées aujourd'hui.

## Une étroite marge de manœuvre

Par contre, sur le plan des politiques, les faits sont là, et ils sont contraignants. Ce ne sont pas les élections françaises qui vont gommer comme d'un trait de plume le prélèvement pétrolier et la récession mondiale. La marge de manœuvre restera donc étroite. L'économie française, très largement intégrée aux échanges internationaux, ne peut pas s'isoler de la contrainte extérieure. Cela limite largement les possibilités de changer de politique économique du jour au lendemain.

Au-delà d'une relance de l'économie en anticipation de la reprise mondiale que l'on peut pressentir, les perspectives de croissance à moyen terme resteront modérées sous peine de consentir un gigantesque déficit commercial et un gonflement extraordinaire de la dette extérieure qui ne seraient guère tolérables.

En ce qui concerne la fiscalité,

les deux candidats étaient d'accord : leurs bien d'accord pour reconnaître que le taux de prélèvement budgétaire de 42 % ne pouvait être que maintenu ou réduit. Le taux des impôts va donc changer, mais leur répartition aussi. Mais la modération des rémunérations restera de rigueur, que ce soit par le biais de l'inflation ou celui de la fiscalité. Prélèvement pétrolier oblige !

Ce qui va changer, bien sûr, c'est le style et la manière. Le Plan va être réhabilité. Les interventions de l'Etat seront plus directes ou plus ouvertes. Mais certaines réformes projetées risquent de se heurter aux intérêts acquis. Elles resteront donc vraisemblablement de portée limitée. Après une période peut-être marquée par quelques difficultés, il faudra bien en effet dégager les compromis qui permettront l'accommodement des intérêts contradictoires de la coalition aujourd'hui portée au pouvoir.

Par contre, une des questions essentielles non encore résolues est de savoir si les gags : données à l'emploi et à la consommation permettront, à l'avenir, la mobilisation et la concentration de ressources qui ont permis, durant la dernière décennie, la réalisation de programmes rapides et décisifs dans un certain nombre de domaines essentiels, par exemple, télécommunications, informatique, transports urbains ou ferroviaires, électro-nucléaire. La France avait acquis dans certains domaines essentiels, notamment ceux de techniques de pointe, une avance qui serait fâcheuse de voir s'annuler au fil des années. Si l'économie française devait perdre de sa nervosité et de son mordant, pour céder à une sorte d'engourdissement de ses capacités d'innovation et de rénovation, notre pays, dans les cinq ou dix prochaines années, serait inéluctablement ramené à un sentier de croissance extraordinairement ralenti, dont certains de nos voisins, la Grande-Bretagne, l'Italie ou la Belgique, donnent le redoutable exemple.

C'est là sans doute le défi essentiel porté à la nouvelle expérience qui s'engage.

(\*) Economiste. Auteur du livre *La Triche*, 1981, Editions J.-C. Laffont.

## L'assainissement

par CLAUDE BOURDET

DES dirigeants socialistes ont eu raison de souligner que la revanche n'était pas à l'ordre du jour. La loi du talion engage la pire des dialectiques, et il ne s'agit pas de porter maintenant à la droite le genre de coups bas qu'elle a portés pendant vingt-trois années à la gauche et aux principes démocratiques. Par contre, ce qui est urgent c'est l'assainissement. Depuis le début de la V<sup>e</sup> République, la justice est asservie comme elle ne l'a été que sous Vichy et sous le Second Empire, et une police multiforme et toujours plus envahissante est utilisée pour des tâches qui ne sont les siennes dans aucun régime de liberté. Il faut y mettre fin tout de suite.

## « Les affaires »

Certaines tâches, que s'est assignées François Mitterrand, ne pourront être menées à bien que par le « gouvernement de trente jours », et d'autres, que par celui qui sera issu des prochaines élections législatives. Mais il est possible, immédiatement, de libérer la justice et la police des contraintes qui ont si longtemps pesé sur elles. Combien de magistrats honnêtes se sont indignés de l'étouffement scandaleux de toutes les affaires criminelles qui gênent le régime !

Depuis l'affaire Kovacs, ou « du bazooka », en 1957, la tentative d'assassinat de Salan (et le meurtre effectif de son adjoint, ce « crime présumé » de la V<sup>e</sup> République, commis parce que les futurs auteurs du coup d'Etat de 1958 croyaient à tort que Salan empêcherait la subversion de l'armée qu'ils préparaient, — jusqu'à l'assassinat organisé ou au moins « facilité » du prince de Broglie, en passant par l'affaire Ben Barka, les assassinats de Laid Sebal et de Curjel et Goldman, et bien d'autres, le suicide « facilité » du ministre Boulton, combien de crimes caractérisés, ou d'affaires monotoneuses, où les hommes du régime, ou en tout cas leurs services, ont trépidé, et où, régulièrement, les enquêtes ont abouti à des impossibilités, parce qu'on ne voulait pas savoir, parce qu'on ne voulait pas que l'opinion française et internationale sût.

Il est tout à fait inutile d'obliger la justice à faire maintenant son devoir, et à ressortir ces dossiers. Il suffit de lui permettre. Il suffit que le président de la République fasse savoir aux magistrats qu'il les protégera de toutes les façons s'ils font leur devoir, et qu'aucun obstacle

ne sera apporté à leur effort. A ma connaissance, une telle assurance n'a jamais été donnée. Il suffit aussi de faire savoir à la police qu'elle aura maintenant à faire son véritable travail : la protection des citoyens, la recherche des crimes et des délits, et qu'elle n'aura plus à intervenir dans la vie des citoyens au service des hommes du régime. J'ai discuté hier, par hasard, avec un jeune policier. La conversation en est venue, à partir de futilités, à la politique. Et j'ai vu son visage s'éclaircir quand je lui ai exprimé ma satisfaction de l'élection présidentielle. « Ah si vous saviez, monsieur, m'a-t-il dit, si si vous saviez combien nous sommes nombreux à espérer que nous serons « à la tête » de la République, et de la justice, et de la répression politique dont on nous accable, et rendus à nos missions normales. Croyez-vous que ce sera le cas ? » J'ai répondu : « Je le crois, le j'espère. » Et lui : « Puisse-t-il vous dire vrai, alors, il faut qu'on nous le dise, au plus vite. »

## Se défendre

La nouvelle République de François Mitterrand n'a rien à craindre de la liberté, et rien à craindre de la vérité. Je ne suis pas membre du parti socialiste, je suis en désaccord avec lui sur bien des points. Mais je crois qu'il n'y a pas, dans ce parti, de gens malhonnêtes ou financièrement « tenus ». Cela arrivera peut-être un jour, car les hommes sont ce qu'ils sont, et le pouvoir corrompt. Mais ce n'est pas le cas aujourd'hui, et ce sont vingt-trois ans de pouvoir absolu et donc de corruption qu'il s'agit d'assainir. Et il faut faire vite. Car il serait insensé d'espérer que les hommes chassés par le vote du 10 mai ne se défendent que par les voies légales et parlementaires. Ils sont liés, jusqu'en haut de leur appareil, aux fascistes intellectuels du GRECE et au Club de l'Horloge. Ils sont liés, à la base, dans leur système de protection et d'attaque, quasi paramilitaire, aux hommes de la FANE, d'Occident et de l'ancienne O.A.S. Tout peut arriver. La meilleure façon de se défendre efficacement ne consiste pas seulement à renforcer la protection des dirigeants démocratiques. Elle consiste d'abord à prouver, tout de suite, que la République a des dents contre le crime, le crime politique comme le crime ordinaire, le crime commis hier, comme celui qui, peut-être, se prépare à l'heure où l'écris.

MÊMES REMISES EXCEPTIONNELLES QU'ÀUX TOURISTES ÉTRANGERS !

Toutes les grandes marques de PARFUMS PRODUITS DE BEAUTÉ - Porcelaine - Cadeaux

Accessoires Haute-Couture - Maroquinerie

**MICHEL SWISS**

16, RUE DE LA PAIX - PARIS

Salons de vente 2<sup>e</sup> étage (ASCENSEUR)

261-71-71

OUVERT TOUTE LA SEMAINE SANS INTERRUPTION

de 9 h à 18 h 30 - samedi jusqu'à 18 heures







## EUROPE

### Les armements nucléaires en Europe

#### Pays-Bas

## Le débat sur les missiles de l'OTAN est au centre de la campagne électorale

De notre correspondant

Amsterdam. — « L'avenir de la défense de l'Europe occidentale se trouve entre les mains de quelques députés belges et néerlandais. » Telle avait été la constatation, amère et pugnarde, de M. Pierre Lelouche, membre de l'Institut français des relations internationales, lors d'un congrès le mois dernier à Groningue sur le thème de la guerre nucléaire en Europe. De fait, parmi les cinq pays membres de l'OTAN désignés pour accueillir les missiles de croisière et les fusées Pershing-2, la Belgique et les Pays-Bas sont les principaux hésitants. Les élections législatives du 26 mai aux Pays-Bas donnent une indication de la décision que prendra La Haye.

Après les problèmes économiques et sociaux, la question de la modernisation de l'arsenal nucléaire sur le territoire néerlandais, où quarante-huit missiles de croisière devraient être installés fin 1983, a constitué un des sujets les plus brûlants de la campagne électorale.

En décembre 1979, le gouvernement Van Agt n'avait pu accepter telle quelle la décision que venait de prendre l'OTAN, car une dizaine de parlementaires chrétiens-démocrates, membres de la coalition gouvernementale, avaient joint leurs voix à celles de l'opposition de gauche, dans une motion condamnant les projets de l'OTAN. Pour éviter une motion de censure, M. Van Agt avait proposé de remettre la décision jusqu'à la fin de cette année, en attendant que les négociations sur le désarmement entre l'Est et l'Ouest aient abouti.

Pendant la campagne, le premier ministre, M. Van Agt, tête de liste du C.D.A. (chrétiens-démocrates), est sorti de plus en plus de sa réserve habituelle sur ce sujet. A plus d'une occasion, il a exprimé son attachement au projet de l'OTAN. « Les États-Unis et la République fédérale ont fait de la crédibilité des Pays-Bas et nous n'avons plus le même poids au sein de l'OTAN qu'il y a quelques années », a-t-il dit. Toutefois, si la présente coalition du C.D.A. avec le parti libéral de droite (V.V.D.) était reconduite, elle serait à nouveau à la

merci d'un vote de défiance sur cette question. Le sort des missiles de croisière aux Pays-Bas pourrait alors dépendre d'une poignée de députés chrétiens-démocrates de gauche, dont quelques-uns ont d'ailleurs été relégués au bas de la liste électorale par des membres du C.D.A. exaspérés.

#### Un pied en dehors de l'OTAN

Si le prochain gouvernement est une coalition de centre gauche des partis C.D.A., P.V.A. (socialiste) et Démocrates 66 (D'66, libéral de gauche), les chances d'un accord néerlandais aux projets de l'OTAN sont pratiquement nulles. Le P.V.A., le plus grand parti de la Chambre des députés sortants, avec cinquante-trois sièges, s'est déjà clairement prononcé contre D'66 l'a fait également, bien que de façon moins catégorique. Le C.D.A., s'il veut former un gouvernement avec les socialistes et les libéraux de gauche, devra se rallier à leurs positions sur cette question.

Dans l'hypothèse, enfin, où les partis de gauche remporteraient suffisamment de sièges pour pouvoir former un gouvernement indépendant, ce qui est peu vraisemblable, les missiles aux Pays-Bas ont des chances de ne pas être acceptés. Les libéraux de gauche, devra se rallier à leurs positions sur cette question. Dans l'hypothèse, enfin, où les partis de gauche remporteraient suffisamment de sièges pour pouvoir former un gouvernement indépendant, ce qui est peu vraisemblable, les missiles aux Pays-Bas ont des chances de ne pas être acceptés. Les libéraux de gauche, devra se rallier à leurs positions sur cette question.

La base du parti socialiste est d'ailleurs favorable à une dénucléarisation totale des Pays-Bas. Lors du congrès du parti en février, M. Den Uyl avait obtenu d'elle qu'elle modère ses exigences, de telles positions ne seraient pas quant à prolonger le séjour du parti dans l'opposition.

RENÉ TER STEEGE.

## L'opposition des mormons aux États-Unis

De notre correspondant

Washington. — Le futur missile MX avait jusqu'à présent trois catégories d'adversaires. Certains spécialistes, d'abord, qui en contestaient l'invulnérabilité ou le coût. Des pacifistes, ensuite, qui y voyaient une incitation à la guerre nucléaire. Enfin, des défenseurs de l'environnement, opposés à un aménagement « sauvage » d'une partie du Far-West. N'envoyait-on pas de construire 16 000 kilomètres de routes dans les déserts du Nevada et de l'Utah pour permettre à deux cents fusées intercontinentales de se déplacer en permanence et d'échapper ainsi à la vigilance soviétique ? Approuvé par M. Carter, le « projet militaire le plus important jamais lancé par l'homme » est censé voir le jour à partir de 1986 et coûter plusieurs dizaines de milliards de dollars.

L'opposition au MX s'est enrichie d'un nouveau membre : l'Eglise de Jésus-Christ des saints du dernier jour, établie à Salt-Lake-City et dont les fidèles constituent les deux tiers de la population de l'Utah. « Nos pères virent dans l'Ouest pour y établir une base à partir de laquelle serait portée l'évangile de paix aux peuples de la terre », ont déclaré récemment les dirigeants des mormons. « Il est ironique et contradictoire » que l'on y construise un armement « capable de détruire une grande partie de la civilisation », ont-ils affirmé.

Ce n'est ni une position pacifiste, ni même une opposition au principe d'un missile terrestre mobile. Les mormons restent persuadés que leur pays doit se défendre efficacement contre une « possible agression ennemie ». Mais ils estiment injuste et dangereuse la concentration de telles armes sur une petite partie du territoire national. Un territoire devenu terre promise, au siècle dernier, pour les disciples persécutés de Joseph Smith.

Fondée en 1830, forte de deux millions et demi de membres aux États-Unis, riche, bien organisée et très missionnaire, l'Eglise des saints du dernier jour n'a pas l'habitude d'intervenir dans la vie politique nationale. Sa prise de position a beaucoup troublé les représentants et sénateurs de l'Utah — tous républicains, Mormons pratiquants et partisans d'une défense puissante. Elle encourage ceux qui plaident pour un autre type de MX : non basé à terre, comme le prévoyaient ses inventeurs, mais installé sur de petits sous-marins qui navigueraient le long des côtes américaines. Le secrétaire à la défense, lui-même, M. Weinberger, a témoigné de l'intérêt pour cette formule de remplacement qui divise les spécialistes. Une décision définitive de la Maison Blanche est annoncée pour l'été.

R. S.

**PRESERVEZ VOTRE DOS FRAGILE**  
avec **PIRELLI**  
le sommier à lattes de bois articulé qui soutient particulièrement la colonne vertébrale et procure une relaxation totale.  
PIRELLI a prévu des matelas en latex spécialement conçus pour ce genre de sommier.  
**DEMANDEZ CONSEIL A VOTRE MEDECIN**  
**CAPELOU** Exposition et vente : 37 Av. de la République - PARIS XI  
DISTRIBUTEUR : Méro Parmentier Tél. 357.46.35

#### R. F. A.

### M. SCHMIDT MENACE DE DÉMISSIONNER

(Suite de la première page.)

Prenant la parole, dimanche, au congrès des sociaux-démocrates bavarois, il a été encore plus précis en s'écriant qu'il convenait de ne plus écouter les appels suggérant que les « Américains sont nos ennemis et les Russes nos amis ». Selon le chancelier, les sociaux-démocrates doivent rester fidèles « sans aucune réserve » à l'alliance avec les États-Unis.

M. Schmidt a soutenu tout d'abord qu'il ne serait pas possible de changer le cours de la politique gouvernementale en un an et demi, après que celui-ci eut été démocratiquement désigné, et alors qu'aucune circonstance nouvelle ne vient justifier un revirement. Bien au contraire, l'U.R.S.S. aurait, durant cette période, accéléré son réarmement. D'autre part, les alliés libéraux du S.P.D. ne seraient absolument pas prêts à abandonner la résolution de l'OTAN. Lui-même, enfin, ne saurait « en son âme et conscience » admettre un tel abandon.

Si l'avertissement donné au parti social-démocrate est très clair, le chancelier s'est adressé aussi — de façon implicite tout au moins — à la nouvelle administration américaine. En menaçant d'abandonner la tête du gouvernement, M. Schmidt a aussi suggéré que tel pourrait être aussi le cas si des négociations de désarmement avec l'Union soviétique n'étaient pas inspirées par la volonté d'aboutir à un accord. C'est une mise en garde à ceux qui, à Washington ou ailleurs, comptent plus sur le réarmement nucléaire de l'OTAN que sur les conversations Est-Ouest.

Dans une interview télévisée, dimanche soir, le chancelier a d'ailleurs répété qu'il espérait voir reprendre les contacts américains-soviétiques sur les euro-missiles « plutôt au début de l'automne qu'à la fin ». Encore a-t-il reconnu que si ce problème doit être au centre de ses conversations de Washington, la décision finale dépendra également des autres membres de l'alliance.

JEAN WETZ.

#### Belgique

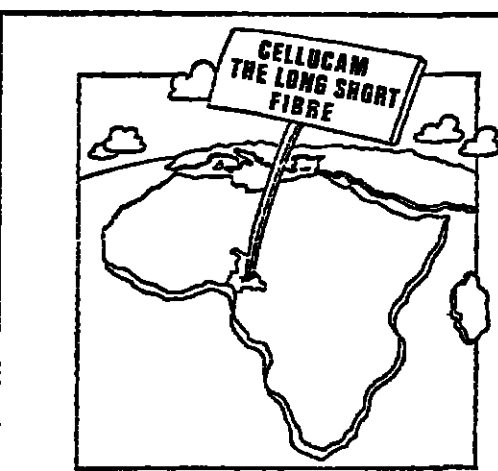
### UNE NOUVELLE CRISE GOUVERNEMENTALE A ÉTÉ ÉVITÉE

De notre correspondant

Bruxelles. — Une crise politique a de nouveau été évitée en Belgique et le premier ministre, en place depuis un mois, a gagné son premier pari : son gouvernement passera sans doute l'été. Mais on ne se passe pas qu'il franchisse le cap du 15 septembre, les problèmes restant trop nombreux.

Un accord a pu être conclu avec la sidérurgie wallonne : les Flamands ont accepté de faire un sacrifice financier en échange d'un plan global de relance économique et de l'augmentation de certains taux de T.V.A. Le tabac, les cigarettes, la bière et l'essence vont coûter plus cher.

Le gouvernement en même temps est victime d'un scandale. Au cours du week-end, une descente de police a eu lieu en pleine nuit au cabinet de M. Akkermans, secrétaire général de la communauté flamande. Fluctuant de ses collaborateurs immédiats, des ministres chrétiens-socials flamands, sont accusés de fraude et de corruption. Ils ont transformé des zones vertes en zones à bâtir et permis à des groupes importants d'y construire des immeubles. Huit membres du cabinet de M. Akkermans, ministre chrétien social, sont passés aux arrêts, mais ont déclaré avoir agi « sur ordre, et pour rendre service aux amis politiques du ministre ». — P. de V.



## CELLUCAM

De la pâte à papier à fibres courtes longues

#### UNE PREMIÈRE MONDIALE :

CELLUCAM est une première mondiale sur le plan technologique : on a en effet réussi à fabriquer de la pâte à papier sur une échelle industrielle à partir de la forêt tropicale naturelle.

#### UNE IMPORTANTE RÉALISATION

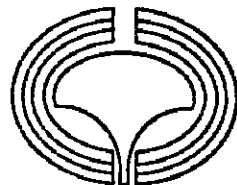
CELLUCAM, qui a nécessité un investissement de 75 milliards de francs CFA, est un

CELLUCAM UNE GRANDE RÉALISATION CAMEROUNAISE

SIÈGE SOCIAL : EDEA S.P. 22 - Téléphone : 46-42-63 - 46-43-19 - 46-42-47 - Téléc. 5548 KM

modèle de coopération internationale grâce au concours de plusieurs pays amis et organismes internationaux qui ont confiance dans l'avenir du Cameroun et participent à sa politique d'industrialisation.

La production actuelle qui est de 122 000 tonnes annuelles de pâte blanche doublera dans les prochaines années et sera complétée par la production de papier ainsi que d'industries annexes.



#### Irlande du Nord

### UN TROISIÈME GRÉVISTE DE LA FAIM RAYMOND MCCREESH EST DANS UN ÉTAT GRAVE

Raymond McCreesh, qui jeûne depuis cinquante-huit jours dans la prison de Long-Kesh, près de Belfast, a reçu, le samedi 16 mai, les derniers sacrements et sa famille se réjouit désormais à son chevet. L'état de Patsy O'Hara, qui a commencé la grève de la faim en même temps que Raymond McCreesh, se détériore également. Joe McDonnell et Brendan McLaughlin, qui ont remplacé Bobby Sands et Francis Hughes, jeûnent respectivement depuis dix et cinq jours.

La principale organisation paramilitaire protestante, l'Ulster Defence Association (UDA), a, pour sa part, fait savoir qu'elle ne voyait pas d'inconvénient à ce que le statut de prisonnier politique soit accordé aux détenus des blocs « H ».

Le week-end a été calme en Irlande du Nord. Un boucher a cependant été retrouvé mort, samedi, à son domicile de Belfast. Selon des rumeurs non confirmées par la police, il pourrait s'agir d'une opération punitive de l'I.R.A. Les attentats et affrontements liés au mouvement des détenus républicains ont fait un total vingt morts depuis le 1<sup>er</sup> mars, sans compter celles de Bobby Sands et de Francis Hughes. Le gouvernement britannique continue cependant de s'en tenir à son attitude intransigeante.

Le gouvernement de Dublin, de plus en plus embarrassé par la situation en Ulster, a demandé à la Cour européenne des droits de l'homme de tenter une nouvelle intervention dans le courant de cette semaine. Le leader du nouveau parti social-démocrate britannique, M. David Owen, s'est pour sa part prononcé pour la recherche d'une solution au problème de l'Ulster dans le cadre de la coopération politique européenne.

Les protestants nord-irlandais s'inquiètent des récents sondages publiés dans le presse londonienne, qui confirment qu'une majorité de Britanniques est favorable au retrait des troupes stationnées en Ulster. Ils ont fléchi devant le refus de deux équipes de football, l'une anglaise et l'autre galloise, de venir dimanche à Belfast, pour rencontrer l'équipe nord-irlandaise. — (A.F.P.)

## AFRIQUE

#### Algérie

### Alger cherche à améliorer ses rapports avec les régimes « modérés » d'Afrique

De notre correspondant

Alger. — Préparant toujours activement le prochain sommet de l'O.U.A. à Nairobi, l'Algérie poursuit son offensive diplomatique en Afrique : après le président Chadli Bendjedid (Le Monde du 9 avril et du 16 mai) qui s'était rendu récemment dans les pays dits « progressistes », dont le soutien au Polisario est actif, M. Benyahia s'est rendu successivement en Côte d'Ivoire et au Sénégal.

En Côte d'Ivoire, le chef de la diplomatie algérienne s'est longuement entretenu à Yamoussoukro avec le président Houphouët-Boigny. Il a qualifié cette conversation d'« enrichissante », formule qui démontre combien les divergences de vues restent grandes. Il semble cependant que les Ivoiriens aient été au moins convaincus de la volonté de l'Algérie de faire passer le dialogue avant les différences idéologiques, l'essentiel étant de mener en commun la bataille du développement : des accords ont été signés entre les deux capitales dans les domaines économique, culturel et scientifique.

Le rapprochement avec Dakar est plus significatif encore, les relations sénégal-algériennes ayant été jusqu'à l'an dernier encore des plus mauvaises : en effet, M. Senghor épousait totalement la cause marocaine sur le Sahara occidental et ses options résolument francophones choquaient profondément les Algériens. L'arrivée au pouvoir de M. Diouf a permis de dépasser ces divergences et d'ouvrir à l'Algérie un champ d'action plus favorable.

#### Tchad

### LE COLONEL KADHAFI ANNONCE LE DÉBUT DU RETRAIT MILITAIRE LIBYEN

Les forces libyennes ont commencé à se retirer du Tchad, a affirmé samedi 16 mai à Tripoli le colonel Kadhafi, selon l'agence libyenne de presse Jana. Il a précisé que « les forces libyennes continueraient à se retirer graduellement du Tchad, au fur et à mesure que se constitueront des unités nationales tchadiennes pour les remplacer ».

L'agence Jana avait auparavant annoncé qu'un sommet restreint des chefs d'État concernés par l'affaire tchadienne aurait lieu prochainement pour tenter de mettre fin à la crise dans le pays. Ce sommet, selon l'agence, serait présidé par M. Stevens, président en exercice de l'Organisation de l'unité africaine, qui se trouvait en visite officielle en Libye.

La dépêche diffusée par Tripoli ne précisait ni la date, ni le lieu de ce sommet, mais selon des informations en provenance de Yaoundé, cette réunion pourrait se tenir cette semaine à NDjamena, la capitale tchadienne. Outre M. Stevens, le sommet réunirait le président du gouvernement d'Union nationale de transition du Tchad (Gunt), M. Goukouni Oueddei, le colonel Kadhafi, ainsi que les présidents Chadli Bendjedid d'Algérie et Shagari du Nigeria. — (A.F.P.)

#### Ghana

### DES AFFRONTEMENTS ETHNIQUES AURAIENT FAIT SIX CENTS MORTS

Tindjassi (Togo) (A.F.P.). — De violents affrontements ethniques, qui auraient fait environ six cents morts, se sont produits fin avril et début mai au Ghana, dans la région de Bimbila, petite localité du centre-est du pays située à 300 kilomètres de la capitale. A ce moment, on rapporte le vendredi 15 mai des réfugiés à Tindjassi, village togolais du Faso situé sur la frontière ghanéenne, à 30 kilomètres de Bimbila. Des bœufs auraient été tués dans la région de Bimbila, après le meurtre du fils d'un chef Konkomba par le fils d'un chef Dagomba lors d'une partie de cartes.

Des réfugiés ont précisé que les choses s'étaient envenimées rapidement pour aboutir à une véritable bataille entre les hommes des deux tribus, armés d'arcs et de flèches empoisonnées. Le bilan de ces affrontements s'élèverait à six cents morts, dont trois cents à Bimbila même.

Les autorités togolaises ont dépêché dans la région de Fazo des perennes, des vivres pour le millier de personnes qui y sont réfugiées, ainsi qu'une antenne médicale. Aucun incident ne s'est produit en territoire togolais entre les Dagomba et les Konkomba installés également dans la région du Faso.

#### Somalie

M. SYAAD BARRE AUX ÉTATS-UNIS. — Le chef de l'État somalien a quitté Mogadiscio, dans la nuit du samedi 16 au dimanche 17 mai, pour se rendre aux États-Unis. M. Syaad Barre profitera de ce voyage qui n'avait pas été annoncé à l'avance, pour rencontrer des officiels américains. De source bien informée, on indique, dans la capitale somalienne, que l'objet de ce déplacement serait avant tout d'ordre médical et que le président somalien, âgé de cinquante-neuf ans, pourrait être absent plusieurs semaines. — (A.F.P., U.P.J.)

**ISTH**  
Centre AUTÉUIL Depuis 1953, l'Institut Privé des Sciences et Techniques Humaines  
**SCIENCES PO**  
PRÉPARATIONS INTENSIVES de VACANCES  
Entrée en A.P. : 2<sup>e</sup> année  
Entrée directe en 2<sup>e</sup> année  
AUTÉUIL 6 Av. Jean Hézy 75016 Paris Tél. 224.10.72  
TOLBIAC 85 Av. d'Italie 75013 Paris Tél. 589.50.35

identifiés à la frontière  
soviétique  
trois cents morts  
des forces de Mo

de la p

2.3

Plus de

1.5



SELON PÉKIN

**Les incidents à la frontière sino-vietnamienne ont fait trois cents morts parmi les forces de Hanoi**

Dix jours après les graves incidents du 7 mai (le Monde du 9 mai), la tension s'est encore accrue le long de la frontière sino-vietnamienne. Si l'on en croit les informations de provenance de Pékin. En effet, le Quotidien du peuple a fait état samedi 16 mai d'un accrochage, au cours duquel, selon son correspondant, plus de cent cinquante soldats vietnamiens ont été tués dans le secteur de Phashan, province du Quang Tri, région, soutenu par l'artillerie, « a été mis en déroute par nos forces frontalières, qui ont attaqué 2 chars reprises », écrit le journal. Dans le même secteur, au cours de la nuit du 10 au 11 mai, vingt-trois soldats vietnamiens appuyés par des chars auraient aussi trouvé la mort. Au total, si l'on en croit les Chinois, près de trois cents soldats vietnamiens ont été tués depuis le début du mois.

Le ministre chinois des affaires étrangères a réagi vigoureusement samedi, par une note remise à l'ambassade vietnamienne, dénonçant les « provocations armées répétées » et « exigeant solennellement que cessent sur-le-champ toutes intrusions et provocations armées contre le territoire chinois. Sans quoi, les autorités vietnamiennes devront être tenues pour entièrement responsables des conséquences de leur attitude ».

Hanoi, pour sa part, n'a toujours pas annoncé des incidents frontalières de cette ampleur, se bornant à démentir des « provocations », des « bombardements d'artillerie lourde » et des « violations de frontière par des avions et des avions dans les provinces de Langson, Cao Bang, Ha Tay et de Quang Binh. Dans la province de Langson, « les troupes chinoises ont subi d'importantes pertes », écrit l'agence officielle vietnamienne AVI. Le gouvernement de Hanoi a adressé une note de protestation à Pékin, en rejetant celle qu'il avait reçue de la Chine.

**Protéger le « Cambodge utile »**

D'autre part, la Chine a, selon Vientiane, attaqué des positions laotiennes situées à 300 mètres de la frontière et lancé une opération pendant une semaine, entre la fin d'avril et le 7 mai, blessant un policier. Le quotidien officiel laotien Sieng Pason a accusé samedi Pékin de vouloir « arrêter » le Laos.

Ce renouveau de tension intervient alors que le commandant en chef des forces armées thaïlandaises, le général Sern Na Nakhorn, se trouve en visite officielle à Pékin et que le ministre laotien des affaires étrangères, M. Phoume Sipaseuth, poursuit une tournée de plusieurs capitales de l'ASEAN (Association des nations d'Asie du Sud-Est : Indonésie, Malaisie, Philippines, Singapour et Thaïlande). Le général Sern Na Nakhorn se rendra ce lundi le premier ministre chinois, M. Zhao Ziyang, qui s'était entretenu samedi avec le prince Sihanouk. Pour sa part, le chef de la diplomatie laotienne, qui se présente en porte-parole des trois gouvernements communistes indo-chinois, tente, sans grand succès, de convaincre Indonésiens, Malaisiens et Philippines de ne plus soutenir le projet de convocation en juillet — sans doute à New-York — d'une conférence internationale sur le Cambodge.

A Phnom-Penh, le régime vietnamien a accusé, samedi, les Etats-Unis de tenter de le « destabiliser » en vue d'une « opération subversive », et de répandre une « propagande anti-cambodgienne » par le biais de la distribution de semences de riz le long de la frontière thaïlandaise, organisée par les Nations unies. Cette aide, indique l'agence officielle S.P.K., « n'est pas dans l'intérêt du peuple cambodgien ». Ce déclassement de Phnom-Penh intervient à un moment où, selon de nombreuses sources, la situation militaire dans le pays ne cesse de se dégrader. La route n° 6 est sous le feu des Khmers rouges qui, nous déclarait récemment le ministre thaïlandais des affaires étrangères, attaquent désormais dans certains secteurs par groupes de deux ou trois cents. Le corps expéditionnaire vietnamien de serait repoussé pour protéger le « Cambodge utile », où se trouve l'immense majorité de la population et les ressources agricoles, abandonnant à la résistance — des secteurs entiers.

Dans ce contexte, on peut comprendre que la Chine, sentant le Vietnam en difficulté, tente,

en invoquant des incidents de frontière, de présenter son adversaire comme un agresseur non plus seulement au Cambodge, mais aussi le long de la frontière sino-vietnamienne. Ainsi, ce ne serait plus la Chine qui se trouverait dans ce secteur, au contraire de 1975, en position d'agresseur, et ce à quelques semaines de la réunion en juin à Manille des ministres des affaires étrangères de l'ASEAN. En même temps, Pékin, tout comme l'ASEAN et d'autres capitales occidentales, Washington en particulier, continue d'appuyer les tentatives en vue de former un gouvernement de coalition de la résistance khmère sous la direction du nationaliste Son Sann, président du Front national de libération du peuple khmer (FNL.P.K.) et sans la participation — trop compromettante — des principaux chefs khmers rouges (le Monde du 25-27 avril). — P. de B.

Japon

Après le voyage de M. Suzuki à Washington

**Les engagements de Tokyo en matière de défense provoquent une crise gouvernementale**

M. Sumao Sonoda a été désigné par M. Suzuki, premier ministre, pour succéder à M. Masuyoshi Ito, qui avait donné sa démission de ministre des affaires étrangères, samedi 16 mai, en raison d'une polémique engagée dans les milieux politiques à propos du communiqué publié à l'issue de la récente visite du chef du gouvernement japonais à Washington.

Tokyo. — Présentée comme le « sommet » de la concorde et de l'alliance nippo-américaine, la rencontre entre MM. Reagan et Suzuki, au début du mois, a finalement provoqué une crise gouvernementale au Japon (le Monde du 17-18 mai). En quelques jours, un « succès éclatant » a tourné au fiasco. Les premières victimes de cet état de choses ont été MM. Ito et Takashima, ministre et vice-ministre des affaires étrangères, qui ont remis leur démission samedi. Leur ministère est tenu pour premier

responsable de faux pas et de rétractations diplomatiques sans précédent qui ont jeté la consternation à Washington, où l'on se félicitait d'avoir enfin arraché aux Japonais des engagements en matière de défense. « On peut craindre que cette controverse ne soit une tache indélébile » pour les relations américano-japonaises, écrit le Yomiuri Shimbun.

Il semble que le premier ministre, assez peu au fait des coutumes diplomatiques, ait choisi de « faire porter le chapeau » à M. Ito pour se sortir d'une situation intenable qu'il avait lui-même contribué à créer.

M. Suzuki reprochait au ministre des affaires étrangères de n'avoir pas incliné, dans le communiqué publié à l'issue de ses entretiens avec M. Reagan, des réserves qu'il avait faites pour nuancer ses engagements en matière de défense, et pour se protéger, à son retour ici, des réactions prévisibles de l'opposition et d'une majorité de l'opinion

opposées à un accroissement du rôle militaire du Japon dans les proportions que semble souhaiter M. Reagan pour éayer sa stratégie face au développement de l'influence soviétique. Les réserves émises par le premier ministre portaient essentiellement sur les limites que Tokyo ne saurait dépasser sans violer sa constitution pacifique et d'aggraver le déficit budgétaire. Ces points n'apparaissant pas dans un communiqué qui fait allusion à une « alliance » entre Tokyo et Washington, M. Suzuki s'est bientôt trouvé sur la sellette. Face à l'opposition, il s'est empressé dans les circonlocutions supposées vider le terme « alliance » de toute substance militaire alors que d'autres membres de son cabinet, dont M. Ito, allaient répétant le contraire, soulignant par ce double langage l'ambiguïté des réactions du sommet et les divisions qu'il suscitait.

Quelle que puisse être la responsabilité du ministre des af-

aires étrangères dans cette affaire, le chef du gouvernement ne pouvait ignorer que, selon l'usage, le communiqué avait été minutieusement établi par les deux parties, et cela d'autant moins qu'il avait lui-même bel et bien approuvé.

D'autre part, si M. Suzuki tenait tant à conserver un profil bas sur ce sujet brûlant de la défense, rien ne l'obligeait à en rajouter en déclarant devant la presse américaine que son pays envisage d'étendre ses responsabilités navales et aériennes au-delà du territoire national.

Les implications politiques de cette affaire dépassent largement les simples maladroites. Elles sont le reflet des rivalités entre clans et du dilemme que ne parvient pas à trancher une diplomatie habituée à ménager la chèvre et le chou mais soumise, avec une vigueur nouvelle depuis l'arrivée au pouvoir de M. Reagan, à trop d'impératifs contradictoires : ceux de l'intérêt national et ceux de l'amitié avec le protecteur américain.

R.-P. PARINGAUX.

# Offres spéciales

de la part de TWA, la 1<sup>re</sup> compagnie sur l'Atlantique.



2.320F\*



2.295F\*



2.690F\*



Plus de 50 villes US pour 1.500F

Avec nous, vous pouvez réserver vos sièges sur l'ensemble des vols TWA : aller, retour et vols intérieurs.

Demandez à votre agent de voyages de vous remettre toutes vos cartes d'embarquement avant le départ.

Vous voulez réserver à l'avance? Vous voulez partir immédiatement? Vous voulez sillonner les USA? TWA a les vols et les tarifs qu'il vous faut.

Pour seulement 1.500 F en plus de votre billet transatlantique, sillonnez les U.S.A.

Quant à l'America Pass TWA, c'est une offre véritablement unique : pour 1.500 F, elle vous permet de visiter à votre guise plus de 50 villes américaines desservies par TWA.

Voilà quelques-unes des offres spéciales de la 1<sup>re</sup> compagnie sur l'Atlantique. Nous pensons que vous n'en trouverez pas de meilleures.

Pour plus de détails, consultez votre agent de voyages ou TWA à Paris, Nice, Bordeaux, Nantes, Lyon, Strasbourg ou Rouen.

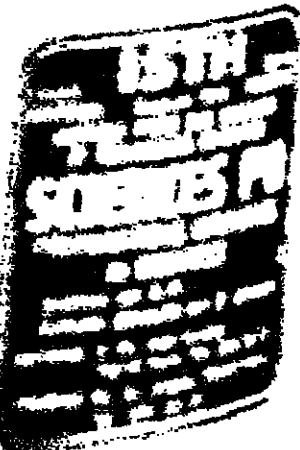
Vous plaire, ça nous plaît

TWA

\*Tarifs Loisirs aller/retour : séjours de 14 à 60 jours — prix valables jusqu'au 25/6/81 et sujets ensuite à variations saisonnières.

LISEZ

Le Monde des PHILATÉLISTES





هكذا من راحل

## PROCHE-ORIENT

UNE MISE AU POINT DE RYAD

### « L'Arabie Saoudite n'est ni un paradis ni une poudrière »

A la suite de la publication de la série d'articles d'Eric Rouleau, « L'Arabie Saoudite : paradis ou poudrière ? » (le Monde du 29-30 avril et des 2, 3, 4 mai 1981), le conseiller de presse de l'ambassade du royaume saoudite en France, M. Fouad Moufti, nous a adressé une longue mise au point dont nous extrayons les passages suivants :

L'Arabie Saoudite n'est ni un paradis ni une poudrière, car les contraintes de la vie y sont semblables à celles que connaissent les pays en voie de développement (...) ou la notion du bonheur procède de deux concepts, spirituel et matériel. Les Saoudiens font tout ce qui est en leur pouvoir pour assurer cet équilibre (...). L'Arabie Saoudite n'est pas une poudrière pour la simple raison que les transformations culturelles, sociales et économiques s'opèrent dans la stabilité politique, l'unité populaire, la cohésion gouvernementale, la planification dans tous les secteurs, la sécurité, la coopération et la solidarité avec les peuples proches ou lointains, épris de paix et de justice (...).

Prétendre que le royaume wahabite passe pour être l'un des plus grands exportateurs de « porno » est une contre-vérité (...). Certes, il est probable

qu'une poignée de désaxés se livrent à cette contrebande (...). L'importation, la diffusion, la projection dans les lieux publics ou privés de films, d'enregistrements ou de publications obscènes sont strictement interdites par la loi et punies par les tribunaux saoudiens (...).

Votre collaborateur écrit que la moyenne des salaires est dix fois plus basse que le revenu annuel par tête d'habitant, selon lui de l'ordre de 100 000 F. Nous estimons que ces calculs n'ont pas à être déterminés par une ambassade étrangère, à laquelle il se réfère, mais bien à des statistiques scientifiques établies ou à des estimations officielles (...). Il nous suffirait de rappeler que les salaires varient entre 4 000 F et 5 000 F par mois (...). Les bas salaires en Arabie Saoudite sont les plus élevés par rapport à ceux en vigueur dans des pays comparables (...).

Votre collaborateur rapporte la thèse selon laquelle « les industries sidérurgiques et pétrochimiques qui seront édifiées à coups de dizaines de milliards supplémentaires sont injustifiables du point de vue strictement économique, selon des experts étrangers, puisqu'elles ne seront probablement pas rentables compte tenu des prix pratiqués sur le

marché mondial ». Or, il est impensable qu'un pays consentant de ses responsabilités comme l'Arabie Saoudite, dont les dirigeants, ministres et cadres supérieurs, notamment, sont formés dans les meilleures universités occidentales et dont les projets sont conçus en fonction des besoins immédiats et futurs du pays, d'ailleurs avec le concours des experts les plus qualifiés, agisse à la légère, que ce soit dans ce domaine ou dans les autres secteurs de l'activité économique (...). Cependant, la polémique entre experts et spécialistes est davantage une affaire politique qu'une divergence d'ordre scientifique (...).

Enfin, concernant la politique pétrolière saoudienne, nous rejoignons que celle-ci ait été toujours caractérisée par la modération et le bon sens (...). Si la décision saoudienne était irréfléchie ou irresponsable, elle aurait eu des répercussions sur l'économie mondiale et des jugements sévères auraient été prononcés à l'égard de mon pays. Il faut convenir qu'il s'agit là d'un sacrifice que l'Arabie Saoudite ne cesse de consentir et qui illustre son destin en tant que pays appelé à jouer un rôle dans l'économie mondiale avec autant de responsabilité que de pondération.

## BIBLIOGRAPHIE

UN OUVRAGE COLLECTIF

### La Syrie d'aujourd'hui

Encadré par le bon accueil réservé en 1977 à l'Égypte d'aujourd'hui, ouvrage collectif du groupe (français) de recherches et d'études sur le Proche-Orient, le Centre d'études et de recherches sur l'Orient arabe contemporain d'Aix-en-Provence vient de publier la Syrie d'aujourd'hui (1). Cet ouvrage, œuvre de treize orientalistes ou spécialistes français ayant presque tous acquis une partie de leur expérience à l'Institut français d'études arabes de Damas, dont la réputation n'est plus à faire, brosse un tableau à la fois vigoureux et serein de l'évolution politique, culturelle et économique de la Syrie moderne et vient de la combler un vide (2).

La part belle est naturellement faite à l'époque contemporaine. Le problème des alaouites, cette petite communauté chiite (environ 11 % de la population totale), qui a la prééminence au sein du régime depuis 1970, est envisagé sous ses différents aspects. Il apparaît que le principal grief de bien des sunnites — même s'il est loin d'être toujours avoué — à l'égard de leurs compatriotes minoritaires est, qu'ils ne sont pas orthodoxes. Une autre minorité syrienne généralement ignorée, celle des

chrétiens (8 % de la population actuelle), est également bien étudiée, notamment sous l'angle de l'émigration — quelque trois cent mille d'entre eux étant allés s'installer au Liban ou en Europe pour la seule décennie 1950-1960 — et des efforts du général Assad pour rapatrier une partie de ces « enfants prodiges ».

On ne peut, en revanche, cacher sa déception de voir une étude de cette ampleur ignorer quasiment les Frères musulmans, cités en tout et pour tout sept fois, brièvement, en quatre cent cinquante pages.

Les auteurs ont-ils préféré ne pas trop mécontenter le gouvernement de Damas ? Comment ne pas désirer en savoir plus que ces quelques lignes sur le rôle grandissant et de moins en moins clandestin joué en Syrie par la césaire confrérie, depuis 1963 ?

Le portrait des villes de Damas et d'Alep, ainsi que le panorama de la littérature syrienne contemporaine — dû à M. Charles Vial, déjà auteur en 1979, d'une thèse remarquable sur la femme arabe dans le roman égyptien de 1914 à 1960 — font, par leur chatiment, un peu oublier cette lacune. Enfin, pour quel déconcerter le lecteur non arabisant habitué à lire Rida, cheikh ou Baas en imprimant Rida, chah ou Ba'ath ? Sans oublier les signes J.-P. P.-H.

(1) Editions du Centre national de la recherche scientifique, 443 p.  
(2) Il convient toutefois de citer le livre bien documenté de Claude Palazzi, La Syrie : le rêve et la rupture. Le Sycomore, 1977, 283 p. Signalons également la Syrie, de Philippe Rondot, « Que sais-je ? » 1978.

## Egypte

### La grève de la faim d'un poète contestataire

La presse égyptienne — à l'exception de l'organe du Rassemblement progressiste Al Tawadom — continue d'observer le silence sur l'arrestation du poète Ahmed Fouad Negm et de quatre Français qui étaient, semble-t-il, en contact avec lui. Ces derniers ont été relâchés ; deux ont été expulsés tandis que les deux autres — Mlle Anne-Marie Dye et M. Jean-François Bois, tous les deux étudiants — sont soumis à des pressions pour qu'ils rentrent en France de leur plein gré.

Ahmed Fouad Negm avait été condamné en 1978 par un tribunal militaire à un an de prison avec travaux forcés pour avoir écrit un poème jugé par le pouvoir « humiliant » pour le chef de l'Etat. En réalité, le nom du président Sadate n'est pas mentionné dans le texte. Le poète avait choisi la clandestinité pour ne pas purger sa peine. Il a été appréhendé le 29 avril.

Ahmed Fouad Negm est célèbre dans l'ensemble du monde arabe surtout comme parolier du chanteur aveugle, le Cheikh Imam. Tous les deux sont connus pour leur esprit contestataire, tant sous le régime de Nasser que sous celui du président Sadate. Negm n'avait jamais été traduit devant les tribunaux avant 1978, mais il a fait de longs séjours dans les prisons et les camps d'internement, au total une dizaine d'années au cours des vingt dernières années.

Le répertoire du « tandem » Negm-Imam compte plus de deux cents chansons, interdites non seulement en Égypte mais aussi dans la plupart des pays arabes, où des enregistrements pirates circulent néanmoins. Seules les radios des États « progressistes » — Libye, Algérie, Syrie et Irak — diffusent couramment les ballades du couple.

Peu avant son arrestation le mois dernier, Negm avait adressé un appel « aux défenseurs des droits de l'homme de par le monde » dont la conclusion était : « Ne m'abandonnez pas. Joignez votre voix à la mienne et défendez la liberté de création pour que l'homme reste la plus belle créature de cette terre ».

Selon l'organe de gauche Al Takadom, tant Mlle Anne-Marie Dye que Ahmed Fouad Negm ont subi des mauvais traitements lors de leur interrogatoire. Le poète a commencé le dimanche 10 mai une grève de la faim pour protester contre les sévices auxquels il serait encore soumis.

E. R.



## Dans l'Univers Ecureuil: LE COMPTE-CHEQUES.

Dans l'Univers Ecureuil, le compte-chèques vous aide à gérer votre vie quotidienne.

Complémentaire mais distinct du Livret A, le compte-chèques Ecureuil permet une utilisation plus facile et plus efficace de vos ressources et de vos économies.

Il vous aide à épargner en employant mieux votre budget familial.

Avec votre compte-chèques Ecureuil, les domiciliations de vos revenus et de certaines dépenses vous simplifient la vie en toute sécurité.

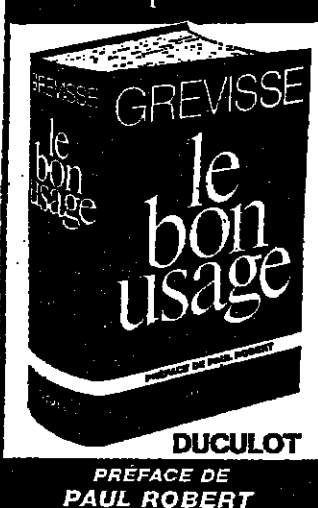


NOUVEAU : L'Assurance sur Compte Ecureuil. Pour protéger encore mieux ceux que vous aimez, il existe maintenant une « Assurance sur Compte Ecureuil » réservée aux titulaires d'un compte-chèques ou d'un Livret A. Cette assurance décès accidentel est souscrite auprès de l'U.A.P. et des A.G.E. Renseignez-vous dans les Caisses d'Épargne Ecureuil.

Avec le compte-chèques Ecureuil rejoignez l'Univers Ecureuil, l'univers de ceux qui veulent compter plus.

**CAISSE D'ÉPARGNE**  
Pour ceux qui veulent compter plus

### « l'indispensable »



PREFACE DE PAUL ROBERT

## PARLONS FRIC



Una Lurieu  
Président  
de Delta Voyages

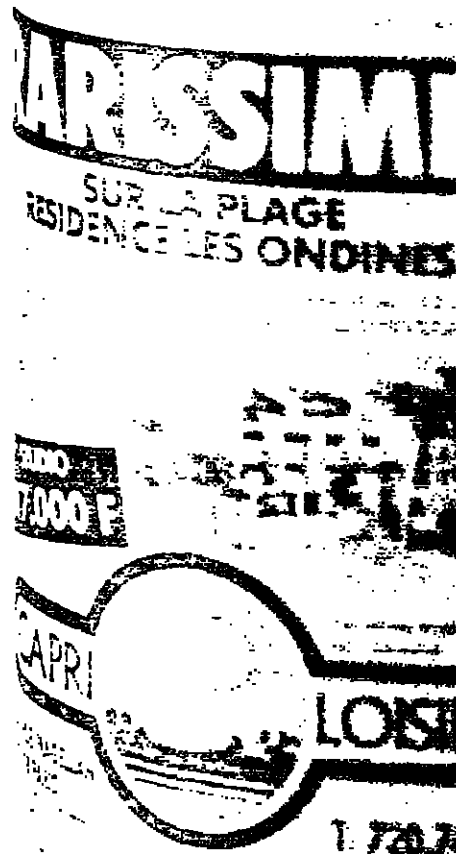
"Soyons nets : je veux que ceux qui achètent un voyage sachent ce qu'ils ont pour leur argent. Dans le détail. D'où part-on vraiment ? Qui ou non, y a-t-il à l'arrivée un accueil assuré, une nuit d'hôtel comprise dans le tarif ? Il est temps pour les tour-opérateurs de parler clair quand ils parlent fric."

- Mexico - A/R - départ Paris, vol direct comprenant 2 nuits d'hôtel, transfert à l'arrivée, bon d'échange de 100 F, validité 60 jours... 3.800 F
- New York - A/R - Départ Paris vol direct, validité 45 jours ..... 2.150 F
- Delhi - A/R - Départ Paris un changement d'avion validité 1 an ..... 3.000 F
- Rio - A/R - Départ Paris un changement d'avion validité 30 jours ..... 5.730 F

Prix garantis jusqu'au 1<sup>er</sup> juin 1981. Prix nets (pas de frais de dossier, assurance, assistance, annulation, 2 % en sus.

**Delta : les voyages, passionnément.**

Paris : 84, rue des Ecoles, 75005. Tél. : 323.21.17. Grenoble : 7, rue Gémison, 38000. Tél. : (03) 67.22.74. Marseille : 44, rue de Bremaud, 13006. Tél. : (01) 37.74.93. Nancy : 21, rue de Metz, 54000. Tél. : (03) 35.51.07. Nice : 3, rue François IV, 06000. Tél. : (03) 23.11.75. Strasbourg : 84, rue Thoma, 67000. Tél. : (03) 32.88.65.





مذا من لاصحل

## PROCHE-ORIENT

# Le Liban dans la tenaille

(Suite de la première page.)  
Le Ring — l'autoroute Foad-Chéhab — est fermé depuis près d'un an sans que quiconque puisse expliquer pourquoi. Sodéco a été rendu inutilisable en février dernier à la suite de quelques tirs bien placés, entraînant rapidement la fermeture des autres points de passage, à l'exception de celui du Musée, et créant ainsi d'insupportables embouteillages. Tout le monde s'attendait alors à de graves événements : en fait, les points de passage entre les deux Beyrouth, apparemment contrôlés par une force mystérieuse, constituaient le baromètre de la situation politique au Liban. En février, la fermeture de Sodéco avait coïncidé avec les plus folles rumeurs au sujet d'une nouvelle et imminente configuration, destinée à imposer, après l'échec de Camp David, une solution au conflit israélo-arabe par la mise en application de l'option jordanienne, qui implique nécessairement la mise au pas de l'O.L.P. d'abord et avant tout au Liban, le seul pays arabe où elle est implantée militairement et politiquement.

Tout le monde parlait alors à Beyrouth de la mise en œuvre imminente d'un plan israélo-plus-langue, qualifié par M. Arafat de « plan accordéon » et dont l'objectif serait de prendre en tenaille les forces palestiniennes au Liban, s'attaquant par les milices chrétiennes à Beyrouth même, et au Sud-Liban, et dans le même temps, par l'armée israélienne dans la région de Marjayoun et du Chéhab. Bref, c'est-à-dire là où précisément se trouvait le dispositif de la FINUL, comportant une brèche inexplicable de quelques kilomètres de large.

Une telle opération combinée, disait-on à l'époque, comblerait d'aise à M. Begin, à qui une victoire décisive sur les Palestiniens vaudrait un triomphe aux élections de juin, et les Kataëb, qui auraient ainsi réitéré leur succès de Tall-el-Zaitar sur une plus grande échelle (1), réalisant leur grand dessein d'une « guerre de libération » destinée à chasser les Palestiniens du Liban ou tout au moins à les neutraliser du point de vue militaire. Le « plan accordéon », en dépit de toutes ses invraisemblances, a été pris au sérieux par les dirigeants de l'O.L.P., qui, tout en renforçant leur dispositif militaire dans le Sud, ont tout fait pour éviter d'être entraînés dans les récents affrontements de Beyrouth et de Zahié. « Pourrait-on nous avertir », nous a confié M. Yasser Arafat, « ces événements constituent bien le début de la mise en application du plan conjoint israélo-kataëb ». Les Palestiniens, sachant qu'ils seraient les premières victimes d'une guerre généralisée au Liban, se sont tenus ostensiblement à l'écart des combats, se payant même le luxe de tenir à Damas leur congrès national, comme si de rien était, alors que les affrontements faisaient rage à Beyrouth. Ils n'ont cessé de crier que, contrairement à ce que prétend la radio phalangiste,

l'O.L.P. (armée de libération palestinienne), qui, dans le cadre de la Force arabe de dissuasion, se bat contre l'armée légale libanaise sur les lignes de démarcation, n'est pas contrôlée par l'O.L.P., mais fait partie des forces militaires régulières de la Syrie.

Au début de mars, pour tenter de conjurer la montée des périls, le président Sarkis s'était rendu à Damas, où il avait proposé au

de l'armée libanaise à Beyrouth, dans le but précis de démontrer, si besoin était encore, que l'armée de la légalité se trouvait aux côtés des Kataëb. Ce que notre interlocuteur omettait de dire, c'est que le but de l'opération était d'immobiliser l'armée de Zahié, alors attaquée par les forces syriennes, et accessoirement de provoquer à longue échéance son éclatement de l'intérieur, ses éléments musulmans

relier « leur » port de Jounieh à Zahié, leur donnant, de ce fait, ainsi qu'à leurs alliés israéliens, un accès direct à la Bekaa. Ces derniers auraient pu grâce à cette voie, selon les militaires syriens, dans le cas d'une reprise des hostilités avec la Syrie, contourner les défenses syriennes du plateau du Golan en accédant à la route internationale de Damas totalement dépourvue de défenses sérieuses.

les syriens, qui ont réussi à isoler complètement la capitale de la Bekaa, il est apparu que les Israéliens n'avaient pas l'intention de respecter leurs « engagements ». Cette amertume s'est même transformée en colère retentissante lorsque Jérusalem a donné une large publicité, le 14 avril dernier, aux propos d'un « officier supérieur israélien » affirmant que le terme de « génocide » à Zahié, employé par les chrétiens était « pure propagande », que « la Bekaa faisait partie du dispositif de défense que les Syriens veulent établir pour protéger Damas » et qu'« ils ne permettront pas qu'il soit menacé ». C'était, presque justifier l'opération syrienne contre Zahié et sa région.

Cette prise de position « officielle » coïncidant avec l'échec de la tentative d'internationalisation de la crise libanaise et le

revirement du général Haig, après son passage à Ryad — où il aurait reçu le conseil de ne pas pousser les Syriens dans les bras des Soviétiques — a accentué le désarroi au sein du camp chrétien. M. Bechir Gemayel, qui quelques jours auparavant qualifiait Zahié d'« Oradour libanais », se déclarait soudain prêt à dialoguer avec les Syriens « que nous respectons et auxquels nous demandons de nous respecter ». Utilisant, devant les journalistes étrangers, un langage de chef d'Etat, il proposait à Damas un « échange de garanties », s'agissant au passage les Américains accusés de vouloir la « partition du Liban », et reconnaissant, pour la première fois, en public, que ses troupes recevaient une assistance militaire d'Israël.

### Le désarroi des chrétiens

Tout paraissait alors favorable au dialogue entre la Syrie et les Kataëb, que le président Sarkis entendait, désormais, situer dans le cadre des négociations destinées à cimenter l'« entente nationale ». Les phalangistes, sous le coup de leur défaite militaire de Zahié, commencèrent à adopter un profil bas. « Nous ne sommes pas le commandant Saad Haddad », ont-ils fait partir du dispositif militaire israélien, répétaient leur porte-parole officiels et officieux. Nous avons été obligés de recourir à l'aide israélienne, parce que toutes les autres portes se sont fermées devant nous lorsque les chrétiens étaient menacés d'extermination. Sécurisés, nous et nous abandonnerons les Israéliens. » Le problème de Zahié paraissait en voie de règlement et l'on nous assurait, de source sûre, que M. Bechir Gemayel, « ramené à une juste appréciation des forces en présence », était disposé, tirant les leçons de la défaite de Zahié, à abandonner la ville, à la seule condition que les quelques centaines de cadres phalangistes venus de l'extérieur, dont quatre dirigeants du conseil militaire

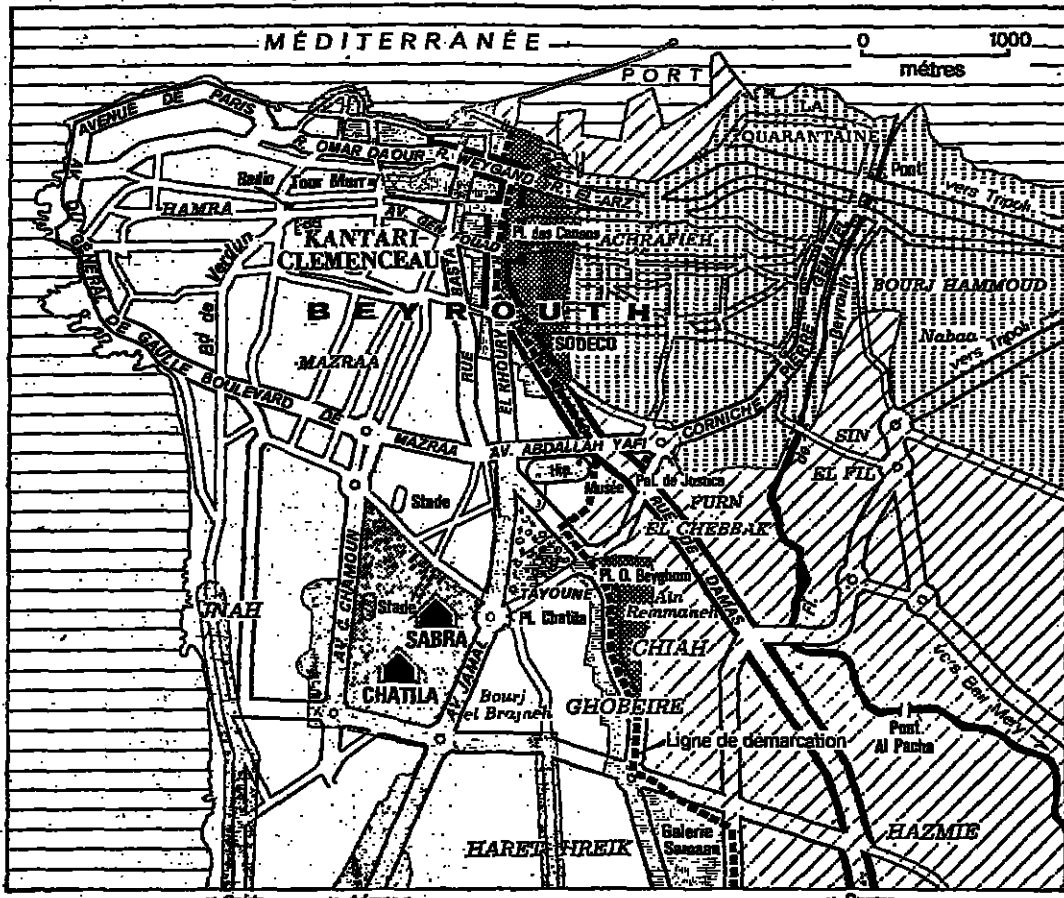
des Kataëb, retenus dans la ville à la suite du blocus syrien, soient autorisés à quitter discrètement Zahié, qui serait ensuite occupé par les forces de sécurité intérieure libanaise.

Le dialogue syro-libanais était désormais possible. Mais Damas a apparemment voulu, avant de se présenter à la table des négociations, parachever sa victoire militaire en occupant les crêtes stratégiques du mont Samnin, provoquant ainsi l'intervention israélienne à laquelle nul ne s'attendait plus, pas même les phalangistes. Ces derniers, désormais, forts de l'appui militaire de Jérusalem, qui s'est érigé en partie prenante dans la crise libanaise, ont durt sensiblement leurs positions. Il n'est plus question, pour eux, de se désolidariser d'Israël, ce qui aurait permis un véritable dialogue pour une entente nationale.

JEAN GUYERAS.

### Prochain article :

LE « MINI-ETAT »  
DE CHEIKH BECHIR



■ Troupes syriennes (F.A.D.) ■ "No man's land" ■ Armée libanaise ■ Forces de l'O.L.P.  
■ Armée de libération palestinienne (F.A.D.) ■ Forces libanaises (milices phalangistes)

président Assad un plan de sécurité destiné, selon lui, à désamorcer la crise. Ce plan comportait trois volets : d'abord l'envoi de forces de l'armée libanaise au Sud pour s'opposer aux côtes de « l'ennemi », entre les Palestiniens et les troupes du commandant Saad Haddad ; ensuite, la relève des unités de l'A.L.P. stationnées sur la ligne de démarcation de Beyrouth par l'armée régulière libanaise ; enfin, l'envoi d'un « dialogue » entre Syriens et phalangistes, seul moyen, selon le président Sarkis, de « préparer une solution de la crise à l'aide d'un consensus qui bénéficierait de la bénédiction de Damas ».

pourrait difficilement supporter sans réagir une longue lutte contre leurs coreligionnaires.

De la visite de M. Sarkis à Damas, il est clair que la possibilité d'un dialogue syro-phalangiste, théoriquement acceptée par les deux parties. Mais le président Assad estimait qu'avant d'engager de telles négociations, il fallait éliminer la « situation insupportable », créée par la mainmise phalangiste sur Zahié. En décembre 1980, au cours de ce qu'on appelle ici la première « bataille de Zahié », les Syriens, dont le comportement est souvent imprévisible, avaient semblé accepter l'implantation des milices chrétiennes dans la ville et sur les collines environnantes. Ils n'avaient pas apparemment prévu, malgré les exhortations de leur allié libanais, le Mouvement national, que les phalangistes feraient de cette localité une véritable place forte, une sorte de bastion braqué non seulement sur la Bekaa, mais également sur la Syrie elle-même. Ils n'ont réalisé la gravité de ce danger qu'à l'approche de la période de la fête de Samnin, qui aurait permis l'achèvement de la route montagneuse construite par les milices phalangistes afin de

On peut se demander par quelle aberration, les dirigeants phalangistes ont pu s'imaginer que Damas resterait passif devant une telle menace. Certains affirment qu'ils ont été poussés dans cette « aventure » par les Israéliens, qui leur avaient donné, à différentes reprises, des assurances laissant miroiter la perspective d'un « parapluie » en cas de bataille pour Zahié et son arrière-pensée montagneuse. Or, à ce propos, les deux visites qu'a effectuées, à Jounieh, au début de 1981, le général Raphaël Eryian et, deux semaines plus tard, les meilleurs diplomates de Beyrouth, à en lieu vers la fin du mois de mars. Le chef de l'état-major israélien aurait, à cette occasion, non seulement inspecté les travaux de construction de la route Jounieh-Zahié, à laquelle les spécialistes israéliens auraient participé, mais aurait, également, fourni certaines assurances qui auraient été interprétées, par les phalangistes, comme un engagement ferme de se porter à leur secours en cas d'attaque syrienne contre Zahié et son arrière-pensée montagneuse.

L'amerzone a été particulièrement grande parmi les miliciens kataëb lorsque la suite de l'occupation des collines de Zahié par

### Des assurances israéliennes ?

En fait, les deux premiers volets des propositions du président Sarkis étaient inacceptables pour la Syrie et le Mouvement libanais. A leurs yeux, l'armée libanaise, « en grande partie inféodée aux phalangistes à l'échelon de son haut commandement », ne com-

(1) Le camp palestinien de Tall-el-Zaitar est tombé le 12 août 1976 sous le contrôle des milices chrétiennes à l'issue d'une longue bataille de cinquante jours qui fit plusieurs centaines de morts et de blessés. La liquidation de cette dernière milice conduisit au secteur chrétien à consacrer l'homonymie confessionnelle d'une région contrôlée par les parties musulmanes.

## RARISSIME!

### SUR LA PLAGE RESIDENCE LES ONDINES

Vous êtes à 2 km du village de Bonnes-Ménages. Le port est à 100 m. Les Ondines : jolie construction de style provençal. 31 confortables appartements, du studio au 3 pièces, avec terrasse, isolation soignée. Doubles vitrages. Moquette et carreaux de grès émaillé. Cuisines entièrement équipées.

STUDIO  
317.000 F



14, RUE MAGELIAN  
75008 PARIS (1) 720.74.64.

Veuillez m'adresser une documentation sur la Résidence LES ONDINES.  
Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_  
Rue : \_\_\_\_\_ Tél. dom. : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_

## QUE CHOISIR ?

7, rue Léonard-Raynaud  
75781 PARIS CEDEX

Faut-il épargner ou emprunter ?  
Des réponses dans  
les 2 numéros spéciaux de  
QUE CHOISIR :

L'ARGENT 1 (Épargne)  
L'ARGENT 2 (Crédit)

## THIERRY DESJARDINS SADATE

Pharaon d'Egypte

Chez votre libraire

Editions Marcel Valtat  
diff. Sefedis

Depuis 37 ans, le journal spécialisé  
"Les Annonces" est le n°1  
pour la vente des fonds de commerce

En Vente Partout 2.50 F et 36, rue de la Harpe, 75011 PARIS

## FRANÇOIS LEFEBVRE FORMATION

RENNES  
INSCRIPTIONS  
763.11.41

Pour repartir aux interrogations que soulève l'évolution actuelle  
des entreprises commerciales et industrielles  
LA CONSOLIDATION DES COMPTES DE GROUPE  
à Paris

Les 22, 23 et 24 juin 1981 à SAINT-DENIS AUX PRINCIPES ET AUX  
METHODES DE CONSOLIDATION  
Les 6 et 7 juillet 1981 à PERFECTIONNER LES METHODES ET LES  
TECHNIQUES DE CONSOLIDATION APPLIQUEES AU SEIN DE  
VOTRE GROUPE

## BRETAGNE : SITE CLASSÉ POUR 28 PRIVILÉGIÉS.

### LES HAMEAUX DE LA BRETESCHE.

A 32 km de La Baule, en bordure de la Grande Brière, dans un parc  
seigneurial de 115 ha autour d'un château Renaissance, lac, golf 18 trous,  
tennis, piscine, club-house : 28 cottages disséminés  
dans la verdure.

Architecture traditionnelle  
bretonne. Confort raffiné.  
Studios, 2 et 3 pièces.  
Piscine. Garderie  
d'enfants.  
Gestion locative assurée.

STUDIO  
206.000 F



14, RUE MAGELIAN  
75008 PARIS (1) 720.74.64.

Veuillez m'adresser une documentation sur les Hameaux de La Bretesche.  
Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_  
Rue : \_\_\_\_\_ Tél. dom. : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_







Le Monde

## politique

La préparation des élections législatives

## M. Chirac dit « oui au changement de politique, non au changement de société »

Le R.P.R. veut faire vite. Dès cette semaine le comité central sera convoqué pour approuver les investitures qu'accorde un comité d'experts du mouvement gaulliste en concertation avec l'U.D.F. Le pacte politique conclu entre MM. Lecanuet et Chirac vendredi 15 mai a été approuvé dimanche 17 par un comité national extraordinaire du R.P.R.

M. Jacques Chirac, qui repart pour une nouvelle bataille électorale avec un « moral de vainqueur », veut faire de l'échec réel qui fut pour la majorité l'élection présidentielle un espoir de victoire. Il pousse dans la défaite de M. Giscard d'Estaing le 10 mai des motifs de confiance pour les élections législatives du mois de juin. Selon le maire de Paris, en effet, les Français voudraient bien d'un changement de politique — et c'est pour cela qu'ils ont renvoyé M. Giscard d'Estaing — mais non d'un changement de société, et c'est pour cela qu'ils ne doivent pas

voter pour les candidats socialistes ou communistes. Se gardant de toute attaque contre M. Mitterrand, ne contestant à aucun moment la légitimité du nouveau président, M. Chirac veut même lui fournir « un contre-poids, un garde-fou contre la tentation collectiviste » à laquelle céderait une majorité parlementaire socialo-communiste.

Il veut en quelque sorte prendre au mot M. Mitterrand, qui, pendant la campagne électorale, assurait qu'il gouvernerait avec la majorité parlementaire, quelle qu'elle soit, qui sortirait des urnes législatives. Afin de ne pas apparaître comme le nouveau leader de la droite, M. Chirac dénonce tout conservatisme et se présente comme l'homme du changement, d'un certain changement. Il reprend ainsi tous les thèmes de transformation de la conduite des affaires publiques, notamment

dans les domaines économiques, fiscaux et sociaux qu'il avait développés pendant sa propre campagne présidentielle.

Bien qu'il n'ait évoqué à aucun moment le nom de M. Giscard d'Estaing, le maire de Paris a dénoncé « l'exercice technocratique d'un pouvoir solitaire » et lancé un double avertissement aussi bien aux giscardiens qu'aux gaullistes. Il leur a demandé de bannir toute « rancune » dans leur nouvelle alliance et d'écarter toute « tentation de rullolement » au nouveau pouvoir. S'appuyant sur ses troupes gaullistes bien entraînées, se mettant à la disposition de ses alliés quelque peu démoralisés, faisant montre de volonté et d'enthousiasme, M. Chirac se donne d'ores et déjà l'image d'un leader de l'opposition parlementaire proposant une politique de rechange.

ANDRÉ PASSERON.

M. Jacques Chirac a notamment déclaré : « Avec une image empreinte de sérénité et de responsabilité, avec un électoral renouveau, élargi aux catégories les plus actives de la population, avec des idées claires et fortes, nous pouvons incarner désormais l'espoir et l'avenir politique de la France. » Le 10 mai, les Français et les Français ont d'abord et surtout manifesté leur volonté de changement. Ils ont voulu changer d'équipe et changer de politique. La question est aujourd'hui de savoir comment et jusqu'où il faut changer. J'ai la conviction

que dans leur très grande majorité nos concitoyens ne veulent pas changer de société ; les résultats du premier tour sont, de ce point de vue, tout à fait éloquents. Or le risque existe, et du moins les prochaines élections législatives donneront la majorité parlementaire au parti socialiste et au parti communiste. Les résultats de l'élection présidentielle étant ce qu'ils sont, l'existence d'une majorité socialo-communiste à l'Assemblée nationale priverait la vie politique française de tout équilibre, de tout contre-poids, de tout garde-fou contre la tentation collectiviste, qui, mal-

heureusement, habite une fraction importante des responsables du parti socialiste, et naturellement le parti communiste. Il est donc capital que, dans l'esprit et dans le respect de la Constitution, la majorité nouvelle puisse assurer à la France le changement sans risque. Tel est l'enjeu des élections législatives : oui au changement de politique — non au changement de société.

M. Chirac cite alors trois conditions : « D'abord, nous devons avoir un moral de vainqueurs. Je vous dis aujourd'hui qu'avec toute mon âme et toutes mes forces je suis déterminé à mener une campagne enthousiaste, comme nous savons le faire ensemble. Oui, n'en doutez pas, j'ai pour moi un parti un moral de vainqueur ! »

« La deuxième condition du succès, c'est l'unité de tous ceux qui partagent la même ambition, sont attachés aux mêmes valeurs, souhaitent le même changement, et ceci quelles qu'aient pu être dans le passé leurs divergences de vues sur un certain nombre de problèmes. »

« La troisième condition de la victoire consiste à présenter aux Français un pacte qui rassemble les principes et les orientations de la politique nouvelle que la nouvelle majorité s'engage à soutenir au Parlement. Il faut que notre action, pour être efficace, tende vers quelques objectifs simples. J'ai choisi de lui dire en deux mots : « la liberté et le progrès ».

En conclusion, M. Chirac déclare :

« Notre premier travail est, sans plus tarder, de redonner confiance, de parler le langage de l'espoir pour contrer la déception des uns, la tentation de rullolement des autres. Et, pour rendre la confiance et l'espoir, il faut naturellement bannir toute rancune et tout esprit de division. Une page est définitivement tournée. L'enjeu est trop important pour que nous laissions freiner l'élan de notre nouveau combat par le poids du passé. »

« Je mets en garde tous ceux qui dans nos rangs ou dans ceux de nos partenaires se laisseraient conduire par leurs passions plutôt que par leur raison et priveraient ainsi la responsabilité d'affaiblir le grand courant que nous devons créer pour parvenir à la victoire. La victoire sera commune ou ne sera pas. »

« J'appelle à nous rejoindre et à nous soutenir tous les Français soucieux de liberté et de progrès. Ensemble, une fois encore, disons non à la fatalité, non à l'incertitude ! »

M. Bernard Pons, secrétaire général du R.P.R., avait auparavant lu une lettre de M. Jacques Chaban-Delmas dans laquelle le maire de Bordeaux, disant son accord avec le R.P.R. pour « établir une majorité nouvelle », ajoutait : « Elle est seule susceptible de tenir les rangs du changement dans les limites raisonnables pour la France et les Français. »

M. Pons a affirmé que les adhésions nouvelles se multipliaient au R.P.R. et a déclaré : « Ne nous y trompons pas : l'enjeu des élections législatives est en ces deux mots : renouveau ou aventure. »

« Nous savons que les socialistes sont tout à fait en mesure pour récolter les fruits de la victoire de François Mitterrand. Nous savons qu'ils comptent sur l'effet amplificateur du scrutin majoritaire à deux tours pour devenir le groupe parlementaire dominant. Nous savons enfin que le nouveau président de la République va s'efforcer — et d'ailleurs naturellement — de convaincre les électeurs d'être logiques avec eux-mêmes, c'est-à-dire d'être une Assemblée nationale dont la majorité soit l'écho reflété de la majorité présidentielle. Pour autant, et quelles que soient, encore une fois, les difficultés, l'affaire que nous pourrions modifier le cours des choses et créer demain une situation politique inédite depuis l'avènement de la V<sup>e</sup> République : celle d'un chef d'Etat mettant en œuvre une politique différente de celle sur laquelle il a été élu. Nous ne doutons pas que le président François Mitterrand tienne l'engagement solennel pris à cet égard par le candidat François Mitterrand. »

Auparavant, M. Claude Labbé, président du groupe, avait affirmé : « Le résultat du 10 mai n'est

pas notre échec. » Attaquant la politique de M. Barre, il estime : « Mieux valait hier lâcher un doigt qu'aujourd'hui le corps tout entier. » J. Les Français seraient bien avisés de ne pas placer les deux clés sous la même main. »

Quant à M. Marc Jacquet, président du groupe sénatorial, avait lancé une mise en garde : « On nous a tendu le piège de l'homme tranquille. L'argument de la peur est le seul qui peut porter dans une campagne électorale contre le P.C. »

Enfin, M. Jacques Toubon, secrétaire général adjoint chargé des élections, avait affirmé : « 1981 sera pour nous l'année du renouveau. Les 18 % de Jacques Chirac sont un tremplin. Nous avons créé un courant populaire et déposé une force politique déterminante pour demain. »

## A L'EXTRÊME DROITE

Le conseil politique du parti des forces nouvelles (P.F.N.), réuni dimanche 17 mai, à huis clos, sous la présidence de M. Pascal Gauthier, a lancé un appel à l'union de « tous les hommes de droite » : « Nous proposons une seule candidature de droite par circonscription et une plate-forme commune définissant les meilleurs moyens de faire barrage à la gauche, a-t-il indiqué. Nous demandons aux journaux Rivarol et Minut, et à toutes les personnalités qui ont luté dans le passé pour l'unité de la droite, de prendre l'initiative de réunir dès cette semaine une « table ronde » afin que cet accord se réalise. » Les premiers pas que nous faisons sur le chemin de l'unité

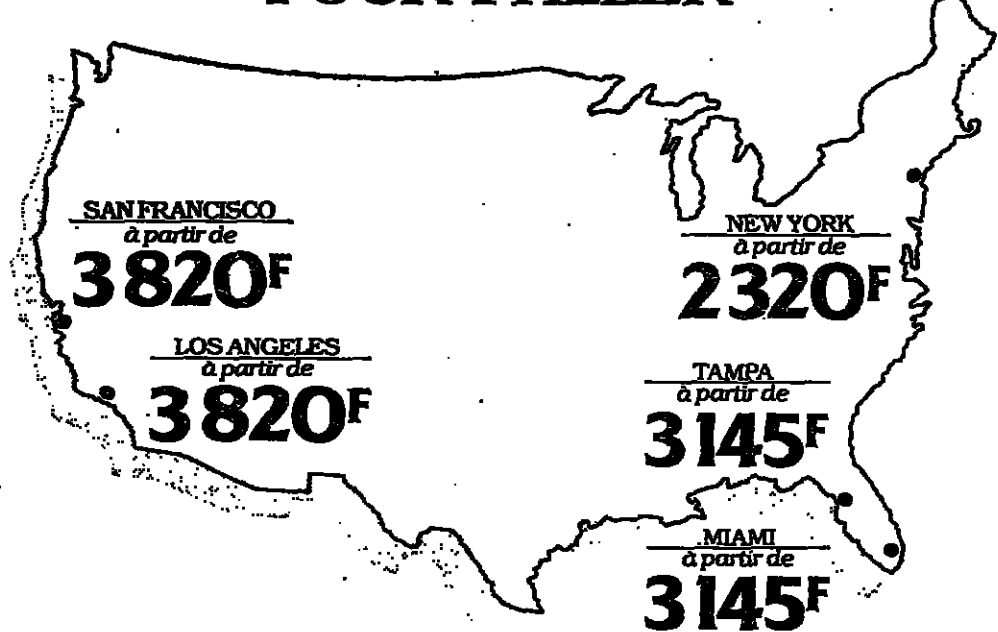
doivent ouvrir la route de la réconciliation et du renouveau. »

M. Jean-Marie Le Pen, président du Front national, doit annoncer, jeudi 21 mai, la création d'un « Rassemblement pour les libertés et la patrie ». Son porte-parole, M. Michel Collinot, a indiqué, dimanche 17 mai, à propos du pacte liant le R.P.R. et l'U.D.F. :

« Il n'est pas possible qu'une nouvelle majorité nationale puisse l'emporter sans son fer de lance qu'est la droite nationale. Sans réinsertion de cette droite dans la nouvelle majorité nationale et le courant national qu'elle provoquerait, l'élection d'un parlement socialiste ne fait aucun doute. »

## U.S.A: prix serrés.

POUR Y ALLER

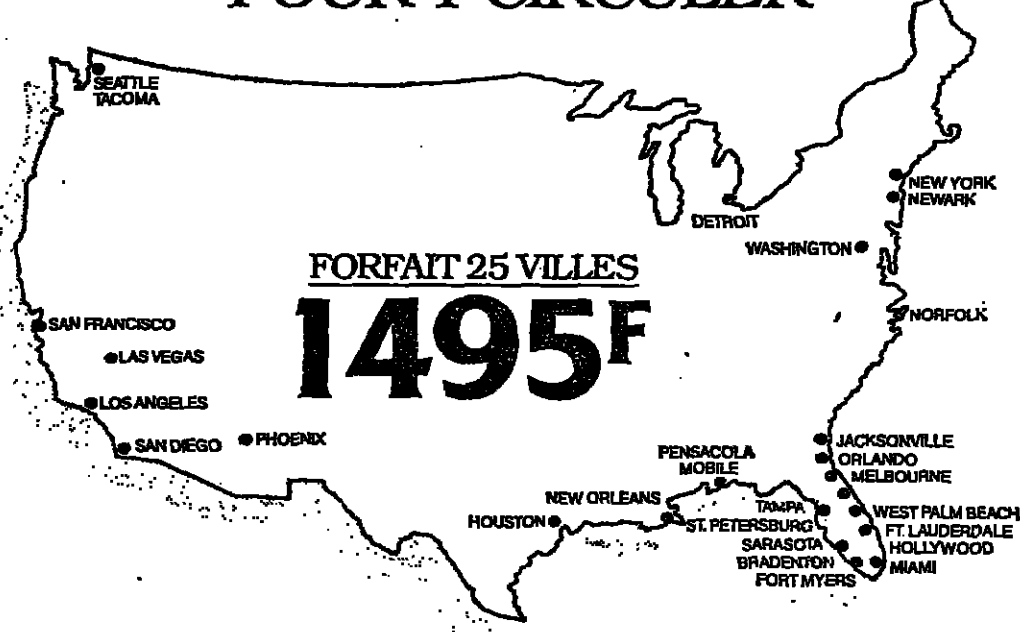


New York pour 2 320 F ! Voilà un prix serré Pan Am. Autres prix serrés : Los Angeles ou San Francisco pour 3 820 F et Miami ou Tampa pour 3 145 F. Ces prix surprenants sont ceux des « Vols Loisirs » Pan Am. Ce sont tous des allers/retours. Ces « Vols Loisirs » partent de Paris-Orly. Ce sont des vols réguliers et on y profite du fameux service Pan Am. Car sur Pan Am, prix serré ne veut pas dire accueil restreint. Pour connaître les conditions de vente propres aux « Vols Loisirs » Pan Am, contactez votre agent de voyages ou Pan Am : 266.45.45.



**Pan Am vous ouvre les bras.**

POUR Y CIRCULER



1 495 F\* pour parcourir toute l'Amérique en long et en large ! Encore un prix serré Pan Am. Choisissez parmi les 25 villes que dessert Pan Am et organisez votre voyage à votre guise. Vous pouvez même faire escale à San Juan ou Mexico pour 675 F\* de plus. Pour bénéficier de cet extraordinaire billet-forfait, le « Pan Am Pass », il suffit de traverser l'Atlantique avec Pan Am, de rester de 7 à 45 jours sur place et de ne pas séjourner 2 fois dans la même ville. Pour tout savoir sur le « Pan Am Pass », contactez votre agent de voyages ou Pan Am : 266.45.45.

\* Ces prix sont ceux de la classe économique et se fondent sur le cours du dollar à 5 F.

PAN AM

هكذا من الامم



**M. Jospin constate le « changement de ton » du P.C.F. mais souligne que les « problèmes de fond » demeurent**

[illegible]



مذا من رايه

POLITIQUE

La préparation des élections législatives

M. Chirac s'affirme davantage comme le chef de l'opposition

(Suite de la première page.)

Une longue période dans les socialistes envisageant de marquer le terme de la même manière qu'ils en avaient salué le début : un vaste rassemblement aura lieu dans la soirée du 21 à Paris et dans les villes dirigées par des municipalités de gauche.

La Concorde, peut-être, après la Bastille : le P.S. veut donner à la fête de la victoire électorale du 10 mai le prolongement d'une manifestation populaire inaugurant le nouveau septennat.

Cette volonté vise deux objectifs précis : illustrer une fois encore l'idée que « quelque chose a changé » et donner une nouvelle expression au thème du rassemblement. Comme le 10 mai à la Bastille, seront sans aucun doute présents, le 21, tous ceux qui ont concouru à la victoire du candidat socialiste et peut-être même y aura-t-on figuré plus officiellement certains de ces « gaullistes indépendants » sur lesquels le camp victorieux semble beaucoup compter afin de constituer l'axe de la gauche de la nouvelle majorité.

Cette préoccupation d'ouverture au centre gauche était particulièrement sensible, dimanche soir, au « Club de la presse » d'Europe 1. M. Lionel Jospin, premier secrétaire du P.S., a évoqué à plusieurs reprises la nécessité de rassembler ceux qui ont appelé à voter pour M. Mitterrand. Il a parlé par deux fois des gaullistes et a prononcé le nom de M. Michel Jobert.

Cela dit, les tentatives de regroupement dans cette famille politique ont jusqu'à maintenant toujours échoué. Il semble que, pour le moment, seules quelques personnalités ne détenant aucun mandat électif s'appressent à constituer leur soutien à l'extérieur de M. Mitterrand. Une réunion était prévue lundi après-midi entre un certain nombre de ces personnalités qui attendent d'observer l'action des mouvements qu'elles animent.

Certes, dimanche soir, M. Jospin n'a pas oublié les communistes, loin de là, mais on a pu noter tout au long de l'émission que l'ambiance ne permettait guère de faire entendre la voix de l'opposition. M. Mitterrand, une réunion était prévue lundi après-midi entre un certain nombre de ces personnalités qui attendent d'observer l'action des mouvements qu'elles animent.

LE MOUVEMENT DES DÉMOCRATES : pour un rassemblement autour de M. Jobert.

Le mouvement des démocrates, présidé par M. Michel Jobert, a tenu ses premières réunions départementales et locales en assemblée plénière, dimanche 17 mai à Paris. Ce mouvement estime que les électeurs qui ont permis au second tour l'élection de M. François Mitterrand en ajoutant leurs voix aux suffrages obtenus par la gauche au premier tour « ont fait la même analyse que Michel Jobert ».

Il est urgent, selon lui, que ces démocrates « se rassemblent pour créer un nouvel état d'esprit politique pour évaluer la réalité, la rigueur, l'équité et la stabilité ». M. Michel Jobert lui paraît être « le seul en mesure de conduire au succès ce vaste rassemblement ».

Le général de Boissieu s'explique

A ceux des membres de l'ordre national de la Légion d'honneur qui s'étaient élevés contre son refus de remettre le grand cordon à M. Mitterrand, le général de Boissieu, alors grand chancelier, a répondu :

« J'ai bien reçu votre lettre et je l'ai transmise aussitôt au secrétaire général de la grande chancellerie aux fins de classement dans nos archives pour l'information du conseil de l'ordre et de mon successeur ».

Je tiens à préciser, pour ceux qui m'ont reproché la date de ma prise de position, que j'ai pris cette décision avant la nomination des présidents des associations de la Légion d'honneur, des médailles militaires et des membres de l'ordre national du Mérite, ainsi que de nombreux membres

manquant de remarquer le silence observé par le représentant de l'humanité en cours de ce « Club de la presse ». Il n'y a pas moins répété que « les problèmes sont pas disparus » et que le ton politique, amplifié, saisi par le P.C. pour être bien sûr réemployé un jour. Bref, une confiance certaine en l'état de grâce, mais une confiance assortie de prudence.

Les élections

Il en est apparemment de même pour les élections législatives. Je n'ai pas par hasard personnellement très convaincu de la nécessité d'offrir aux communistes beaucoup de « caducés » électoraux au cas où l'essor du P.C. mettrait en jeu un grand nombre de sièges du P.C. Il a enregistré les demandes formulées par M. Georges Marchais concernant les garanties à donner aux élus communistes sortants sans pour autant répondre par un « oui » pur et simple. Toutefois, l'accord électoral n'est pas exclu. Il y est d'autant plus que, en mise sur pied devant constituer l'essentiel des négociations entre les deux partis ; à moins que le P.C. ne s'abstienne d'exploiter cette situation et impose des conditions que le premier secrétaire du P.S. a mises à la signature d'un accord de gouvernement. M. Jospin s'est d'ailleurs refusé à employer cette formule, lui préférant les mots « accord politique ».

Reste à connaître la date de ces élections législatives. Initialement, on avait parlé des 21 et 28 mai. Mais le 21 mai, il n'est pas impossible que ces dates soient avancées aux 14 et 21 juin. La Constitution prévoyant un délai de vingt à quarante jours entre la dissolution et le scrutin. Nombreux sont ceux qui, au parti socialiste, sont favorables à une échéance rapprochée, permettant de profiter de la dynamique du succès. En revanche, les techniciens et les experts électoraux sont plus réservés, compte tenu des difficultés pratiques qu'ils auront à surmonter dans des délais aussi brefs.

La brièveté de ces délais préoccupe également les responsables de l'U.D.P. et du R.P.R. La question est posée par le temps, et les négociations qui s'ensuivent sont plus difficiles. Les techniciens et les experts électoraux sont plus réservés, compte tenu des difficultés pratiques qu'ils auront à surmonter dans des délais aussi brefs.

L'ambiance était parfois tendue, paraît-il, même si l'accord apparaissait comme allant de soi tant il est nécessaire. Dans le marasme, chacun tente de sauvegarder son acquis politique, et il est bien évident que les giscardiens sont particulièrement menacés. N'ayant plus le soutien, porteur sur les épaules le poids de la défaite, ils ont bien du mal à contenir leurs « partenaires » gaullistes. Et cela, même si, mardi soir, M. Giscard d'Estaing s'emploie à leur redonner espoir.

En outre, le ferment et l'attente avec lesquels M. Chirac s'est présenté, M. Giscard d'Estaing, comme le chef de file de la future opposition ne sont peut-être pas étrangers à la tension qui règne encore entre giscardiens et gaullistes. Quel que soit le résultat, une partie de la droite se voit assigner un rôle dirigeant face à la nouvelle majorité présidentielle.

NOËL-JEAN BERGEROUX.

M. ELLENSTEIN : le P.C.F. doit adopter une politique extérieure réellement indépendante de celle de l'Union soviétique

Belgrade (A.F.P.). — M. Jean Ellenstein, ancien directeur adjoint du Centre d'études et de recherches marxistes, considéré par les responsables du P.C.F. comme s'étant « placé hors du parti », au mois d'octobre 1979, déclare, dans une interview publiée par l'hebdomadaire yougoslave NIN, que, s'il veut participer au gouvernement de la France, le parti communiste doit respecter les règles du jeu démocratique, approcher sans dénigrement les problèmes économiques, et adopter une politique extérieure réellement indépendante de celle de l'Union soviétique.

Pour M. Ellenstein la victoire des socialistes offre à la France l'occasion de rompre avec la traditionnelle politique des blocs, avec la logique du profit et la logique de l'hégémonie dans les rapports avec le tiers-monde.

M. Pierre Juquin, membre du bureau politique du P.C.F., a déclaré, lundi 18 mai, sur France Inter, que, selon lui, les électeurs qui se sont dévoués du parti communiste le 20 avril « se considèrent toujours comme des communistes et comprennent la nécessité de réitérer les députés communistes sortants ». Interrogé sur le fait que le P.S. et le P.C.F. ont des positions différentes sur l'intervention soviétique en Afghanistan, M. Juquin a déclaré qu'il est possible que les socialistes adoptent une position plus modérée que celle du P.C.F. « Mais il est clair, dit-il, que leurs jugements et leurs opinions respectives et trouvent des solutions praticables pour gouverner ensemble ». « On ne peut pas faire simplement, à-b-i dit, un paquet de questions existentielles, car il peut en surgir d'autres, dans le monde turbulent où nous vivons aujourd'hui ».

LE P.S. A ÉTÉ MIS AU COURANT DE LA SITUATION EN POLOGNE

Le parti socialiste a été mis au courant de la situation en Pologne et des besoins immédiats du pays. Les dirigeants polonais semblent particulièrement anxieux de connaître le cap du prochain congrès du parti ouvrier unifié (14 et 15 juin). Les responsables socialistes ont besoin au total, pour cette période, de l'équivalent de 3 milliards de francs en liquide dont ils espèrent obtenir 500 millions du nouveau gouvernement français.

Le prince Norodom Sihanouk, ancien chef de l'État cambodgien, a déclaré, d'après le « grand quotidien » au président Giscard d'Estaing pour l'aide fournie par la France, du rant son septennat, au Cambodge. Dans un télégramme adressé lundi 11 mai à M. Giscard d'Estaing et dont il a transmis copie à Pékin, le prince Sihanouk déclare : « Je vous remercie d'avoir accordé un télégramme de la juste cause du peuple cambodgien et une aide multiforme à mes compatriotes réfugiés dans les camps de réfugiés ». « L'indépendance de mon pays », le prince Sihanouk, qui séjourne actuellement à Pékin, s'apprête à se rendre en France au début du mois de juin. — (A.F.P.)

Une élection cantonale...

NORD : Canton de Hondschoote (1<sup>er</sup> tour). Inscr. 7 793 ; vot. 5 998 ; suffr. expr. 5 862. M. Claude Gosset, U.D.P., m. de Hondschoote, 3 007 voix, élu ; Jean Masselier, P.S., 2 854 ; Maurice Cornette, R.P.R., député, 1.

Il s'agissait de pourvoir au remplacement de Daniel Feneu (U.D.P.), décédé, qui, en mars 1978, l'avait emporté dans le premier tour avec 2 859 voix contre 2 186 à M. Jean Dehyser (P.S.) et 220 à Mme Nicole Sename (P.C.). Il y avait 5 239 suffrages exprimés et 5 516 votants sur 7 793 inscrits.

M. Maurice Cornette, député R.P.R.,

...et une élection municipale

La situation à la radio et à la télévision

POINT DE VUE

Règlements de comptes ? non Nouveau statut de l'audiovisuel ? oui

LES médias, et en particulier la télévision, sont devenus dans beaucoup de démocraties un enjeu politique. Nous avons tous en mémoire l'apostrophe d'Alexandre Sanguinetti : « Qui tient la R.T.F. décide du destin national ».

Cette vérité est, sans aucun doute, excessive. J'ai eu l'occasion de le démontrer dans mes nombreux rapports sénatoriaux. Il n'empêche toutefois que des programmations politiques bien ordonnées sur les ondes et sur les écrans, surtout à l'occasion de quelques événements significatifs, influencent le jugement des citoyens. Nous le savons : ce sont les hésitants qui, en règle générale, font basculer les scrutins décisifs. D'où l'appréhension de la lutte pour cette appropriation des médias et le risque naturel d'innombrables abus.

En 1974, j'ai dénoncé la malversation d'un texte législatif, l'actuel statut, qui portait en lui les germes du conformisme et, à la limite, de la soumission. Je persiste à croire qu'il n'est pas sage que les « patrons des chaînes » soient nommés par l'exécutif, ni acceptable que les directeurs de l'information n'échappent pas à la faveur de la désignation.

D'ailleurs, si nous examinons attentivement le processus de l'application de la loi portant réforme de l'O.R.T.F., nous constatons que peu de responsables, au-delà de leur talent professionnel, ont manifesté la volonté de se soustraire à cet « roulement ». J'ajoute que si, sous les coups de botte de la Haute Assemblée, le service de liaison interministériel, le S.L.I., n'avait pas été supprimé, le corporatisme le plus étroit serait devenu la règle d'or de la diffusion audiovisuelle. La télévision informe. C'est même l'une de ses tâches essentielles. Or, au plan des « nouvelles », l'ambiguïté est restée permanente.

Certains journalistes, présentateurs ou réalisateurs, ont manqué de caractère et surtout d'esprit de mesure. A travers eux, c'est donc naturellement tout le système qui porte le poids de la participation. En effet, à cause d'une omniprésence agaçante, une lourde insistance dans les commentaires, la répétition argumentaire, le téléspectateur a découvert que l'information se transformait fâcheusement, sous cette République consulaire, en propagande. Et, de grâce, que, pour justifier leur comportement, d'aucuns ne parlent plus, ou pas, de chronologie, d'équité, de la minutie des interventions, parce que la réponse est aérée : un passage politique bien inséré dans les journaux télévisés vaut mieux qu'une longue interview en fin d'émission.

Certes, je n'ignore pas que, pour parvenir à l'objectivité, l'entreprise restera très malaisée. La neutralité exige une conquête permanente. Précisément, au cours du dernier septennat, la complaisance s'est souvent établie sans beaucoup de retenue. L'attitude révérencieuse, voire obéissante, envers le chef de l'Etat, les quadrilles ministériels, les docu-

par HENRI CAILLAVET (\*)

Les médias, et en particulier la télévision, sont devenus dans beaucoup de démocraties un enjeu politique. Nous avons tous en mémoire l'apostrophe d'Alexandre Sanguinetti : « Qui tient la R.T.F. décide du destin national ».

Demain, la tâche majeure du gouvernement sera nécessairement l'élaboration d'un nouveau statut. Les nombreux travaux parlementaires et ceux des experts autorisent l'espoir. Cette réforme indispensable peut être réalisée rapidement, d'autant que les expériences étrangères éclairent déjà nos projets. Par exemple, dans le domaine de la télévision, la S.B.C. a organisé, autour du service public, le pluralisme. Tandis que, au plan de la radio, elle a protégé le besoin d'expression des citoyens en aménageant les radios libres. Par conséquent, nous aurons à nous inspirer de l'Angleterre, sinon d'autres pays comme le Canada, la Suisse ou la Hollande.

Personnellement, je considère que, sous la présidence de M. François Mitterrand, il n'y aura pas de chasse

aux sorcières. Une nouvelle censure ne remplacera pas une autre censure. Le changement ne signifiera donc pas vengeance, bien qu'il n'apparaisse salutaire de confier la responsabilité des médias à des personnes différentes. Je le répète : la novation qui s'impose concerne moins les équipes que les structures. Simplement, ceux qui, durant des années, ont travaillé comme les illustrateurs, les avocats de la cause élyséenne, trouveront dans d'autres services la possibilité de s'exprimer professionnellement. Ce n'est pas l'alternance.

Pour l'essentiel, je conclurai, avec des journalistes de télévision et de radio, qu'il ne s'agit pas de régler des comptes mais de faire apparaître de nouvelles structures pour une conception libre, responsable et pluraliste de l'information. A ce prix, celle-ci retrouvera sa véritable vocation de service public.

(\*) Sénateur, ancien rapporteur des problèmes d'information et de télévision.

A propos de « chasse aux sorcières »

Parce que le Monde a fait état, la semaine dernière, du communiqué d'une association réclamant la suppression de certaines chroniques de la radio-diffusion française, en nommant leurs auteurs, on a accusé bientôt de préconiser la « chasse aux sorcières ». Est-il besoin de s'en défendre ?

Ceux-là mêmes qui redoutent aujourd'hui d'être victimes d'une éventuelle intolérance — dont personne d'important, au demeurant, ne brandit la menace, ni le nouveau président de la République, ni le parti socialiste, ni les syndicats — doivent toutefois considérer qu'une « motte de chroniques » vient à peine de sortir de plus de vingt années de frustration, résultant de morgue dominatrice et d'absence de fair-play. A la magnanimité d'es uns devrait au moins répondre une certaine discrétion des autres.

Reste le fond du problème : comment donner au service public de la radio-télévision française les moyens — juridiques, structurels et psychologiques — de favoriser le respect d'une information plus

honnête ? D'une manière générale, le journaliste est un art suffisamment difficile pour qu'aucune exclusivité personnelle ne soit justifiée a priori. Mais qu'il ait eu un déséquilibre au profit du pouvoir dans le domaine des « chroniques », plus que dans celui de l'information proprement dite, n'est pas contestable. Tous les points de vue doivent pouvoir s'exprimer à la radio-télévision française.

Quant à l'information, il n'y a pas, ou il ne devrait pas y avoir, des journalistes bien-pensants dans un certain contexte politique et mal-pensants dans un autre. Chacun reste face à sa conscience professionnelle.

Tout organe de presse digne de ce nom est la somme d'efforts et de talents conjugués de journalistes ayant des sensibilités diverses, des options philosophiques différentes, mais qui respectent avant tout la réalité des faits. La profession, trahit les leçons du passé, doit refuser unanimement les anathèmes rétrogrades, mais offrir un front uni aux pressions extérieures.

CLAUDE DURIEUX.

L'ÉLECTION FRANÇAISE À LA TÉLÉVISION SUISSE

Anhemasse. — La télévision suisse romande a consacré une édition spéciale de l'émission « Temps présent » à l'équivalent de notre « Question de temps » à l'élection de M. François Mitterrand. Tout au long de la journée, deux équipes de reporters se sont proménées dans les rues de Paris, d'un P.C. à l'autre. Le soir, elles étaient à la Bastille. En province, les réalisateurs, Jean-Claude Chane et Jean-Philippe Rapp, avaient choisi d'envoyer une équipe à Auxerre et une autre à Longwy.

Cette enquête menée par une chaîne étrangère mettait en évi-

dence — au-delà des militants de droite ou de gauche exprimant leur opinion sans ambiguïté — l'indécision d'un électeur flottant, terrorisé à l'idée de définir clairement sa position.

Le lendemain des élections, la caméra de « Temps présent » rencontrait rétrospectivement Mme Danièle Mitterrand. Quelques phrases, quelques images, ont suffi à brosser un portrait attachant de la très discrète Mme Mitterrand.

On souhaiterait que ce reportage passionnant et objectif soit projeté sur une chaîne française. — (Corresp.)

« DOSSIERS ET DOCUMENTS »

SUR

L'ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE

La brochure (supplément aux « Dossiers et documents » du Monde) sur l'élection présidentielle (192 pages, 25 F) a été rapidement épuisée dans de nombreux points de vente. Un nouveau tirage aura lieu cette semaine.

Une erreur s'est produite page 141 dans le tableau des pourcentages de voix du premier tour. Les colonnes Giscard d'Estaing et Mitterrand ont été interverties.

En outre, page 143, dans le tableau des abstentions, il est à noter que celles du second tour de l'élection présidentielle de 1969 n'avaient pas 20 %, mais dépassaient légèrement 30 %.

RCH

« RENCONTRES COMMUNISTES HEBDO »

Dans le numéro 2 à paraître vendredi 22 mai : 4 PAGES SUPPLÉMENTAIRES.

LES COMMUNISTES DÉBATTENT DANS UN JOURNAL COMMUNISTE

Exclusivement par abonnement : 1 an : 100 F. De soutien : 500 F. (2 Foras des Éditions Strides et Recherches - R.C.H.) R.C.H., 19, rue Béranget, 75003 PARIS - Tél. : 271-57-50

QUE ?

7, rue Léonard-Raynaud 75011 PARIS CEDEX

L'ARGENT ?

Épargne, l'impôt, les moyens de paiement.

Chez votre marchand de journaux

QUE ?

7, rue Léonard-Raynaud 75011 PARIS CEDEX

CHOISIR

7, rue Léonard-Raynaud 75011 PARIS CEDEX

7, rue Léonard-Raynaud 75011 PARIS CEDEX

7, rue Léonard-Raynaud 75011 PARIS CEDEX







La lutte d'une mère de famille à Tours

LES ENFANTS CONFISQUÉS

(De notre correspondant.)

Tours. — Une institutrice tourangelaise se bat depuis cinq mois pour reprendre ses deux garçons, âgés de quinze et sept ans, qui lui ont été retirés, le 16 décembre 1980, par la justice et placés dans un foyer de la Direction de l'action sanitaire et sociale.

Mme Sylviane Artéda avait perdu son mari et sa fille, âgée de six ans, dans un accident de voiture survenu en 1968. Son fils, alors âgé de deux ans, avait été gravement blessé. La jeune femme, qui désirait refaire sa vie, rencontra M. Francis Gros, avec qui elle devait avoir un autre enfant.

En septembre 1980, c'était la rupture avec M. Gros. Celui-ci fit alors une démarche qu'il regrette aujourd'hui en l'attribuant au climat conflictuel de la séparation : il demanda l'intervention du juge des enfants de Tours pour obtenir un droit de visite pour son fils.

Le juge des enfants ordonna une enquête sociale qualifiée d'« approfondie » par la justice, mais que Mme Artéda estime avoir été « honteusement bâclée ». A l'issue de cette enquête, les deux enfants étaient retirés à leur mère, qui ne pouvait exercer qu'un droit de visite.

M. Gros s'associa à la lutte déclenchée pour tenter d'obtenir le retour des enfants auprès de leur mère. En février dernier, Mme Nollet, juge des enfants, disposait d'un rapport psychiatrique préconisant la restitution des enfants, et dans lequel on peut lire : « Entre le risque du retrait prolongé et celui de la restitution, ce dernier semble le plus faible ».

Cet avis n'a pas suffi au magistrat qui, s'appuyant sur deux rapports de comportement concernant les enfants, a prononcé, le 4 mai, une ordonnance — en vingt-sept attendus — qui maintient le placement « à titre provisoire ».

Seule amélioration enregistrée par Mme Artéda : elle a obtenu le droit d'héberger ses enfants pendant les week-ends et leur changement d'établissement. Ben et Francis sont désormais hébergés à Tours même, dans un centre de tuteur de la D.A.S.S., où ils attendent que la justice les rende à leur mère.

CHRISTIAN ROSSIGNOL.

Atelier de poterie  
« LE CRU ET LE CUIT »  
accueille en groupe  
les amateurs de 3 à 83 ans  
RUE LAFAYETTE, PARIS 1  
Téléphone : (1) 30.42.11

La fugue d'un secrétaire de mairie

Mouzon (Ardennes). — Le samedi 25 avril, veille du premier tour de l'élection présidentielle, à la fin de la matinée, M. Gervais Aimé, trente ans, secrétaire de la mairie de Mouzon, a disparu.

Quelques heures plus tard, en France, François Mitterrand, alors deux enfants, Gervais, huit ans, et Raphaël, cinq ans, le rejoignent, accompagnés du chien de la famille. Au Mouzon, qui lui fait observer que le temps n'est pas beau, M. Aimé répond : « Aucune importance. On va s'oxygéner un peu en forêt, en prévision de la journée de demain... » Il est prévu que le secrétaire prenne place, à 10 heures, le 26 avril, au bureau de vote.

On ne retrouvera la trace des Aimé que plusieurs jours plus tard, en Suisse, où ils sont encore aujourd'hui. Jusqu'à ce que les autorités judiciaires aient obtenu l'extradition du chef de famille, inculpé d'abus de confiance et d'abus de biens sociaux, par le parquet de Charleville-Mézières.

De notre envoyé spécial

Les Mouzonnais n'y comprennent rien. « Pourquoi s'est-il bien pu faire une chose pareille ? », s'interrogent-ils. « Depuis qu'il y a eu la fuite, on ne voit plus d' Aimé », dit-on. « Une chose pareille », cela signifie s'enfuir, sans crier gare, avec femme, enfants et chien, passer la frontière et aller chercher refuge en Suisse.

« S'il s'est fait tout cela, c'est qu'il ne se sentait pas bien, le chiotte ne s'arrête plus d'aller de jour en jour, si c'est la vérité, à quel bon lui le camp ? Ça l'avance à quoi, hein ? »

Non, on ne comprend pas. Voilà un homme — « bon, et même très bon de sa personne », comme se plaisent à le souligner les dames — dont tout le monde, ici, s'accorde à vanter les mérites. La servabilité, d'abord : « Toujours prêt à rendre un service, pour un dossier à transmettre, un imprimé à remplir, une lettre à écrire... ». La bonne humeur : « Très gai, aimant blaguer, souriant... ». La simplicité : « Pas fier, oh, ça non ! Toujours à servir la main, à y aller de sa tournée d'après, à taper une petite belote... ».

On lui connaît une seule passion qui, dans cette contrée, est presque une vertu, la chasse. Alors, le voilà, du jour au lendemain, tout le chiot sous la pellicule et film, invraisemblable. « Tenez, la valise ouverte du jour de sa fugue, il est venu boire un verre en vitesse parce qu'il y avait conseil municipal après le dîner ! Et je peux vous affirmer qu'il était comme d'habitude, le blague aux lèvres, la tape dans la dos des copains... ».

La peur du scandale ?

Surpris, interrogés même, ses compatriotes, mais pas hostiles : « Vous savez que je vous dis ? S'il revient, ça sera, demain, nous, lui, ce l'accomplissement comme avant, déclare un commerçant. Seulement, vous comprenez, on commença par lui passer un bon savon, et une fois qu'on lui aura fait la morale, allez, qu'est-ce que tu lui dis ? Et ce sera fini. Nous, on l'aime bien. Et puis, les bêtises, qui d'en a jamais fait, dites ? ».

Ces « bêtises », elles se montent au total à environ 250 000 francs, englobant les sommes dues aux quatre Mouzonnais qui ont porté plainte contre l'indiscret et les quelque 50 000 francs de cotisations parqués pour le compte de la Caisse départementale incendie des Ardennes, dont M. Aimé était le trésorier local. Les mauvaises langues,

l'agression quelque peu « mystérieuse » dont a été l'objet, le 30 avril, M. Robert Marquet, un industriel de la région. Agréé à son domicile des Hauts-Rivières, roué de coups et attaché sur son lit par trois malfaiteurs, M. Marquet a vu ceux-ci s'enfuir, à bord de sa propre voiture, avec un petit coffre-fort contenant, outre des espèces et des lingots d'or d'une valeur totale estimée à 250 000 francs, une reconnaissance de dettes de 60 000 francs, signée de la main du secrétaire de mairie... Peu après, on devait retrouver le véhicule incendié à Samblat, dans le département. Mais la gendarmerie, présente, préféra, jusqu'à preuve du contraire, parler seulement de « coïncidence ».

A la mairie, belle, bâtie à clocheton, face au chef de l'abbaye Notre-Dame, la fierté de la petite bourgade située dans une boucle de la Meuse, M. Sallou, maire et conseiller général (P.S.), aimait parler plutôt du joli score réalisé ici, le 19 mai, par M. Mitterrand : 58,13 % des suffrages. « Cette affaire », dit-il, « n'est pas une, dit-il. Rien que de bien banal ! Ce garçon a toujours été un bon élément. Mon prédécesseur l'avait rélégué par voie de petites annonces, en 1978, quand l'ancien secrétaire a fait valoir ses droits à la retraite. Deux ans après, il était réintégré... Un travailleur, qu'il était, quelqu'un un peu de temps en temps, et qui montrait peut-être une légère tendance à outrepasser le cadre de sa fonction ».

Comme ses administrés, M. le maire parle d'un homme « aimable, serviable, sympathique » et n'ayant qu'une passion, la chasse. Comment expliquer, alors, que M. Aimé ait tant dépensé, et à quel point, lorsque, chassant, il ait volé la valise, dont il habitait l'appartement de fonction du premier étage, il n'était pas même propriétaire d'un lopin ou d'une maisonnette ? Le jeu, peut-être ? « Surtout pas, sans si vous appelez « jouer » faire de-ci de-là un carton de loto ou un tirage, comme tout le monde... Et, d'ailleurs, il n'y a pas de casino dans la région... ».

Restent les boîtes. « Je suis sûr que ma part personnelle que, passé 22 heures, quand Mouzon est fermée à double tour derrière ses volets,

Le suicide d'un fonctionnaire qui ne voulait pas dépendre du SDECE

Les tracasseries d'une administration pas comme les autres — en la circonstance les services secrets français — ouvrent-elles le droit, lorsqu'elles accablent la victime à se donner la mort dans des conditions restées mystérieuses, au versement d'indemnités à sa famille ?

Le tribunal administratif a été sollicité de trancher cette question, vendredi 15 mai, deux jours après — ironie de l'histoire — la nomination au Conseil d'Etat de M. Alexandre de Marenches, qui a dirigé, pendant dix ans, le Service de documentation extérieure et de contre-espionnage (SDECE), placé sous la tutelle du ministère de la défense.

Sans l'obstination de la veuve et de M. Bernard Goutet, jamais l'affaire Georges Blanc n'aurait trouvé son épilogue. Elle remonte au 25 août 1976, lorsqu'on découvre, pendu à l'espagnolette de son domicile à Berlin, un verre de barbituriques à proximité, le corps de Georges Blanc, cinquante-neuf ans, chef de section au Groupement des contrôles radioélectriques (G.C.R.), un organisme chargé pour le compte du SDECE de l'écoute des émissions radio en provenance des pays de l'Est depuis la base de Berlin.

En réalité, tout a commencé lorsque le SDECE a absorbé, à partir de 1971, le service des écoutes qui relevait précédemment du premier ministère. Les agents du G.C.R. — ils étaient moins d'un millier répartis dans le monde — étaient alors des fonctionnaires avec tous les avantages liés à ce statut. Intégrés au SDECE, ils sont invités à renoncer à la plupart des libertés de la fonction publique : on leur promet, en contrepartie, une prime mensuelle de 500 francs et une semaine supplémentaire de vacances, appelée « semaine verte ». Ceux qui refusent sont alors placés dans un corps dit en voie d'extinction.

Machination

Georges Blanc est de ceux-là. Comme par exemple, M. Bernard Collin, contrôleur au G.C.R. de Berlin, qui lui, sera radié en 1979 pour avoir refusé son intégration au SDECE, puis un ordre d'expulsion d'office dans un service du matériel de l'armée à Lyon, et qui a fait un recours en Conseil d'Etat afin de faire annuler sa radiation « pour erreur de pouvoir », après un rejet de sa demande par le tribunal administratif.

Et voilà, la raison : « Dans une grande ville, vous savez, remarquez un notable de Mouzon, personne n'en aurait parlé. Mais nous, avec nos trois mille âmes, nous volons sous le projecteur. Il n'y a pas de quoi fouetter un chat. Et puis, la République a changé de mains : ça, ça compte autrement, vous ne croyez pas ? ».

J.-M. DURAND-SOUFFLAND.

AU TRIBUNAL ADMINISTRATIF DE PARIS

Le suicide d'un fonctionnaire qui ne voulait pas dépendre du SDECE

Sans l'obstination de la veuve et de M. Bernard Goutet, jamais l'affaire Georges Blanc n'aurait trouvé son épilogue. Elle remonte au 25 août 1976, lorsqu'on découvre, pendu à l'espagnolette de son domicile à Berlin, un verre de barbituriques à proximité, le corps de Georges Blanc, cinquante-neuf ans, chef de section au Groupement des contrôles radioélectriques (G.C.R.), un organisme chargé pour le compte du SDECE de l'écoute des émissions radio en provenance des pays de l'Est depuis la base de Berlin.

En réalité, tout a commencé lorsque le SDECE a absorbé, à partir de 1971, le service des écoutes qui relevait précédemment du premier ministère. Les agents du G.C.R. — ils étaient moins d'un millier répartis dans le monde — étaient alors des fonctionnaires avec tous les avantages liés à ce statut. Intégrés au SDECE, ils sont invités à renoncer à la plupart des libertés de la fonction publique : on leur promet, en contrepartie, une prime mensuelle de 500 francs et une semaine supplémentaire de vacances, appelée « semaine verte ». Ceux qui refusent sont alors placés dans un corps dit en voie d'extinction.

Machination

Georges Blanc est de ceux-là. Comme par exemple, M. Bernard Collin, contrôleur au G.C.R. de Berlin, qui lui, sera radié en 1979 pour avoir refusé son intégration au SDECE, puis un ordre d'expulsion d'office dans un service du matériel de l'armée à Lyon, et qui a fait un recours en Conseil d'Etat afin de faire annuler sa radiation « pour erreur de pouvoir », après un rejet de sa demande par le tribunal administratif.

Et voilà, la raison : « Dans une grande ville, vous savez, remarquez un notable de Mouzon, personne n'en aurait parlé. Mais nous, avec nos trois mille âmes, nous volons sous le projecteur. Il n'y a pas de quoi fouetter un chat. Et puis, la République a changé de mains : ça, ça compte autrement, vous ne croyez pas ? ».

J.-M. DURAND-SOUFFLAND.

En l'absence de l'avocat du ministère de la défense, M. Goutet, plaide pour Mme Blanc que seules les mesures brutales du SDECE envers son mari peuvent expliquer la brusque dépression d'un homme et son suicide, « si suicide il y a ». L'avocat réclame, pour dommages matériels et préjudices moraux, 900 000 francs en faveur de la veuve et 600 000 francs pour le fils.

Le commissaire du gouvernement reconnaît que la mutation est irrégulière et qu'il n'est pas établi qu'elle ait été prise « dans l'intérêt du service ». La mise en demeure de quitter l'appartement est une importante pression, qui a pu avoir pour conséquence directe la dépression de M. Blanc. Il propose 20 000 francs d'indemnité, qu'il qualifie, lui-même, de « dérisoire ». Le jugement a été mis en délibéré à quinzaine.

JACQUES ISNARD.

ETE 81  
BALÉARES : DE 1300 A 1900 F.  
TUNISIE : DE 1650 A 2250 F.  
CANARIES : DE 2250 A 2500 F.  
UNE SEMAINE, AVION PARIS-DARU, ÉCHÉANCE COMPLÈTE.  
Comparez les prix et partez avec nous.  
PROGRAMMES DÉTAILLÉS DANS LES AGENCES WAGONS-LITS TOURISME.  
Paris 19<sup>e</sup> 12, 14 et 16 de Montmartre Tél. (1) 23.17.71  
Paris 19<sup>e</sup> 12, 14 et 16 de Montmartre Tél. (1) 23.17.71  
et dans la région parisienne, 35 autres agences Wagons-Lits  
Tourisme sont prêtes à vous accueillir.  
Wagons-Lits Tourisme  
Premier Réseau Mondial du Voyage

ef SÉJOURS LINGUISTIQUES  
PAQUES — ÉTÉ  
GRANDE-BRETAGNE ALLEMAGNE ÉTATS-UNIS  
— 4 formules de séjour en famille.  
— Avec ou sans cours.  
— Options sportives : voile, tennis, équitation.  
ef ÉCOLE EUROPÉENNE DE VACANCES  
9, rue Fessier — 75008 PARIS  
Tél. : 266-20-13  
BON À RETOURNER  
pour recevoir une documentation complète.  
NOM .....  
ADRESSE .....  
VILLE ..... Code postal ..... P.183

TÉLEX PARTAGE  
ÉTRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS ☎ 345.21.62  
(Publicité)  
SI VOUS AVEZ UN PROBLÈME  
« CHEVEUX »  
pellucules, démangeaisons, cheveux gras, secs, cassants... etc., n'attendez pas qu'il soit TROP TARD pour bien les soigner  
L'INSTITUT CAPILLAIRE EUROCAP  
spécialiste des soins du cheveu  
— 18 ans d'expérience —  
vous offre un examen conseil de votre chevelure.  
Prenez vite rendez-vous à :  
EUROCAP : 4, rue de Coghilone, 75001 PARIS, tél. 260-38-84.  
à BORDEAUX - LILLE - LIMOGES - LYON - MULHOUSE  
NANCY - NANTES - REIMS - ROUEN - TOULOUSE

PRIX EXCEPTIONNELLS  
DU JEUDI 14 AU SAMEDI 23 MAI  
MADELIOS  
POUR CEUX QUI SAVENT CHOISIR  
COSTUME non doublé : 75 % polyester, 25 % coton... 675 F  
BLAZER léger : 55 % polyester, 45 % laine... 575 F  
PANTALON léger : 55 % polyester, 45 % laine... 225 F  
CHEMISE : 50 % polyester, 50 % coton... 75 F  
CEINTURE élastique coton... 40 F  
ASCOT sole... 39 F



## SOCIÉTÉ

### Les fuites de capitaux et l'action des services de répression

L'arrestation et l'incarcération, samedi 16 mai, de deux passeurs d'or à la frontière franco-suisse intervient au bon moment pour les douaniers français. Pour eux, il s'agit là d'une « très belle affaire ». Ces professionnels de la fraude, connus depuis une vingtaine d'années

par les services des douanes, se livraient principalement au trafic sur les bijoux. Les enquêteurs estiment que leurs fraudes, sur une période de trois ans, ont porté sur une somme de vingt-cinq millions de francs. Ainsi les responsables des douanes s'affirment-ils confiants dans l'efficacité de leur système de surveil-

lance dans une période particulièrement « sensible ».

On lira d'autre part, ci-dessous, un point de vue de M. Jean Cosson, conseiller à la Cour de cassation, qui explique les principales techniques d'évasion des capitaux.

### La direction générale des douanes n'est pas inquiète

Aucune sortie de devises « réglementaire » ou « illégale » n'a été constatée. Selon la direction générale des douanes, une semaine après l'élection de M. François Mitterrand, la situation est relativement calme. Les huit mille douaniers en uniforme, répartis au long des trois cent cinquante postes-frontières terrestres, sont mobilisés. La priorité de manière absolue, est donnée à la lutte contre l'évasion des capitaux.

On retient essentiellement, Rue de Rivoli, trois « indicateurs » pour estimer l'importance du flux de nos devises : 1) la tenue du franc ; 2) la masse des billets de 500 francs présentes au change par les banques étrangères ; 3) l'état de la Bourse de Paris. Les réponses fournies jusqu'au 10 mai par ces « indicateurs », déclare M. Jacques Campet, directeur général des douanes, étaient de nature rassurante. Et ces mêmes sources d'information, depuis l'élection de M. Mitterrand, ne portent pas au pessimisme les responsables des douanes.

Selon M. Campet, l'annonce publique, le 11 mai, de la diffusion d'un télégramme invitant toutes les divisions douanières à ne plus privilégier le contrôle des devises mais celui de la monnaie a contribué à dissuader les fraudeurs potentiels. D'autre part, la direction générale des douanes indique qu'elle n'a pas constaté, le 11 mai, par l'intermédiaire du service des autorisations financières et commerciales (SAFICO), demandé à l'ensemble des banques la communication trimestrielle d'un état des anomalies (en principe trimestriel) permettant notamment de constater le non-respect des dispositions de l'annexe de ces documents avait débouché, après les élections législatives de 1978, sur la sanction de

nombreuses entreprises et de certaines banques. La sérénité affichée à la direction générale des douanes est aussi, bien sûr, l'un des éléments d'une rude « bataille » psychologique. La Rue de Rivoli entend en effet porter en faux contre certaines déclarations de banquiers suisses, faisant état de l'arrivée massive de devises françaises dans leur pays. Sur ce plan, M. Patrice Cohart, chef de service à la direction générale des douanes, estime que de tels propos visent à provoquer un « phénomène de panique » chez les Français. Un tel réflexe joua

durablement, en 1968, après les événements de mai, alors qu'il n'existait pas, il est vrai, de contrôle des changes. Dans l'immédiat, M. Jacquemart, responsable des affaires juridiques et contentieuses, assure qu'une « irrégularité commise à l'exportation » n'est pas une sanction. Les sanctions en cas de fraude comportent au minimum la confiscation de la somme en cause, une amende et le signalement du dossier au fisc. Volontiers scotchés sur ses « prises » dans ce domaine, les douanes ont récemment mis en place des procédures efficaces. Elles en veulent pour

preuve l'émotion des milieux bancaires et financiers suisses lors de l'arrestation, à Bâle, de deux douaniers français agissant en civil, MM. Bernard Ruy et Pierre Schulz, qui s'approprièrent, au mois d'avril 1980, à l'occasion d'un séjour à l'étranger, une liste de clients français auprès d'un « informateur » (le Monde du 6 mai 1980). Une émotion similaire a marqué l'arrestation, au mois d'avril, d'un ressortissant français (le Monde daté 26-27 avril 1981) essayant d'obtenir à Genève des renseignements auprès d'un employé d'une banque.

L. G.

### Trois passeurs d'or arrêtés en Haute-Savoie

Trois passeurs professionnels de pièces d'or et de lingots, tous membres de la même famille, opérant entre la France et la Suisse, ont été arrêtés, jeudi 14 mai, à réveil, samedi 16 mai, la division des douanes d'Annemasse, l'« attitude bizarre » d'une voiture immatriculée dans le Rhône. Le véhicule, dont le signalement avait été diffusé par radio aux douaniers, avait néanmoins pu passer la frontière franco-suisse avant que les douaniers ne puissent intervenir. Un dispositif, mis en place le long de la frontière, permit aux douaniers d'intercepter la voiture à sa sortie de Suisse, quelques heures plus tard.

Le véhicule et ses occupants, déjà connus des douanes, furent dirigés vers un garage où la voiture fut entièrement fouillée. Les enquêteurs dé-

couvraient alors 1 150 pièces d'or cachées dans la batterie. Les contrebandiers avaient vidé celle-ci de son contenu pour y installer deux petites batteries de motocyclette et avaient caché, dans l'espace gagné, 1 150 pièces de 20 francs suisses (soit 150 pesos mexicains) d'une valeur totale de 1,3 million de francs français.

Les passeurs, MM. Gérard et Maurice Goutel, tous deux domiciliés à Lyon, ont avoué, au cours de leur interrogatoire, avoir passé 11 millions de francs français en Suisse pour acheter les pièces d'or. Ils ont aussi indiqué avoir reçu cet argent de particuliers qui voulaient acquiescer de l'or en Suisse à une « nouvelle situation politique naissant en France ».

Les perquisitions effectuées au domicile des deux hommes ainsi qu'à celui de l'autre fils, M. Jean-Pierre Goutel, demeurant à Annecy, ont permis aux enquêteurs de découvrir des

documents prouvant que la famille Goutel avait importé frauduleusement 189 kg d'or sous forme de lingots. Un sac contenant 4 kg de bijoux, provenant d'un autre trafic entre la principauté d'Andorre et la France, a également été découvert au domicile de M. Jean-Pierre Goutel. Les trois hommes ont été inculpés, samedi, de contrebande et d'infraction à la réglementation sur les relations financières avec l'étranger par M. Pierre Bailly, magistrat au tribunal de Thoiry, non-les-Bains (Haute-Savoie). MM. Gérard et Maurice Goutel ont été incarcérés et M. Jean-Pierre Goutel placé sous contrôle judiciaire.

Notre correspondant nous signale, d'autre part, que les douaniers français ont arrêté, vendredi 15 mai, un jeune homme qui transportait 300 francs suisses, 500 francs et 34 000 francs suisses. Il a reconnu avoir voulu « se faire » l'un des membres de sa famille.

### POINT DE VUE

« A France vive à gauche », ont tiré les journaux américains du 11 mai et les informations ultérieures de toute la presse ont relaté « la grande peur des bien-pensants », c'est-à-dire de ceux qui, ajoutant foi aux promesses électorales, redoutent de voir instituer un impôt sur le capital et de nouvelles nationalisations, sans parler de l'épouvante de la ruine financière générale après les élections. Comme chaque fois que les choses vont mal (selon leur conception), ils mettent à l'abri, en Suisse, tout leur argent disponible. Les banquiers helvétiques, bien placés pour le savoir, n'en ont aucun mystère. Le Monde du 15 mai l'a rapporté sous la plume de M. Laurent Gbagueta, qui précise que l'évasion des capitaux, consistant à passer les capitaux en billets à la barre des douaniers, c'est fini. Elle se pratique maintenant, dit-il, « par la grâce des jeux d'écriture, de banque à banque ».

C'est exact, mais comment les choses se passent-elles en pratique ? Cela varie selon qu'il s'agit de personnes voulant transférer un capital ou de chefs d'entreprise traitant des affaires hors de France, qu'elles soient. Les premiers doivent d'abord transférer leurs biens en une somme d'argent liquide, puis la porter chez un banquier qui se livre à ce genre de trafic. Moins de 1 million francs, s'abstenir ! C'est plus facile à dire qu'à faire.

Essayez-vous d'aller demander cela au directeur d'une banque quelconque et vous verrez comment vous serez reçu », a répondu un banquier, indigné d'entendre parler de cela, à une charmante étudiante que son institut avait chargée d'enquêter sur le sujet et à qui nous avions fait ces révélations scandaleuses.

Il en est cependant qui se livrent à ce jeu, mais ils ne le croient évidemment pas sur les toits. Ils croient que dans le plus grand secret, même surtout vis-à-vis de leur personnel. Il leur faut avoir, dans leur clientèle, des non-résidents français admettent à posséder des comptes d'étrangers pour lesquels les virements à destination d'autres pays ou en provenance sont autorisés sans entraves administratives. Mais, comme il n'est pas permis d'alimenter ces comptes par des versements en espèces, il faut d'abord faire déposer l'argent du fraudeur français (gardé jusque-là dans le coffre personnel du directeur sur un compte, généralement dans une autre banque, c'est plus prudent, car sera soit le compte d'un homme de paille ou « taxi », utilisé pour bien d'autres combines, soit un compte de passage, cette institution ayant la suppression d'un « casier » qui, depuis longtemps, s'il exis-

## LES BANQUES ET LA GRANDE ÉVASION

par JEAN COSSON (\*)

tail une véritable volonté de combattre les fraudes financières en tous genres et, d'abord, fiscales. Ces comptes très spéciaux ne servent qu'une fois, pour une opération donnée : officiellement, c'est, le plus souvent, un achat d'or ou de quelques bons anonymes ; qu'importe, il n'est pas demandé par les « éléments » de noter l'objet de l'opération non plus que de conserver les pièces et écritures s'y rapportant, d'où l'intérêt. Cependant, de là, le virement ne se fait généralement pas tout de suite vers le compte étranger, mais vers d'autres comptes, dans d'autres banques, selon des circuits assez compliqués destinés à brouiller les pistes.

Un raffinement consiste à passer au moins une fois sur un compte de chèques postaux, dont les archives sont détruites tous les deux ans. Les enquêteurs, surtout quand elles devien-

nent judiciaires, sont si longues que ce délai offre de grandes chances de couvrir une trace du circuit à tout jamais. Très recommandé aussi, quand on le peut, est le passage par le compte d'une firme ayant son siège au Luxembourg. Ce pays de la C.E.E. est devenu, en conservant son secret bancaire très strict tout en bénéficiant de la liberté des échanges, l'antichambre de la Suisse et du Liechtenstein. Des fraudeurs internationaux de haut vol, qui nous assurent de leur parfaite connaissance, ont bien voulu nous en faire la démonstration. Bref, quand le compte étranger est enfin crédité de la somme déposée en bonnes mains, un message convenu, par téléphone ou télex, met à la masse des transmissions de routine, via informel le banquier suisse qu'il peut créditer d'une somme correspondant à l'opération. Les suisses ne comptent pas le client français.

### Le « transfer pricing »

Pour les chefs d'entreprise qui traitent des affaires hors de France, la méthode la plus courante est celle du « transfer pricing », ce terme anglais prouvant que les Français n'en ont pas le monopole. Elle consiste à faire révéler toute transaction, achat ou vente, par une firme de façade ayant son siège en un « paradis fiscal » qui n'est pas nécessairement la Suisse (surtout lorsque les faits se déroulent hors d'Europe : les Américains fraudent aussi).

Rapportons un schéma que nous avons développé récemment à la télévision (1) : une société française qui vend une marchandise pour 150 000 francs dans un pays. Elle n'adresse pas une facture de ce montant à son client, mais une de 100 000 francs seulement à une société « de fiduciaire », ayant son siège en un paradis fiscal. Cette-ci facture 150 000 francs (ou sa contrepartie en devises) au client et reçoit de lui cette somme. Elle transfère 100 000 francs à la société venditrice, supposée, pour les autorités françaises, avoir vendu à ce prix, et elle verse 50 000 francs à un compte bancaire de ce paradis. Ici, si la compagnie personnelle du P.D.F. de la société française, à l'achat, le système fonctionnant de même, si ce n'est que le prix est majoré au lieu d'être minoré, il ne paraît pas y avoir intervention complice de la banque française du fraudeur. Cependant, on sait que les opérations d'import-export ne

peuvent se faire sans le recours au crédit documentaire pour assurer la sécurité des paiements. Il faut donc bien que le banquier connaisse le vrai partenaire étranger de son client et le prix réel de la transaction. Un contrôle serré des affaires traitées avec les paradis fiscaux et de leur règlement financier devrait amener la découverte de telles fraudes. Il y en a eu mais, comme il est dit dans l'article cité, la direction des douanes n'a pas parlé de cela. Toutes les fraudes ne nécessitent pas la complicité des banques : ainsi en est-il, par exemple, des paiements pour brevets étrangers fictifs ou des immeubles français devenus propriétés de sociétés étrangères, qui ne sont que la couverture des propriétaires français. Ceux-ci, en obtenant la permission de transférer le prix des loyers en un paradis fiscal, réussissent le coup double de frauder le fisc et de faire passer leurs capitaux de la main à la plus officielle. Cependant, la participation, consciente ou non, des banques est la règle.

On va très loin en ce domaine et, à une autre émission d'Antenne 2 (« Les Dossiers de l'écran ») du 12 mai 1981, M. Bernard Tricot, président de la commission des opérations de Bourse, a exposé qu'il n'est pas possible à la COB de mener ses investigations sur les plus graves « délits financiers » parce que, lorsqu'elle décide des opérations suspectes, les contreparties apparaissent alors comme étant des banques suisses, il convient d'observer que, le plus souvent, il s'agit en réalité de capitaux français revenus s'inves-

tir au pays sous le pavillon de complaisance de la Suisse.

Il paraîtrait peu réaliste d'espérer empêcher complètement cette manœuvre financière dangereuse pour l'économie nationale. Du moins devrait-on pouvoir demander que, sans aucune disposition législative nouvelle, nullement nécessaire, la réglementation existante soit appliquée efficacement. Dans notre dernier ouvrage les Grands Escrocs en affaires (Seuil, 1979), nous avons démontré, documents à l'appui, que les banques nationalisées n'ont rien à envier aux banques privées quant à l'exercice de ces pratiques blâmables, et que la commission de contrôle des banques, qui a tous les pouvoirs nécessaires pour agir sévèrement, n'a pas eu l'occasion de le faire. Comme en bien d'autres domaines, la réforme qu'il s'impose ne doit pas être recherchée dans le texte de la loi mais dans la méthode de son application.

(\*) Conseiller à la Cour de cassation.

### JUSTICE

Le tribunal correctionnel de Belfort a condamné, vendredi 15 mai, M. Richard Mangano, âgé de cinquante-quatre ans, à quatre mois de prison ferme et 20 000 francs d'amende pour fraude fiscale, peine confondue avec une seconde condamnation, à un mois de prison ferme et 3 000 francs d'amende pour le même motif et rendue le même jour.

M. Mangano était, en 1978, le plus gros entrepreneur du Territoire de Belfort et l'un des plus importants de la Franche-Comté. Le tribunal, dans son audience du 6 mars, devait faire apparaître que l'entrepreneur, de 1970 à 1978, avait soustrait des déclarations de chiffre d'affaires inexactes. Cette pratique lui avait permis de soustraire au titre de la T.V.A. une somme de 1,5 million de francs et, au titre d'autres taxes, 1 110 000 francs.

Justice d'aujourd'hui, justice de demain. — Sur ce thème aura lieu, mardi 19 mai, à 18 h 30, un débat sur l'initiative du Conseil national pour la défense des libertés, du Mouvement d'action humaniste et de l'Union pour la liberté. Il aura lieu 36, avenue Franklin-Roosevelt, à Paris. M. Maurice Grimaud, ancien préfet de police, présentera notamment un projet d'organisme de protection des droits et des libertés individuelles.

### Les ressources alimentaires sont suffisantes mais 450 millions d'êtres humains souffrent de malnutrition

Les « Journées médicales annuelles » de l'hôpital Broussais, qu'organise le professeur Paul Milliez, ont notamment traité, cette année, de la faim dans le monde, de ses causes et de ses conséquences : agronomes, économistes et médecins s'étaient réunis pour aborder ce thème de manière multidisciplinaire.

D'après les statistiques fournies par les Nations unies, et rapportées par le professeur G. Blardonne (Lyon), quatre cent cinquante millions de personnes dans le monde souffrent de malnutrition quantitative exprimée en calories. Au total en 1979, estime la P.A.O. (Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture), cinquante millions d'hommes, de femmes et d'enfants seraient morts de faim, après être passés par un état de dénutrition générale « marquée ». Quarante mille enfants meurent de faim chaque jour.

A ceux-là s'ajoutent ceux qui sont victimes en permanence de carences qualitatives et que l'Organisation mondiale de la santé (O.M.S.) rassemble sous quatre rubriques principales :

• Carence en fer : on estime le plus souvent qu'elle frappe environ sept cent millions d'individus dans le monde, provoquant des anémies d'intensité variable, aggravées par certaines maladies parasitaires (ankylostomoses, bilharzioses) et par les grossesses répétées.

• Carence en iode : elle provoque le goitre endémique, qui frapperait environ deux cent millions de personnes dans le monde, entraînant des troubles importants du développement physique et surtout mental, notamment certains états d'arrêt, des surdités et mutilités.

• Carence en vitamine A : elle entraîne des lésions oculaires (la xérophthalmie) responsables de cécité. En Extrême-Orient, par exemple, cent mille enfants développeraient aveugles chaque année par manque de vitamine A.

• Carence en protéines : poussée à son extrême, elle entraîne le Kwashiorkor, mortel chez l'enfant s'il n'est pas rapidement traité par des techniques relativement complexes.

### Deux conditions pour éliminer la faim

Ces distinctions sont évidemment schématisées : dans les faits, tous les types de malnutrition peuvent se combiner et se renforcer. Elles indiquent, en dehors des pays industrialisés, où la ration journalière moyenne dépasse 3 000 calories et compte une forte proportion de protéines, 85 % de la population mondiale souffrent de déficits alimentaires à des degrés divers. Les effets à long terme de la malnutrition sur le développement physique et mental des enfants d'une part, sur le devenir global des populations affectées d'autre part, font aujourd'hui l'objet de recherches importantes. (1) Il semble en effet qu'une malnutrition intense et précoce se solde non seulement par des délabrements physiques mais aussi par des retards considérables parfois irréversibles, dans les acquisitions intellectuelles, les facultés de mémorisation, les aptitudes verbales, sensorielles et motrices.

Il semble, d'autre part, que la malnutrition, lorsqu'elle affecte

durablement un groupe humain, provoque chez celui-ci une adaptation spontanée à un régime carencé, provoquant une diminution stature-pondérale générale et des performances amoindries. Rejoignant les avis de l'Organisation mondiale de la santé et de l'Unicef (Fonds des Nations unies pour l'enfance), les agronomes, économistes et médecins présents aux journées de Broussais ont souligné que les remèdes à apporter à la malnutrition mondiale sont de plusieurs ordres.

Ils sont avant tout politico-économiques, car les disponibilités alimentaires mondiales n'ont jamais atteint, globalement, une telle abondance : comme l'a indiqué le professeur G. Blardonne « Dès 1970, elles étaient suffisantes pour nourrir chacun. Le monde disposait, en effet, de 2 800 calories par personne et par jour ». Or, la situation alimentaire des pays les plus pauvres du monde, malgré cette pléthore mondiale, s'est considérablement détériorée. C'est donc un problème de répartition, de pouvoir d'achat et non de production, qui maintient dans un état de famine absolue plus de quatre cent cinquante millions d'êtres humains. Aussi, ajoute de son côté M. L. Malassis (ministère de l'Agriculture), « le modèle agro-industriel occidental fait scandale à l'échelle de l'humanité ».

D'autre part, les experts, et notamment les médecins, rappellent que les remèdes à la malnutrition ne sont pas tous d'ordre strictement alimentaire. Une amélioration de l'hygiène du milieu et notamment de l'approvisionnement en eau, une meilleure protection contre les parasites et infections constituaient, en effet, des atouts décisifs dans la lutte contre la malnutrition. Ainsi, un certain nombre de maladies infantiles, telles que la coqueluche ou la rougeole, jouent-elles souvent un rôle décisif dans l'apparition d'un « marasme » ou d'un kwashiorkor, provoquant une telle déperdition d'énergie que l'enfant ne peut plus s'alimenter. Il lutte, en retour, contre l'infection.

Aussi, des campagnes de vaccinations rationnelles et bien menées apparaissent-elles comme un élément-clé dans la lutte contre la malnutrition, de même que l'accès à certains médicaments essentiels et la diffusion des principes fondamentaux d'hygiène du milieu.

D'autre part, le déclin de l'allaitement maternel dans le tiers-monde aggrave incontestablement la fréquence de cas de malnutrition protéino-calorique, qui surviennent de plus en plus précocement.

« Une économie mondiale de l'alimentation qui élimine la faim d'ici à l'an 2000 », a déclaré M. Blardonne, ne serait possible qu'à deux conditions : que les gouvernements du tiers-monde favorisent la priorité aux besoins alimentaires de toute la population, et non pas seulement d'une minorité ; que les États industrialisés représentent la moitié et des grandes entreprises multinationales alimentaires ».

« De telle sorte que les mécanismes de répartition des revenus, d'échange et de financement soient mis au service de la lutte contre la faim. Ce n'est malheureusement pas le cas aujourd'hui ».

CLAIRE BRISSET.

(1) Anne-Marie Baimbaud (Centre international de l'enfance). Article paru dans la Recherche, octobre 1980.

### A Marseille

#### TROIS CENTS COFFRES VIDÉS DE LEUR CONTENU DANS UNE AGENCE DU CRÉDIT AGRICOLE

Des inconnus ont pénétré, sans effraction, pendant le week-end, dans les locaux de l'agence du Crédit agricole, rue 1 nationale Saint-Antoine, à Marseille, et ont exporté le contenu de trois cents coffres. Selon les premiers éléments de l'enquête, les cambrioleurs auraient disposé de quarante-huit heures pour pénétrer dans la salle des coffres et opérer en toute tranquillité. Le « casse » n'a été découvert que ce lundi 18 mai, vers 11 h 30. En fin de matinée, les policiers du S.R.P.J. de Marseille et la direction de la banque tentaient de rassembler des éléments pour une première évaluation du montant du vol.

Selon les premiers renseignements, il semble que les cambrioleurs soient pénétrés dans les lieux à l'aide de fausses clés, en passant par l'appartement qu'occupait le directeur de l'agence. M. Glorion, dans l'immeuble jouxtant le Crédit agricole et qui donne accès à la banque, le directeur de l'agence avait démonté les portes des coffres et l'appartement de fonction était inoccupé.

Installé dans un quartier populaire du nord de Marseille, l'agence du Crédit agricole gardait surtout les économies d'épargne modestes. Le montant du vol n'atteindra probablement pas celui du « casse du siècle », estimé à 50 millions de francs, commis le 18 juillet 1976, à la Société Générale de Nîmes.

(Le Monde du 21 juillet 1979). D'autres effractions ont été commises, selon la même méthode, depuis plusieurs années : le 14 août 1974 à l'agence de l'île Saint-Louis, à Paris, de la Société Générale ; le 5 septembre 1975 à la B.N.P. de Dijon (2 millions de francs) ; le 10 juin 1976, à la banque Vermeil, à Boulogne-Billancourt (entre 4 et 6 millions de francs) ; le 1er novembre 1980, à la Caisse d'Épargne de la place Masson à Paris (près de 2 millions de francs).

### INCENDIE CRIMINEL A PARIS

Un violent incendie d'origine criminelle s'est déclaré, dimanche 17 mai en fin de matinée, dans l'immeuble du 2, rue de la Chaussée-d'Antin à Paris (9<sup>e</sup>). Des sapeurs-pompiers de onze casernes ont dû intervenir pour réussir à circonscire, après une heure d'efforts, le sinistre, mais le feu a ravagé les cinq étages du bâtiment.

Selon les premiers éléments de l'enquête ouverte par les policiers de la 3<sup>e</sup> brigade territoriale, le sol de l'un des salons de jeu du C.I.C. avait été arrosé en deux endroits à l'aide d'un liquide inflammable.

ES R  
ES R  
D'UN  
E

BRISOLLES

LECOUTE PAIE



(Publicité)

# LES RISQUES ET LES RESULTATS D'UNE BONNE ECOUTE:

Ne pas savoir écouter peut  
coûter très cher.

L'industrie, à elle seule, a  
perdu des sommes importantes  
par de simples malentendus. Mais ce qui  
coûte le plus cher, ce sont les occasions  
manquées qui tombent dans l'oubli, et ce  
n'est pas quantifiable.

Combien d'idées créatives sont  
restées sans suite parce que personne n'a  
pris la peine d'y prêter attention? Combien  
de contacts entre individus, ou entre  
sociétés se sont perdus simplement parce  
que quelqu'un n'écoutait pas?

Aussi, chez Sperry, nous avons  
décidé de faire suivre à nos 90000  
employés des programmes de formation  
à l'écoute.

Et ce n'est pas, par pur altruisme de  
notre part.

Former nos employés à bien écouter,  
leur permet d'établir entre eux de  
meilleures relations et leur facilite l'étude  
et la résolution des problèmes de nos  
clients.

Ce qui, nous en sommes sûrs, fait  
de Sperry une entreprise performante.

## LES RISQUES.

Bien écouter c'est un engagement  
qui comporte des risques.

Venant d'une entreprise, la promesse  
d'écouter suscite des espoirs chez les  
employés comme chez les clients.

La plupart des personnes s'atten-  
dent à être appréciées dès lors qu'on  
les écoute.

Une entreprise peut entendre des  
choses qui lui sont désagréables. Et toute  
entreprise a la responsabilité d'y répondre.

Mais une entreprise qui écoute bien,  
entend des choses que peu d'autres  
entendent: les premiers murmures lui  
révèlent ses besoins à venir.

On ne peut pas résister à la tentation  
d'aller de l'avant. Et pourtant, il n'y a pas  
de risque plus grand. Les situations  
basculent. L'imprévu devient réalité. Et la  
société est en perpétuelle évolution.

## L'ECOUTE PAIE.

C'est une constante de l'histoire: le  
succès vient à ceux qui écoutent le mieux.

Henry Ford n'était pas le premier  
constructeur d'automobiles.

Mais il fut le premier à produire  
la voiture que les automobilistes souhai-  
taient: un véhicule simple et sûr qui s'est  
vendu à des milliers d'exemplaires.

Ford considérait l'écoute comme  
"le secret de ce succès."

## LE POUVOIR DE L'ECOUTE.

Ecouter permet de résoudre de  
nombreux problèmes.

Le désir de perfectionnement y  
trouve ses sources. Quand chacun écoute  
réellement l'autre, l'esprit de coopération  
apparaît.

Tel est le secret de la réussite de nos  
équipes d'amélioration de la qualité  
chez Sperry.

Les membres de ces équipes ne sont  
pas des cadres supérieurs, ce sont ceux  
qui fabriquent nos produits. Et chacun  
d'eux est volontaire.

Entraînés à écouter, ils peuvent  
aborder n'importe quel problème: par  
exemple, trouver de meilleures techniques  
d'assemblage ou optimiser l'utilisation  
du temps. Leur avis est écouté.

Puisque chez Sperry, ces équipes  
sont intégrées à l'ensemble de nos secteurs  
d'activités, la qualité de tout ce que nous  
faisons, s'améliore sans cesse.

## SAVOIR ECOUTER PEUT AMELIORER VOTRE POUVOIR DE REFLEXION.

En moyenne, les personnes n'écou-  
tent effectivement que 25% de ce qu'elles  
entendent.

Sans entraînement, elles ne peuvent  
participer que faiblement à la solution  
d'un problème.

Une formation à l'écoute repousse  
ces limites.

Cela suffit à justifier nos efforts.

Mais bien écouter n'est pas seule-  
ment mieux assimiler. C'est essayer de  
comprendre des manières de penser,  
différentes des nôtres.

C'est rejeter les préjugés  
et les idées préconçues.

Ecouter, c'est avoir  
l'esprit ouvert.

## A L'ECOUTE DU MONDE.

Les employés de Sperry traitent des  
affaires dans 140 pays, et dans toutes  
les langues.

Pourtant, une langue différente n'est  
pas l'obstacle le plus difficile, ni le plus  
important.

Ce sont les attitudes, les coutumes  
et habitudes... les références culturelles,  
qui rendent chaque nation unique, et  
différencie les aspirations et besoins de ses  
populations.

Les dirigeants de Sperry voyagent  
régulièrement pour affaires, d'un pays à  
l'autre, non seulement pour se faire  
connaître, ou vendre nos produits. Ils s'y  
rendent essentiellement pour écouter.

## CHEZ SPERRY, ON N'ECOUTE PAS SEULEMENT PENDANT LES HEURES DE BUREAU.

Bien écouter est une faculté de  
l'esprit.

Ceux qui la possèdent, l'utilisent de  
façon permanente.

Etre capable d'écouter un enfant qui  
vous offre un dessin, ou savoir dialoguer  
avec les habitants d'un pays que l'on  
visite, permet de mieux profiter de chaque  
instant de notre vie.

Chez Sperry écouter n'est pas un  
sujet de discussion.

C'est un acte que nous pratiquons.

Quels que soient les pressions con-  
stantes du progrès... les questions, les  
doutes... les risques sont en fait, partie  
intégrante des résultats.

Le vrai risque réel est de ne jamais  
apprendre à écouter.



Pour nous, l'important est de savoir écouter.

Sperry comprend: les ordinateurs Sperry Univac,  
les machines agricoles Sperry New Holland,  
les équipements hydrauliques et pneumatiques Sperry Vickers,  
les systèmes de navigation et de contrôle Sperry Flight Systems.



مركزا من راحل



## Directeur d'usine

200.000 F

**Chimie** - La filiale d'un très puissant groupe industriel français, spécialisée dans la fabrication et la distribution d'articles d'entretien recherche le Directeur de son usine. Rattaché au Directeur Général, il dirigera une unité d'une centaine de personnes et aura la responsabilité directe de la production et de l'administration de la production, de l'élaboration et du suivi du budget usine, du personnel et des relations sociales. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 32 ans, ingénieur diplômé (génératrice ou génie chimique), ayant l'expérience de la conduite d'ateliers à feu continu, notamment dans l'industrie chimique. La rémunération, qui pourra atteindre 200.000 francs par an sera surtout fonction de l'expérience du candidat retenu. Le poste est situé dans le Doubs. A tennes, il existe des possibilités de carrière dans le groupe. Ecrire à J.A. DENNINGER à Paris.

## Direction relations publiques - promotion

200.000 F

**Édition de disques** - Une société française spécialisée dans l'édition de disques et membre d'un très important groupe international recherche pour son siège basé à Paris le patron du service relations publiques - promotion. Rattaché au Directeur Général et en étroite liaison avec les directions commerciale et artistique, il aura à animer, coordonner et contrôler une équipe chargée d'établir un tissu de relations et de monter des opérations promotionnelles auprès des différents médias : TV, Radio, Presse... Il devra être capable de mesurer et d'équilibrer avec rigueur et brio les activités de son service, en étant imprégné des attentes du public et de la personnalité des artistes. Ce poste exigeant créativité et réactivité, s'adresse à un candidat âgé d'au moins 32 ans, de formation supérieure et pouvant justifier d'une solide expérience de la fonction acquise au sein d'une société de publicité et de promotion ou chez un annonceur. Il peut également être issu du milieu de la Radio Télévision, du cinéma ou du journalisme. Une bonne pratique de l'anglais est souhaitable. La rémunération, de l'ordre de 200.000 francs, sera fonction du niveau de compétence atteint. Ecrire à G. RAYNAUD à Paris.

## Chef comptable

150.000 F

Un important groupe privé français, aux activités très diversifiées, recherche pour son siège social un Chef Comptable. Rattaché à la Direction Générale, il aura la responsabilité de la comptabilité générale de plusieurs sociétés jusqu'à l'établissement des bilans et déclarations fiscales. Il sera responsable du suivi de la trésorerie. Il devra être capable de faire évoluer des procédures comptables encore traditionnelles. Il aura autorité sur un service de 5 personnes environ. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 32 ans, disposant d'une formation comptable du niveau DEC et possédant une solide expérience de la comptabilité générale en entreprise. La rémunération, de l'ordre de 150.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. Le poste est situé à Paris. Ecrire à J.A. DENNINGER à Paris.

## Responsable de formation

Alsace

Une entreprise appartenant à un groupe industriel américain de plus de 20.000 personnes, recherche un responsable de formation bilingue (français-anglais) pour développer, mettre en œuvre et animer d'importants programmes de formation : formations à la conduite du personnel destinées à tous les niveaux de l'encadrement, formations liées à l'introduction de nouvelles techniques de gestion destinées à l'ensemble du personnel concerné. Nous recherchons une personne ayant un diplôme d'études supérieures de haut niveau et une expérience de plus de 5 ans à la fois dans l'animation de formations et dans un contexte industriel proche de la fabrication. La pratique courante de l'anglais est indispensable. Le poste implique quelques séjours aux USA. Le plus de carrière prévoit une évolution vers des fonctions plus opérationnelles dans l'entreprise au bout de quelques années. La rémunération sera fonction de l'expérience. (Un poste assez proche est également à pourvoir au siège de la société aux USA). Ecrire à D. HATT à Strasbourg.

## Jeune chef de produit

banlieue sud

**Alimentaire** - Une importante société française, filiale d'un groupe multinational, spécialisée dans la fabrication et la distribution de produits alimentaires, recherche, dans le cadre de sa politique de développement, un jeune Chef de Produit. Rattaché au Chef du service marketing, mais dans le cadre d'une totale autonomie, il aura la charge complète de la vie des produits qui lui seront confiés. Ce poste conviendrait à un jeune candidat diplômé de l'enseignement commercial supérieur (BEC, ESCA-E...), disposant d'une première expérience comme Chef de Produit, si possible dans l'alimentaire. La pratique d'une langue étrangère (allemand, de préférence, et/ou anglais) est nécessaire. La rémunération annuelle sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat. Ecrire à Ph. LESAGE à Paris.

## Chef de service comptabilité-gestion

Lyon

Une société française (150 personnes, 70 millions de chiffre d'affaires) en pleine expansion, implantée sur toute la France et exploitant son propre réseau de magasins de vente de produits haut de gamme, recherche son responsable Contrôle de gestion, comptabilité et finances. Dépendant du Directeur Administratif et Financier, il sera responsable des comptabilités analytiques et globales, de la trésorerie, des budgets et de l'analyse des écarts. Ce poste, destiné à un candidat âgé d'au moins 30 ans, s'adresse soit à un diplômé BEC ou équivalent ayant de solides connaissances en comptabilité générale ainsi qu'une pratique de 4 ans minimum du contrôle de gestion et de la comptabilité analytique, soit à un professionnel ayant acquis une maîtrise au cours de sa carrière la pratique de ces différentes techniques. La connaissance et l'utilisation de l'outil informatique sont nécessaires. Quelques déplacements sont à prévoir. La rémunération, liée à l'expérience du candidat, ne sera pas inférieure à 130.000 francs. Ecrire à M. FOBY à Villeurbanne.

## Instrumentation scientifique

130.000 F

**Ingénieur d'affaires** - La filiale française d'un groupe américain de renommée mondiale, recherche deux ingénieurs d'affaires. Ils seront entièrement responsables de l'ensemble d'une affaire. Ceci implique la prospection auprès des industriels (métallurgie, pétrochimie, aéronautique, métallurgie...), puis l'analyse technique du problème du client, la rédaction d'un dossier de remise d'offre qui fait déboucher jusqu'à la conclusion commerciale ainsi que le suivi du SAV. Ces postes conviendront à des diplômés de l'enseignement supérieur, scientifique ou technique ayant acquis une première expérience de la vente de biens industriels. Pendant la période d'essai, une formation sera assurée aux Etats-Unis. En conséquence, la pratique de l'anglais est nécessaire. Ce poste, impliquant de fréquents déplacements, est à pourvoir dans la banlieue ouest de Paris. La rémunération annuelle comprendra un fixe et un intéressement (progressif) au chiffre d'affaires, pouvant atteindre 130.000 francs pour un candidat de valeur. Une voiture de fonction est fournie. Ecrire à Ph. LESAGE à Paris.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.  
Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505.14.30

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25

3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54

7, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82

78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Amsterdam - Bruxelles - Frankfurt - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

## ÉDUCATION

RENNES II APRÈS L'ÉLECTION DU 10 MAI

### Le «grand soulagement» d'une université sans président

De notre envoyé spécial

Rennes. — « Une bouffée d'air extraordinaire », « un grand soulagement », « la fin du népotisme » : des enseignements de l'université de Haute-Bretagne (Rennes-II) ne manquent pas d'expressions pour manifester leur joie à l'annonce du résultat de l'élection présidentielle. Le dimanche 10 mai, dans les amphithéâtres, des séminaires, dans des unités d'enseignement et de recherche (U.E.R.), témoignent du choix des étudiants rennais. « Un choix qui ne doit pas être ignoré », précise M. Denis, en espérant que le gouvernement s'adressera rapidement aux étudiants et abordera les problèmes d'études, de débouchés.

A l'université de Rennes-II, la surprise passée, des enseignants commencent à s'interroger sur les structures des établissements, la place des grandes écoles. La période des examens, toute proche, n'empêche pas les discussions. Dans les collèges, les débats, on s'attarde pour parler des sièges de députés que le P.S. peut gagner en Ile-et-Vilaine, ou du retour possible de Mme Samier-Sellé, comme enseignante, dans leur université.

SERGE BOLLOCH.

### LA SOCIÉTÉ DES AGRÉGÉS DEMANDE LE REGROUPEMENT DES MINISTÈRES DE L'ÉDUCATION ET DES UNIVERSITÉS

L'assemblée générale de la Société des agrégés, réunie à Paris le samedi 16 et dimanche 17 mai, a adopté à l'unanimité un manifeste demandant, en particulier, le rétablissement, dans le prochain gouvernement, d'un ministère de l'éducation nationale regroupant les actuels ministères de l'éducation et des universités, ainsi que l'ajournement de la loi en application, prévue à la rentrée 1981, de la classe de seconde dite « de détermination » dans les lycées.

La Société des agrégés réclame aussi une réforme du collège unique, avec « la suppression immédiate du droit de veto dont disposent les parents pour s'opposer au redoublement des élèves de cinquième et de quatrième », la révision des programmes, notamment en histoire, l'amélioration du contenu des manuels et l'augmentation sans délai du nombre de postes offerts au CAPES (certificat d'aptitude au professorat de l'enseignement du second degré).

M. Guy Bayet a été élu président de la Société des agrégés par le comité national par 60 voix sur 62 suffrages exprimés.

## IMMIGRÉS

LE MRAP ET LES IMMIGRÉS DE LA DEUXIÈME GÉNÉRATION

### « Nous demandons l'abrogation des circulaires Stoléro et Bonnet »

De notre correspondant

Lyon. — Le MRAP (Mouvement pour le respect de l'unité nationale) a organisé, samedi 16 et dimanche 17 mai, à Villeurbanne, un colloque national prévu depuis un an, sur la deuxième génération issue de l'immigration.

Ce colloque a été l'occasion d'une large confrontation d'idées entre chercheurs, praticiens, militants et jeunes de cette génération. Venant après la grève de la faim du pasteur Ostil et du père Delorme, alors que trente-cinq comités de soutien aux immigrés ont été créés en France et que l'on envisageait encore une grève de la faim, dont celles de trois Tunisiens à Chalon-sur-Saône, la réunion a été marquée par l'espérance et la vigilance. Rappelant les promesses de la nouvelle majorité, M. Mitterrand s'étant clairement prononcé contre toute expulsion de jeunes de la seconde génération, mais vigilement aussi pour que ces promesses soient tenues.

« Dès la création du gouvernement », déclare M. René Masson, responsable de l'immigration au MRAP, nous demanderons l'abrogation de toutes les circulaires concernant l'immigration, en particulier l'arrêt de toutes les expulsions, l'arrêt des refoulements, l'annulation de toutes les expulsions abusives depuis 1974, notamment à l'égard des jeunes Algériens, et enfin un moratoire sur l'immigration. « Ce moratoire », conclut M. Masson, « doit comporter la suspension de toutes les mesures répressives de la loi relative aux étrangers, jusqu'à ce que les expulsions soient abolies et que les réfugiés soient admis à l'Assemblée nationale. Le climat actuel est celui d'une organisation, mais nous ne devons rester dignes. »

Si les expulsions, notamment

celles des jeunes, semblent avoir été suspendues (le chiffre global de toutes les expulsions pour 1980 est, selon le MRAP, de huit mille, auquel il faut ajouter les « départs volontaires » et les « mandats coloniaux administratifs » aboutissant également à des départs), les refoulements continuent, selon le père François Lefort, prêtre et médecin en Algérie : « Il y a eu onze mille refoulements en 1980, affirme-t-il, et cela a continué jusqu'à ces derniers jours. Or ces refoulements de voyageurs considérés comme « ayant l'intention de quitter » sont totalement illégaux. Le seul passeport est en effet le critère de passage entre l'Algérie et la France. »

Les deux mesures les plus urgentes selon le secrétaire général du MRAP, M. Albert Lévy, sont l'abrogation de la circulaire Stoléro du 10 avril 1980, subordonnant le séjour à l'emploi, et la circulaire Bonnet de décembre 1979 concernant les étudiants étrangers.

Le colloque a mis en évidence, à travers les multiples témoignages, l'aggravation des problèmes pour la deuxième génération : problèmes de tous les ordres auxquels s'ajoutent ceux des immigrés et la contradiction entre les deux : un mode de vie français et des racines autres. « Il faudrait, pense M. Lévy, que notre société devienne vraiment pluraliste. Il faut en finir avec l'ethnocentrisme. Ces cultures différentes sont enrichissantes et nous devons pour notre pays il faut valoriser ces cultures et montrer aux Français qu'elles sont enrichissantes pour eux. Mais il faut la faire fructifier, car la culture de longue haleine des mentalités... »

(Interim.)

### Le réveil syndical

Le réveil syndical ne s'est pas fait attendre. M. Jean Le Ray, membre du Syndicat général de l'éducation nationale (S.G.E.N.-C.F.D.T.), précise qu'une réunion, convoquée le 11 mai, a rassemblé quatre fois plus d'adhérents que les précédentes. La volonté de travailler en commun du S.G.E.N. et du Syndicat national de l'enseignement supérieur (S.N.E.S.) existe toujours. Et les quelques divergences tactiques — notamment la décision, prise par le S.N.E.S. après le 10 mai, de participer à l'élection d'un conseil — n'empêchent pas l'unité. Le S.G.E.N. veut proposer la création de commissions pour la sélection de nouvelles structures de l'université sur son rôle, sa fonction... Selon M. Le Ray, l'université s'est beaucoup écartée des mandats du parti socialiste.

Comme en écho, M. Denis insiste sur la nécessité pour le gouvernement d'être inventif. « Il faut redonner courage aux enseignants et aux personnels », explique-t-il en soulignant que l'université et les « forces vives de la nation » participent à un grand débat pour sortir l'enseignement supérieur de son isolement. Un débat auquel seraient associés les étudiants qui ont montré « une

Bacheliers!

LE GROUPE E.S.S.E.C.

vous propose d'apprendre  
un métier ouvrant sur

- Des carrières vivantes et variées.
- Un secteur aux débouchés nombreux.

### École des Praticiens du Commerce International

Enseignement supérieur privé reconnu par l'État

3 ANNIÉES D'ÉTUDES

— Vous êtes bachelier ou vous avez obtenu des études supérieures. Vous avez de bonnes connaissances en langues étrangères (L.P.A.C.L. créée par le Groupe E.S.S.E.C. pour vous aider la formation que vous souhaitez.

2 SESSIONS D'ADMISSION :

— 17 ET 18 SEPTEMBRE 1981

— 17 ET 18 JUIN 1981

— Possibilité d'admission en 2<sup>e</sup> année pour les titulaires de : B.T.S., D.U.T., D.E.G. ou équivalent en Commerce International.

1<sup>re</sup> SESSION D'ADMISSION :

— 17 ET 18 SEPTEMBRE 1981

M. ....

Adresse : .....

désire recevoir la documentation de l'E.P.S.C.I.

E.P.S.C.I., S.P. 105 - 95021 Cergy-Pontoise Cedex

Tél. 030-40-57, postes 411, 412

**SCIENCES PO.**  
**Préparations**  
Documentation sur demande

- Stage intensif d'été
- Stage annuel
- Stage parallèle

**IPCE** Enseignement supérieur privé  
est, 14, rue de la République, Paris 11  
Téléphone : 01.47.22.92.92/71.49.49.71















مركزاً من راحل

CHAILLOU

**NOUVELLES LITTÉRAIRES** : «Compagnie hollandaise née du HAUSER ORKATER révisé avec éclat au public parisien l'an dernier, DE MEXICAANSE HOND provoque dans notre langue un spectacle aussi superbe qu'étrange : FRÈRES... On croirait assister à du Beckett matiné de Kafka, avec un zeste de Gombrowicz, le tout entrecoupé de songs à la Brecht et couronné d'un humour irrésistible ! Avec malice et dextérité, les acteurs (fabuleux clowns de l'an 2000) jouent avec les conventions théâtrales et nous installent dans l'univers de l'imaginaire pur.

**UN SPECTACLE DE TOUTE BEAUTÉ, A NE PAS MANQUER.**

**SALLE GÉMIER (727.81.15) JUSQU'AU 30 MAI.**

A PARTIR DE MERCREDI

**LE SOLITAIRE**

JAMES CAAN

FESTIVAL DE CANNES 81

JAMES CAAN - TUESDAY WELD / LE SOLITAIRE / ROBERT PROSKY et WILLIE NELSON

SCÉNARIO ET ADAPTATION DE MICHAEL MANN

DONNÉES TECHNIQUES PAR FRANK HOFER

MONTAGE JERRY BRUCKHEIMER ET NORMAN CAAN / MONTAGE SONORE MICHAEL MANN

ÉDITEUR MICHAEL MANN / TECHNIQUE DE MONTAGE MICHAEL MANN

Mercredi

Sélection Officielle, Cannes 81 - En compétition

ALAN BATES MAGGIE SMITH ISABELLE ADIANI ANTHONY HIGGINS

**QUARTET**

de JAMES IVORY

Mercredi

SÉLECTION OFFICIELLE CANNES 81

JULIET BERTO JEAN-FRANÇOIS STEVENIN ROBERT LIENSOL

**NEIGE**

film de JULIET BERTO et JEAN-PIERRE ROGER

avec JULIET BERTO, JEAN-FRANÇOIS STEVENIN, ROBERT LIENSOL

avec JULIET BERTO, JEAN-FRANÇOIS STEVENIN, ROBERT LIENSOL

avec JULIET BERTO, JEAN-FRANÇOIS STEVENIN, ROBERT LIENSOL

## SPECTACLES

### théâtres

#### NOUVEAUX SPECTACLES

Susie, pourquoi tu pleures, C.C.L., 10, rue de la Juiverie, 20 h. 30.

Ligue nationale d'Improvisation, Aubervilliers, Théâtre de la Communauté (833-10-10), 20 h. 30.

C'est le meilleur des temps, Conservatoire (746-11-91), 20 h. 30.

#### Les salles subventionnées et municipales

Opéra (742-31-30), 20 h. 30 : Turandot.

Comédie-Française (236-10-30), 20 h. 30 : La Poudre de Chénier.

Odéon (236-32-30), 20 h. 30 : Molière.

Centre Pompidou (271-15-30), 20 h. 30 : L'Épave.

18 h. 30 : L'Épave.

20 h. 30 : L'Épave.

22 h. 30 : L'Épave.

24 h. 30 : L'Épave.

26 h. 30 : L'Épave.

28 h. 30 : L'Épave.

30 h. 30 : L'Épave.

#### Les autres salles

Comédie-Charpentier (742-43-41), 20 h. 30 : Breviens d'après A. Breviens.

Comédie de Paris (231-00-11), 20 h. 30 : Boris Superstar.

22 h. 30 : Boris Superstar.

24 h. 30 : Boris Superstar.

26 h. 30 : Boris Superstar.

28 h. 30 : Boris Superstar.

30 h. 30 : Boris Superstar.

#### Les cafés-théâtres

Al. Bee fin (236-32-35), 19 h. 30 : P.-G. Monneret.

20 h. 30 : P.-G. Monneret.

22 h. 30 : P.-G. Monneret.

24 h. 30 : P.-G. Monneret.

26 h. 30 : P.-G. Monneret.

28 h. 30 : P.-G. Monneret.

30 h. 30 : P.-G. Monneret.

#### Les concerts

Salle Cortot, 20 h. 30 : Tomoko Hoshino.

22 h. 30 : Tomoko Hoshino.

24 h. 30 : Tomoko Hoshino.

26 h. 30 : Tomoko Hoshino.

28 h. 30 : Tomoko Hoshino.

30 h. 30 : Tomoko Hoshino.

#### En région parisienne

Alfortville, Festival de musique (074-42-15) Chapiteau : 18 h.

20 h. 30 : Chapiteau.

22 h. 30 : Chapiteau.

24 h. 30 : Chapiteau.

26 h. 30 : Chapiteau.

28 h. 30 : Chapiteau.

30 h. 30 : Chapiteau.

#### Les exclusivités

LES AILES DE LA COLOMBE (Fr.) : Gaumont-Hall, 1<sup>re</sup> (297-50-70).

2<sup>de</sup> (297-50-70).

3<sup>de</sup> (297-50-70).

4<sup>de</sup> (297-50-70).

5<sup>de</sup> (297-50-70).

6<sup>de</sup> (297-50-70).

7<sup>de</sup> (297-50-70).

8<sup>de</sup> (297-50-70).

9<sup>de</sup> (297-50-70).

10<sup>de</sup> (297-50-70).

### LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES

704.70.20 (lignes groupées) et 727.42.34 (de 11 heures à 21 heures, sauf les dimanches et jours fériés)

Lundi 18 mai

#### Les music-hall

Casino Saint-Martin (236-21-21), 21 h. 30 : Stone et Charlotte Juliet.

22 h. 30 : Stone et Charlotte Juliet.

24 h. 30 : Stone et Charlotte Juliet.

26 h. 30 : Stone et Charlotte Juliet.

28 h. 30 : Stone et Charlotte Juliet.

30 h. 30 : Stone et Charlotte Juliet.

#### Les chansonniers

Cercle de la République (278-44-40), 21 h. 30 : Sept ans de bail, bye bye.

22 h. 30 : Sept ans de bail, bye bye.

24 h. 30 : Sept ans de bail, bye bye.

26 h. 30 : Sept ans de bail, bye bye.

28 h. 30 : Sept ans de bail, bye bye.

30 h. 30 : Sept ans de bail, bye bye.

#### Jazz, pop, rock, folk

Cardinal Pat (272-02-05), 21 h. 30 : M. Ponce.

22 h. 30 : M. Ponce.

24 h. 30 : M. Ponce.

26 h. 30 : M. Ponce.

28 h. 30 : M. Ponce.

30 h. 30 : M. Ponce.

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

#### Les films

LA FILLE PRODIGE (Fr.), 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (236-32-30).

10<sup>de</sup> (236-32-30).

### ON N'EST PAS DES ANGES, ELLES

NON PLUS (Fr.) : Paris, 1<sup>re</sup> (236-32-30).

2<sup>de</sup> (236-32-30).

3<sup>de</sup> (236-32-30).

4<sup>de</sup> (236-32-30).

5<sup>de</sup> (236-32-30).

6<sup>de</sup> (236-32-30).

7<sup>de</sup> (236-32-30).

8<sup>de</sup> (236-32-30).

9<sup>de</sup> (2



locales (le Monde du 14 et 15 mai), suscitent de nombreuses réactions du côté de ces radios, dont la situation — pour l'instant encore — n'a pas beaucoup changé : la plupart sont toujours brülées (elles ne devraient plus l'être le 21 mai), quelques-unes attendent un procès, toutes, évidemment, espèrent.

Il y a d'abord le cas un peu particulier des radios dites « émiettées » (1), radios qui émettent à partir de l'étranger sur la France, se trouvent dans une situation juridique autre que celle des radios libres. Radio-Mont-Blanc et Radio-K par exemple, deux radios privées (aux objectifs différents), qui émettent toutes deux à partir de l'Italie.

Langage un peu différent à Radio-K où l'on vient de se réunir ce week-end pour créer « officiellement » la coopérative, et analyser les nombreux problèmes qu'affronte la toute jeune radio (problèmes d'argent, d'effectifs, de contenu, de broutillage, etc.). « Pour l'instant on est toujours

**L'att**

Les radios dites  
reprend espou  
se réunit par  
sont, et, en  
cette dernière  
dispertes.  
Les radios  
portatives, comme  
émettant et Ra-  
diomobiles, qui  
se font broutil-  
les, dit-on, au-  
l'ancienne majoi-  
sances elles sus-  
sistent, et, en  
« radios d'usage  
domestique », dit  
radio-licite et Main-  
à toujours son  
en sa place. « Nous  
avons, dit-il, le  
de l'éclair et le  
le néo-déologisme.  
radio-licite et Main-  
à son envoi, qui  
se, et, en consé-  
quence, la radio-  
sans broutilage.

radio-Ilede, radio  
a fait partie de  
tionnelle des ra-  
cessé d'émettre  
urs à Lyon, mais  
ses émissions  
Pour les  
agit surtout de  
on conti-  
nont, pratique-  
d'être brouil-

salais, six fois  
tendu, on attend  
un membre du  
à 14 heures  
cinéma (animateur  
de Marc Wolf  
en-Barcel),  
essin (adjointe  
en-Barcel),  
ne émission de

destra, mitige, en fonction de la situation, des intérêts de chacune d'entre elles. Les projets, par contre, tourmentent, des dizaines de radios sont en préparation. On pourrait bien assister d'ici quelques semaines, à une situation d'explosion. Et c'est un peu dans cette perspective que des animateurs de radios indépendantes, des personnes intéressées par la créa-

**Radio**

Quelle sera  
première de  
Radio-Lille.  
Ceux de Radio  
Radio-Pessac  
puis le 24 avril  
du Nord, le  
spécial-quatre et  
de la région  
spécial, radio fi-  
fière le mardi li-  
correctement.  
14 et 15 mai  
pour le même  
pour lequel l'u-

Quelle sera l'issue des procès prévus de longue date? Celui de Radio-Lille, le jeudi 21 mai? Celui de Radio-Bruxelles (ex-Radio-Catholique), le vendredi 22 mai? Celui de Radio-Luxembourg, puis le 24 avril l'Alsace, la Suisse du Nord, le pays de Bade, grâce à 25 watts? Celui de Radio-Tylen, station, radio flamande, qui aura hien le mardi 19 mai, au tribunal royal commandé d'Assisebrook à 16 heures. Le *Weser-Zeitung* juge pour le même *deit* que celui pour lequel lui pourrout Fra-

çois Mitterrand, dans l'affaire de Radio-Fistope et pour lequel sont pourrout plusieurs: *mitres sociales de la métropole Elorise*; *Falkenberg*, *Weser-Zeitung*, *Weser-Zeitung* inculté avec Pascal Van Broemersh, fondateur de Radio-Tylen (Tysselegel). La *procurat*ur prononcera 16 mai, contre les animaux de Radio-Aistrom, est-elle signifi- *cant* changement. *Weser-Zeitung*! On le saura au cours de la semaine.

CATHERINE HUMBLLOT.

**CATHERINE HUMBLLOT.**

des radios et des télévisions indépendantes (2) devrait servir à garantir ces différents axes. En attendant que la Fédération elle-même soit créée, Fédération (re-  
25 wats) : Ceintu  
spiegel, radio fin  
Niet le mardi 11  
correctioanel  
14 heures ? («  
pour le même  
pour lequel fut

**PREMIERE CHAÎNE : TF 1**

20 h Journal.

21 h 35 Cinéma : la Zizanie.

Film français de C. Zelli (1978), avec L. de Funès, A. Girardot, J. Guéhenne, J.J. Moreau, G. Pontanel.

Film comique à gros budget, d'une consistance picturale.

22 h 5 Médicale.

Un poison nommé oxygène, avec MM. les professeurs Rousselle, Y. Kervançon, B. Eyraud, les docteurs G. Guillard, B. et M. G. Masson.

Les différentes techniques et emplois de l'oxygène : l'oxygénothérapie.

**DEUXIÈME CHAÎNE : A2**

20 b Journal.

**FÊTE DES MÈRES**

STARLET 354

**-200 F**

**1595 F**

au lieu de 1795 F  
soit une réduction de 200 F

**SINGER**

Offre valable jusqu'au 30 mai 1981

16, rue J. B. LASSERRE

20 1. 35 Magazine : Cession de temps.  
La violence dans le sport.

21 h 50 Document : Histoires de famille.  
L'arche de Noé, réal. J. Descares.  
Une analyse concrète, au moyen de témoignages  
vivants, de l'évolution de la cellule familiale.

22 h 35 Magazine : Première.  
de P. Boegner et J.-M. Damian, réal. M. Subiela.  
Le violoncelliste israélien Misha Masyly interprète  
des œuvres de Haydn, Debussy, Chostakovitch.

23 h 10 Journal.

**TROISIÈME CHAÎNE : FR.3**

20 h Les Jeux.  
20 h 30 Cinéma public : Razzie sur la Chnouf.  
Film français de H. Decoin (1855), avec J. Gabin,  
L. Vercourt, M. Noël, A. Rémy, J. Porel, M. Dali,  
F. Louis (in Scénarisation).  
Le premier de la brigade des stupéfiants s'infiltre  
dans un réseau français de la drogue, pour le  
démanteler. Réalisé comme un reportage vécu, ce  
nouveau film de Decoin date de l'époque où les tra-  
fiquants de drogue employaient les méthodes  
craintes. Gabin y a joué une solide et sobre  
composition.

22 h 10 Jo real.

**FRANCE-CULTURE**

20 h, La fissure, de J. Yvane. Avec : M. Boursuff, J. Topart, J.-J. Steen, P. Barré (rediff.).  
20 h 47, Musique enregistrée.  
21 h, L'autre scène ou les vivants et les morts : Le cantique spirituel de saint Jean de la Croix (le mariage).  
22 h 30, Nuita magnétiques : Festival international du film de Cannes.

**FRANCE-MUSIQUE**

23 h 38, Concert (Festival de Saintes 1979) : « Cantique de Moïse » de Moulinié, « Cécile, vierge et martyre », de Marc-Antoine Charpentier, par l'Ensemble vocal d'Île-de-France et l'Ensemble instrumental, dir. W. Christie; 23 h, Cycle acousmatique : autour de François Bayle.

23 h 5, Ouvert la nuit : Solistes français d'aujourd'hui, le pianiste Pierre Barbizet (Ravel, Chausson, Chopin).

**PREMIERE CHAINE : TF 1**

12 h 5 Réponse à tout.  
12 h 25 Une minute pour les femmes.  
Les bulletins : faisons le point.  
12 h 30 Météo première.  
13 h Journal.  
13 h 45 Les après-midi de TF1 : Féminin présent.  
Miles en question : 14 h 25, Tout feu, tout femmes :  
15 h 35, Feuilletton : Allô, 15 h 30. Les recettes  
de mon village : 15 h 50, Mémoire en fête : 16 h 25,  
17 h 45, 18 h 30, 19 h 30, Dossier : 17 h, 4, 5, 6, 7,  
8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22,  
23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37,  
38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51,  
52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65,  
66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79,  
80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93,  
94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105,  
106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116,  
117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127,  
128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138,  
139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149,  
150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160,  
161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171,  
172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182,  
183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193,  
194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204,  
205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215,  
216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226,  
227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237,  
238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248,  
249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259,  
260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270,  
271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281,  
282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292,  
293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303,  
304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314,  
315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325,  
326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336,  
337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347,  
348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358,  
359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369,  
370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380,  
381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391,  
392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402,  
403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413,  
414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424,  
425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435,  
436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446,  
447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457,  
458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468,  
469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479,  
480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490,  
491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501,  
502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512,  
513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523,  
524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534,  
535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545,  
546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556,  
557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567,  
568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578,  
579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589,  
590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600,  
601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611,  
612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622,  
623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633,  
634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644,  
645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655,  
656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666,  
667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677,  
678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688,  
689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699,  
700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710,  
711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721,  
722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732,  
733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743,  
744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754,  
755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765,  
766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776,  
777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787,  
788, 789, 790, 791, 792

18 b C'est à vous.

19 b 6 L'ile aux enfants.

19 b 13 Avis de recherche.

19 b 20 Enquêteur réponses.

19 b 25 Les parts de l'IFI.

20 b Journal.

20 b 30 Les marchés de l'information.

Magazine de J.-M. Cavada, J.-O. Chastard et M. Tholomieu.

21 b 30 Les pays dont le prince est le coqaine.

21 b 35 Série : Les grandes armées : c'est l'hémigène.

Les nouveaux conquérants. Réal D. Costelle et M. Durand.

21 b 25 Météorite : Clarté pour d'ennah.

Réal E. Chien et N. Skotzky.

Conservation des protéines sous-marines : le nez dans la profondeur.

23 b 35 Journal.

**DEUXIÈME CHAÎNE : A2**

19 h 30 **ANTIOPE.**  
19 h 5 **Passez donc me voir.**  
19 h 30 **Série : Les amours des années folles.**  
19 h 45 **Journal.**  
19 h 35 **Émissions régionales.**  
19 h 50 **Pace à vous.**  
19 h **Aujourd'hui madame.**  
19 h **Téléfil : Planché Terre.**  
*De M. Dorville (transfession).*  
19 h 15 **Les Muppets.**  
*Avec Ruth Buzzi.*  
19 h 40 **Minérales.**  
19 h 20 **Feuille sur...**  
*Le Musée du cinéma.*  
19 h 50 **Récar A.2.**  
*Les quarantains ; C'est chouette ; 3-2-1 contact.*  
19 h 30 **C'est la vie.**  
*Protection des espèces menacées.*  
19 h 15 **Les 3 Les : Des lettres et des lettres.**  
19 h 20 **Émissions régionales.**  
19 h 45 **Top club.**  
20 h - **Journal.**  
20 h 30 **D'accord, pas d'accord, de l'IN.C.**  
20 h 40 **Les dossiers de l'écran : Les Amants du diable.**  
*D'André Cayatte. Avec L. Malet, A.-M. Philippi.*  
*M. Audoir, R. Géniaux.*  
20 h 50 **L'après-midi se lève.**  
*Avec M. G. Bartri, P. Tourti, H. Leclercq, J.-L. Pelletier, A. Viala, R. Rappaport, Chotaud, le batonnier Contonon.*  
20 h 55 **Contonon.**

**TROISIEME CHAINE : FR 3**

18 h 30 Pour les jeunes.  
Les couleurs du temps.  
18 h 55 Tribune libre.  
Association francophone d'accueil et de liaison.  
19 h 10 Journaux.  
19 h 20 Émissions régionales.

19 h 55 Dessin animé : *Fils noirs*.  
20 h Les Joux.  
20 h 30 *Cinéma : la Maison de campagne*.  
Film français de J. Girault (1980), avec D. Darrieux,  
J. Richard, J. Lugnet, D. Grey, X. Gélin, M. Fa-  
cinna (traduction).  
Les méandres d'un négociant en vins qui, poussé  
par sa femme, parvient enfin à acheter une mai-  
son de campagne et se trouve au bord de la ruine.  
Comédie mêlée sur une des mythologies de la  
vie et de la consommation. Quelques arrières plans  
sans interprètes.  
21 h 55 *Journal*.

**FRANCE-CULTURE**[illegible]**FRANCE-MUSIQUE**[illegible]

Malgré un monopole dont l'État ou le concept-rémanent, selon François Cazeau (7), à Louis IX (qui a le premier imprimé un cachet monopolistique aux communications — en créant le poste d'États), la France n'a pas toujours connu la situation de monopole strict des premières et des dernières années (les délégations accordées à des postes comme Europe 1, R.T.L., ou R.M.C. — rappelle une situation ambiguë n'écarterait pas sa rigidité). Elle a déjà connu une politique libérale, et l'on a vu apparaître toute une série de radios privées.

Ces radios, qui étaient nées d'initiatives locales pour la plupart, ont vécu de subventions des conseils municipaux ou généraux, de subventions des chambres de commerce ou des comités de la publicité. Elles n'ont pas duré très longtemps. En 1925, un décret prévoit l'autorisation de « postes privés radiodiffusifs » et de « stations émettrices de radiodiffusion », avec un officier national chargé de diffuser les « informations » à titre transitoire (« il ne saurait en tirer de l'argent de personne, prétexte cependant le texte, d'initiative un monopole d'Etat de la pensée et de la parole »), même dénoté par le mot « radiodiffusion ».

Le décret prévoit que le réseau de radiodiffusion comporte trois stations nationales et dix-huit stations régionales.

Le monopole des postes restait à la deuxième moitié du quinze siècle, celui du télégraphe, date du 17 juillet 1793. Le 30 juillet 1822, la loi sur les télégraphes reconnaît au monopole de l'Etat les télégraphes « à sémaphore télégraphiques » et à l'émission des signaux radiodiffusifs de toute nature. (Radio-Tour Eiffel, postes d'Etat.)

Le décret du 17 juillet 1822 sur le Paris radio posé, en 1922, d'une situation ambiguë). Puis période de surris que l'on vient d'évoquer : 1945, fin des radiodiffusions privées ; 1953, la R.T.F. et le monopole de distribution de programmes ; en 1959, c'est l'O.R.T.F. qui est créée.

Le décret du 17 juillet 1922 ne tient plus à démentir. Le monopole tel qu'il est actuellement en vigueur dépend essentiellement de trois lois : la loi du 3 juillet 1972, qui donne au nouveau statut à l'O.R.T.F.

La loi de finances du 19 mars 1972 confirme deux années plus tard le droit d'existence des radios privées, toujours sous titre transitoire : « et jusqu'à ce qu'intervienne une loi organique », sur le régime de la radio diffusion. François Cazezème relève treize stations ainsi légalisées (le Poste parisien, Radio-Agout, Radio-Béziers, Radio-Sarcelles, Sud-Corbi, Radio-Juan-les-Pins, Radio-Li, Radio-Lyon, Radio-Rhône-de-Marsann, Radio-Val d'Aix, Radio-Val de la Vienne, Radio-Val d'Alger, Radio-Nîmes, Radio-

un couloir qui passe sur le PALO d'acier, ainsi qu'il est prévu, sans incidence technique sur la qualité des émissions limitées, par portes à 30 cm. et par les fréquences; les émissions d'émission ne peuvent être accordées (en plus des licences locales), qu'à des stations à but non lucratif; les fréquences seront réservées à des stations de faible portée émettent régulièrement, style radio-voix ou radio de quartier; la puissance sera autorisée dans la limite de cinq minutes par heure, cumulables.

## La grande inconnue

La question de la publicité reste un point de divergence fondamental entre les radios libres et les radios officielles. L'interdiction du parti socialiste. On sait qu'il existe des tensions entre les deux camps, mais au moins à ce mode de financement. « A la réunion qui a rassemblé les 150 membres du Comité directeur de radios indépendantes (Adont Canal-73, Radio-Bur Atlantique, Paris-FM, etc.) et des représentants de la direction socialiste (Grenoble-Lille, Saint-Chamond, Lyon-Sud-Est), pour étudier la question des radios libres, les représentants locaux et pour examiner l'état de la technique qu'ils pourraient apporter, ceux-ci ont pu constater que les socialistes étaient pluralistes. Refusant à la privatisation des ondes par les intérêts commerciaux, ils ont rapidement énoncé, de manière synthétique, les quelques principes : préservation du service public, caractère pluraliste, indépendance, ouverture à tous, libre concurrence.

La création du comité d'initiative de la Fédération nationale

(1) Les radios dites « périodiques » sont les radios privées émettant à partir de Strasbourg, de Metz, de Nancy, de Reims, de B.T.T., d'Europe-1, de Sud-Radio, de R.M.C. (quelque soit le détenteur situé en France), qui ont obtenu des dérogations de gouvernement (sur radiodiffusion, capitaux d'Etat et de capitaux privés). Mais c'est le cas également d'autres radios privées indépendantes comme Europe 2, Radio Liberté, Radio 1, etc. Les radios dites « libres » sont plus ou moins tolérées par le gouvernement.

ration nationale des radios et  
télévisions indépendantes : ad

Association francophone d'a



# Sans douleur

Bien sûr, la technologie informatique a fait des progrès extraordinaires : pour les matériels, la dernière décennie est celle du grand bond en avant des capacités mémoire et des vitesses de traitement.

Et naturellement les constructeurs n'ont pas toujours le triomphe modeste : leur façon de vanter les performances de leurs systèmes témoigne d'une autosatisfaction généralisée. Mais cette surenchère des discours, plutôt que de rassurer, produit paradoxalement chez leurs interlocuteurs une angoisse souvent forte.

Parce que les chefs d'entreprise veulent que les hommes comptent davantage que les machines. Parce que les chefs d'entreprise savent que les outils de gestion sont des organes vitaux : comme toute intervention délicate, la greffe d'un système informatique sur le corps d'une entreprise demande beaucoup de doigté et de douceur, de précautions et de patience.

Parce qu'ils partagent tous cette philosophie, les hommes NIXDORF se comportent comme des praticiens.

L'homme NIXDORF est un homme de diagnostic : le check-up d'entreprise est pour lui un acte préalable déterminant.

L'homme NIXDORF est un homme de dialogue : il favorise le rapprochement informaticiens/utilisateurs.

L'homme NIXDORF est un homme de pédagogie : il part toujours du langage et des données des utilisateurs pour respecter leur autonomie.

L'homme NIXDORF est un homme d'équipe : les émetteurs et les destinataires des informa-

tions vitales à l'entreprise participent activement à la définition et à la mise en place de leur outil informatique.

L'homme NIXDORF est un homme d'avenir : il privilégie toujours les solutions informatiques modulaires, pour mieux les adapter à la croissance de l'entreprise.

L'homme NIXDORF est un homme d'expérience. Il sait que, pour être bien utilisée dans une entreprise, l'informatique doit en pénétrer le tissu profond.

Et comme tous les informaticiens, l'homme NIXDORF a horreur des rejets.



R.S.C.G. Alpha

**NIXDORF**  
**COMPUTER**

Séjour:  
Paris: 7-13, bd de Courbevoie  
92200 Neuilly-s-Seine  
Tél.: 747.12.70.  
Lyon: 83-85, av. Félix-Faure  
69003 Lyon  
Tél.: 860.00.91.



# Le Monde

## ECONOMIE

### LES ÉCONOMIES D'ÉNERGIE

## Un « gisement » considérable encore largement inexploité

Les économies d'énergie apparaissent, dans le programme socialiste, comme le substitut principal du nucléaire. Le report vraisemblable de la construction de la centrale de Choisy, dans les Ardennes, l'annulation possible des projets de Flin, Colfich, Nogent-sur-Marne ou Cattenom, devraient amener le P.S. à insister vigilement sur la « préservation de l'énergie ».

Pour la production d'énergie et les économies d'énergie ne relèvent pas exactement de la même logique. L'extrême disposition des décideurs — industriels, ménages, collectivités — les rend toute politique difficile et incertaine dans ce domaine.

Inciter ou contraindre, relever les prix de l'énergie ou en subventionner la consommation, adapter la

fiscalité, créer une nouvelle industrie pour éviter les achats de matériels à l'étranger, trouver des marchés de financement originaux, ne pas oublier, enfin, que les économies d'énergie n'atténueront pas à elles seules la fragilité de la France pour son approvisionnement en hydrocarbures : le nouveau gouvernement aura à faire des choix dont aucun n'est évident.

MOINS de six mois après la guerre de Kippour — et le fort renchérissement du pétrole qui allait s'ensuivre — une communication de la Commission de la C.E.E. sur les « orientations et actions prioritaires pour la politique énergétique commune », approuvée par un conseil du mois de mai 1973, affirmait : « L'augmentation constante de la demande d'énergie caractérise les sociétés modernes. Au niveau mondial, le développement économique et social continuera, au moins jusqu'à la fin du siècle, au rythme d'accroissement des besoins proche du doublement en quinze ans. »

Le procès des « prospectivistes » n'est plus à faire, même si les prévisions sont indispensables. Mais il est un domaine où la révolution des esprits s'est faite presque aussi vite que le renversement du chah par l'imam Khomeini, c'est bien celui de l'utilisation rationnelle de l'énergie. Des dix candidats au premier tour de l'élection présidentielle, seul le communiste avait écrit dans son programme les économies d'énergie parce qu'elles imposent « l'austérité aux travailleurs ».

L'idée que l'énergie est largement gaspillée a donc fait son chemin. Et pour cause : un bilan réalisé en Suisse au cours de

l'année 1979 (1) prouve que 80 % seulement de l'énergie primaire parvient à la consommation finale, du fait notamment des pertes en lignes de l'électricité. Et, encore, ce qu'on appelle consommation finale n'est-elle en fait qu'un stade intermédiaire. L'énergie totalement utilisée ne représente que 46 % de l'énergie primaire. Les autres 54 % s'évaporent par cheminées et fenêtres lorsqu'on brûle des combustibles liquides ou gazeux, s'échappent du radiateur des voitures et d'autres moteurs à essence ou à diesel. Ainsi, l'aspirateur travaille avec 21 % d'efficacité de l'énergie de départ et le reste disparaît en chaleur et en bruit.

On comprend donc que le potentiel — que par analogie au pétrole on nomme « gisement » — d'économies soit énorme.

Des experts réunis en 1979 autour de M. Jean Saint-Geours à la demande de la Commission de Bruxelles pour étudier les modalités d'« une croissance économique en énergie » ont ainsi conclu : « Une utilisation rationnelle de l'énergie devrait permettre de payer 20 % à 35 % de la consommation dans les transports, de 15 % à 25 % dans l'industrie et l'agriculture et jusqu'à 50 % dans les secteurs domestiques et la tertiaire en se contentant de développer et d'appliquer des techniques connues, par exemple les pompes à chaleur et des matériaux de construction. Les réglementations électroniques de la circulation devraient permettre (selon les experts japonais) d'économiser jusqu'à 20 % de la consommation automobile en ville (2). »

Depuis lors, ces ordres de grandeur sont à peu près unanimement reconnus.

Tous les grands pays industriels ont donc après 1973 — et

### Multiplier les investissements par trois

Les aides aux investissements prennent la forme de subventions ou primes par tonne d'équivalent pétrole économisé, de prêts à taux bonifiés et d'exonérations fiscales pour les achats de matériels ou les travaux économiques en énergie (la France seule ayant recouru au mécanisme du crédit-bail). De manière indirecte, un appel est apporté aux innovations, à la démonstration en vraie grandeur de nouveaux procédés.

Enfin, dans le plupart des grands pays industrialisés, des campagnes d'information des différentes catégories de consommateurs mettent l'accent sur la

diffusion de conseils, sur l'animation des organismes et des entreprises dont le rôle économique est de promouvoir une meilleure utilisation de l'énergie.

Quelle a été, jusqu'à présent, l'efficacité de ces politiques ? Voilà qui n'est pas simple à dire en l'absence de critères réellement satisfaisants.

Le dernier rapport de la Commission de la Communauté européenne, « Economie énergétique : bilan et politique », estime que « l'évolution du ratio-consommation d'énergie par unité de produit intérieur brut peut, de façon très globale, être considérée comme un indicateur de l'évolution de l'efficacité énergétique ». Pour les neuf pays de la C.E.E. de 1973 à 1978, « l'efficacité énergétique s'est partout améliorée ». Et la France apparaît microgila-

ce que la République fédérale d'Allemagne ou l'Italie.

Un bilan comparatif des politiques menées par ces trois pays, réalisé en 1979 par la direction de la prévision du ministère français des finances, vient pourtant amoindrir cette constatation. L'auteur de cette étude, M. Baudet, souligne en effet que « la diminution de la consommation spécifique d'énergie a été renforcée en France par la baisse dans la valeur ajoutée industrielle de la part des industries de biens intermédiaires, fortes consommatrices en énergie, alors que cette part est restée stable en R.F.A. et s'est même accrue en Italie. Compte tenu de ces effets structurels, l'évolution réelle de la consommation spécifique dans l'industrie n'est pas plus satisfaisante en France que dans les deux autres pays ».

L'Agence internationale de l'énergie (A.I.E.) — dont la France n'est pas membre — utilise une autre méthode. Elle compare des projections de la consommation théorique d'énergie, établies à partir de l'élasticité de la consommation totale d'énergie primaire par rapport au produit intérieur brut sur la période 1960-1973, à la consommation réellement enregistrée et en déduit les économies réalisées. Cette méthode, qui prend en compte la croissance économique, est aussi employée, en France, par l'Agence pour les économies d'énergie. C'est en s'appuyant sur elle que cette agence croit pouvoir estimer à 100 millions de tonnes d'équivalent pétrole (tep) l'économie réalisée en sept ans. Mais Mme Geneviève Mc Innes montre bien, dans la revue *Futuribles*, du mois de mars 1981, les inconvénients de ce mode de calcul qui « augmentent en fur et à mesure que l'on s'éloigne de la période de référence ». Surtout, ces estimations ne permettent pas d'affiner la politique puisqu'elles sont incapables de restituer ce qui revient à chaque type d'acheteur.

D'une manière générale, les nombreuses études publiées depuis 1979 sur les bilans des économies d'énergie insistent cependant sur l'« effet prix ». L'étude de M. Baudet, par exemple, conclut : « Sans nier les effets des économies réglementaires ou des campagnes de sensibilisation du public, le rôle des évolutions tarifaires dans la formation des économies d'énergie, au cours d'une phase caractérisée essentiellement par la réduction des gaspillages, a été relativement important, du moins dans les secteurs où l'énergie représente une consommation finale des ménages ou des services. »

BRUNO DETHOMAS.  
(Lire la suite page 24.)

## Dollar et facture pétrolière

LES prix réels des pétroles légers achetés par la plupart des pays européens ont été relevés de 25 à 30 % depuis la fin de 1980 du fait de la hausse du dollar. La revue *Petroleum Intelligence Weekly* estime ainsi à 7,5 milliards de dollars depuis le mois de septembre le coût pour la République fédérale d'Allemagne de l'érosion du deutschemark et à 4,8 milliards de dollars pour la France le prix payé pour la chute du franc. En revanche, la bonne tenue du yen a évité au Japon une trop forte augmentation de sa facture pétrolière et le coût des approvisionnements américains a même baissé de l'ordre de 2 % en termes réels.

De là à parler pour l'Europe de « troisième choc pétrolier » il n'y a qu'un pas que certains franchissent. A court terme, en effet, ce renchérissement va jouer — pour le commerce extérieur — comme les fortes hausses de 1973-1980. C'est ainsi que le nouveau gouvernement français sera obligé dans les semaines à venir de relever les prix des produits pétroliers de l'ordre de 30 centimes par litre (un peu moins si l'on s'aligne sur les prix européens puisque le pétrole ne couvre pas les coûts de raffinage). Et si, comme on le murmure, le gouvernement socialiste ne répercuterait pas entièrement cette hausse sur l'automobile, ce ne sera que pour mieux sauter : il faudra faire payer ensuite au consommateur ce petit « cadeau ».

Au-delà de ces effets immédiats, la hausse du dollar garantit cependant les pays consommateurs contre une nouvelle hausse des prix du pétrole. Elle se conjugue mieux avec la forte réduction de la consommation (les importations pétrolières françaises ont décliné de 16 % au premier trimestre) pour pousser tendanciellement les prix du brut à la baisse. L'on a vu ainsi la plupart des pays producteurs de l'OPEP supprimer les primes qu'ils réclamaient en sus des prix officiels. Les effets de la hausse du cours du dollar sont, on le voit, pour le moins contradictoires.

B. D.

### INFLATION, CRÉDIT ET DÉFICIT BUDGÉTAIRE

## Quelques leçons à tirer de l'expérience Barre

Le « barrième » a vécu. Le futur gouvernement ne risque-t-il pas cependant de faire dans certains domaines, le crédit notamment, du super-barrième, pour contenter les effets d'une augmentation du pouvoir d'achat ?

C'est qui est en train de se passer aux États-Unis est propre à faire réfléchir les socialistes français, bien qu'entre eux et les conservateurs qui forment l'administration républicaine les points de convergence ne soient a priori pas nombreux. Ce à quoi ils devraient être attentifs, c'est que le fameux « effet Reagan », n'empêche pas les taux d'intérêt américains de retrouver — signe indéniable de la persistance de pressions inflationnistes considérables — les niveaux records qu'ils avaient atteints au mois d'avril de l'année dernière (puis, de nouveau en décembre) alors que le président Carter était encore à la Maison Blanche. Pourtant, et là gauche en France inspire une grande confiance aux milieux financiers et économiques, c'est le contraire pour M. Reagan. Il

bénéficie d'un préjugé favorable de leur part. Les faits sont là pour en apporter la preuve : cela ne suffit pas pour renverser les rapports de causalité. Les données objectives de la situation, en fonction desquelles se déterminent les comportements des acteurs de la vie économique continuent à peser de tout leur poids sur les marchés financiers en attendant de compromettre gravement l'activité qui ne peut pas s'accommoder très longtemps de taux aussi élevés et de la véritable déroute du marché financier.

Moralité : l'arrivée au pouvoir d'une nouvelle équipe apportant de nouvelles idées peut libérer des énergies saines, qui ne trouvaient pas auparavant les conditions favorables pour se déployer. C'est là un élément dont il serait ridicule de minimiser l'importance, mais la ferveur d'une partie plus ou moins large de l'opinion publique ne change pas fondamentalement la nature des problèmes à résoudre, elle n'a pas la vertu de transformer de mauvaises solutions en remèdes efficaces.

cléistes pourraient bien, s'ils n'y prennent garde, les aggraver. Ainsi le risque de dérapage est-il double. On peut craindre, d'une part, que le nouveau pouvoir fasse une confiance excessive aux vertus de la relance par la consommation et, d'autre part, que pour éviter le précédent de l'abandon du « barrième » il ne soit, par ailleurs, forcé à faire du « super-barrième » dans la conduite de la politique de crédit, un des domaines où l'action menée au cours des années précédentes était à la fois la plus dirigiste et finalement la plus inefficace.

M. Jacques Delors, proche collaborateur de M. François Mitterrand, a, au cours des jours précédents, multiplié les déclarations pour affirmer que la liberté

des prix serait maintenue, y compris dans le commerce de détail (à condition que la concurrence joue normalement). C'est là un choix de la plus haute importance, car, en pareil cas, les contraintes sont un peu d'acier : engager la lutte contre l'inflation en recourant à « un moyen magique » (le nom de « politique » (M. Barre lui-même, qui a eu la faiblesse d'insérer un blocage de trois mois en lançant en septembre 1976 son plan de redressement, n'a guère en de raison de se féliciter de cette initiative démagogique). Mais et les contrôles sont exclus, c'est donc par la voie indirecte de la politique monétaire, budgétaire, etc., qu'on essaiera de contenir la hausse des prix. C'est là qu'un premier piège attend les socialistes.

### La reconquête du marché intérieur

Une des plus graves erreurs de M. Barre a été de croire à l'efficacité quasi absolue du dispositif d'intervention dont il a hérité. Quand il est arrivé à l'hôtel Matignon, l'encadrement du crédit était déjà en vigueur depuis trois ans. Il a pensé qu'il était de bon politique de le renforcer, ce qu'il a fait progressivement. Tous les crédits ne sont toutefois pas encore « encadrés ». On le déplorait, rue de Varenne. En réalité, les prétendues fautes du système doivent plutôt être considérées comme autant de coupages de sécurité qui auront permis à l'appareil bancaire d'échapper à la sécheresse.

Simultanément, M. Barre s'est efforcé d'avoir porté le taux d'intérêt, à court terme à un niveau égal ou un peu supérieur au taux de l'inflation. Il s'agit là d'un raisonnement assez étrange. Il est bien « vrai » qu'il est du devoir des autorités monétaires de laisser le loyer de l'argent monter très haut au moment où l'on engage le combat contre l'inflation. Mais la persistance d'un taux élevé est le signe non pas que l'on demeure rigoureux mais qu'on laisse l'inflation se perpétuer.

Les socialistes seraient héritiers de remettre en cause un ensemble de dispositions qui re-

viennent à planifier l'activité des banques tout en accordant un traitement « sélectif » — un autre concept qui leur est cher — à telle ou telle catégorie de crédits. Un des arguments qu'ils mettent en avant pour justifier la nationalisation des banques privées est, précisément, de rendre l'Etat entièrement maître de la politique du crédit. Mais, du point de vue de la lutte contre l'inflation, aucun progrès n'aura été accompli par cette manœuvre renforcée. L'inflation continuera à se développer aussi longtemps que les banques nationalisées ou par ailleurs sous contrôle automatique auront accès aux ressources de la Banque de France.

L'abandon progressif de la « sélectivité » qui bénéficie actuellement massivement à l'exportation serait pourtant un moyen rationnel de favoriser la « reconquête du marché intérieur », puisque les entreprises cesseraient d'être artificiellement incitées à préférer les débouchés extérieurs aux débouchés intérieurs. Cependant, une telle politique de recentrage devrait s'effectuer sur une longue période de temps ; elle ne serait concevable qu'à la condition que l'inflation soit fortement réduite.

PAUL FABRA.

(Lire la suite page 24.)

### L'inflation n'est ni de gauche ni de droite

Ni l'inflation ni le chômage ne sont « de droite » ou « de gauche », comme le montrent les expériences françaises et étrangères, si tout au moins on associe ces notions à des politiques différentes en matière de répartition des revenus et des charges. On a vu des gouvernements socialistes réussir mieux à établir une certaine stabilité monétaire que leurs concurrents conservateurs. Tel fut, par exemple, le cas, en Grande-Bretagne, du cabinet travailliste de M. Harold Wilson qui avait en 1968-1969, sous l'impulsion du chancelier de l'Échiquier de l'époque, M. Roy Jenkins, opéré un remarquable redressement dont les effets furent balayés par la désastreuse politique de M. Edward Heath. De même, de droite assure pendant de longues périodes le plein emploi. Tel fut le cas pendant les années 50 et 60 en Allemagne fédérale pour ne citer que cet exemple.

Inflation et chômage sont le

résultat de facteurs défavorables, qui n'ont en général rien de commun avec les causes qu'on leur assigne pour les combattre d'une campagne électorale. C'est ce qu'avait très bien vu M. Raymond Barre sans en tirer malheureusement toutes les conséquences, qui s'imposaient sur le plan de l'action. Pour expliquer la relative timidité de sa politique, M. Barre a invoqué, à plusieurs reprises, la nécessité dans laquelle il s'est trouvé d'écarter de ne pas heurter de front les pétitionnaires et les intérêts d'une population mal préparée à comprendre les impératifs d'une saine politique économique. Sans méconnaître l'évidente portée de l'argument, on ne peut pas l'accepter dans la mesure où il s'apparente plus à une excuse qu'à une démonstration. La réalité est plutôt que les échecs subis par le premier ministre de M. Giscard d'Estaing s'expliquent par des insuffisances ou des erreurs d'analyse. Or, pour des raisons doctrinales, les so-

## BAC B : ENFIN TOUS LES ESPOIRS SONT PERMIS.

Jusqu'ici, les bacheliers B désireux de faire des études commerciales restaient, le plus souvent, sur la touche : il fallait un bac C pour être admis dans les classes préparatoires des lycées et avoir accès aux Ecoles Supérieures de Commerce. Aujourd'hui, cette fatalité n'existe plus. En ouvrant une Classe Préparatoire au haut enseignement commercial, Fidès donne enfin des débouchés au bac B : en un an, les 16 écoles supérieures de commerce de France. En deux ans, H.E.C., Essec et Sup de Co Paris. Dans le même esprit, Prépa-Lettres vous prépare à Sciences Po Paris et Prépa-Sciences vous permet de réussir médecine ou pharmacie. Vous avez la volonté ? Nous avons les moyens de vous aider. Le succès n'a besoin de rien d'autre. Appelez Fidès : 551.63.80. Documentation sur demande, 10, avenue de La Bourdonnais, 75007 Paris.

FIDÈS. PRÉPARONS VOTRE AVENIR.



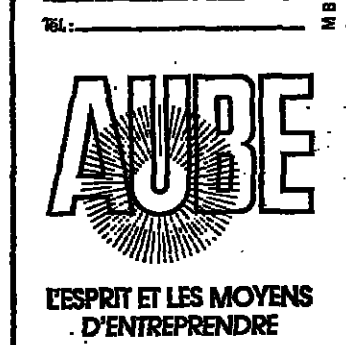
# ILS ONT CHOISI DE RÉUSSIR

Ne laissez pas  
passer l'atout  
de votre réussite.

Déjà, de nombreuses entreprises ont choisi le C.A.P.-Aube comme partenaire exclusif de leur développement industriel, comme l'interlocuteur responsable dont ils ont apprécié l'efficacité. Vous pouvez aussi être des leurs. Ne laissez pas passer l'atout de votre réussite.

Pour recevoir un dossier complet sur les capacités de l'Aube en faveur des entreprises, retournez cette annonce à : C.A.P.-Aube, 24, bd Victor-Hugo 10000 Troyes.

M. \_\_\_\_\_  
Société : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_  
Tél. : \_\_\_\_\_



**JAEGER**

**REGULATION**

**Trois points : c'est tout.**

- - Vivre et travailler à la bonne température.
- - Partout, et à tous moments.
- - En dépensant moins.

Voilà ce qu'offre aujourd'hui Jaeger Régulation aux particuliers comme aux entreprises.

**Jaeger Régulation : la bonne température**

dans tous les secteurs d'activités. Premier pôle français en régulation de température, Jaeger Régulation met à votre service un important savoir-faire en électronique moderne, en instrumentation fine et en homologation. N'hésitez pas à profiter de ces compétences. Consultez-nous d'abord.

**Jaeger**

**REGULATION**

8 rue du Parc 92306 Levallois - Tél. 737.44.00

## INDUSTRIE

### Des investissements très rentables

Au milieu d'un paysage morne et triste — le long du canal de Neufossé — à Wardreque, dans le Pas-de-Calais, ces deux vastes cheminées sont le signe indéniable du gaspillage, de ces rejets de calories dans l'atmosphère. Elles appartiennent aux cartonneries de Gondardennes en service depuis 1897. Pendant plusieurs années, cette société utilisait pour ses besoins de vapeur et d'électricité deux turbines à contrepression (de la Compagnie électromécanique). Avec une consommation de 13 800 tonnes d'équivalent pétrole (tep) par an, l'énergie entraînait pour une part non négligeable dans la valeur ajoutée des cartonneries. Des investissements ont été réalisés pour récupérer les fumées et les utiliser, après distillation, pour le séchage du carton. Cette récupération de chaleur — réalisée par la C.E.M. — permet un taux d'utilisation de l'énergie primaire très élevé (80 %). Et les investissements effectués avec l'aide de l'Agence pour les économies d'énergie — « nous les aurions entrepris sans cela », affirme le directeur de la société — ont eu un temps de retour de moins de quatre ans.

Pourtant tous les industriels n'ont pas le même rythme. C'est aussi parce que leur situation n'est pas la même. En 1978, la consommation d'énergie de l'industrie a été en France de 60,9 millions de tep, soit près du tiers de la consommation nationale. En moyenne cela ne représentait pour 10 F de valeur ajoutée que 74 centimes. Autant dire que pour la grande majorité des industriels le prix de l'énergie n'est pas un élément déterminant ; l'investissement pour économiser l'énergie n'apparaît donc pas prioritaire.

Les projets présentés à l'Agence pour les économies d'énergie pour obtenir une aide ont pourtant montré l'indéniable rentabilité de tels investissements. On peut prendre quelques exemples. La récupération des rejets thermiques sur une unité de distillation de BP à La Verrerie pour une dépense de 9 000 000 F a permis un gain net sur les charges d'exploitation de 7 940 000 F dès la première année (temps de retour : quinze mois). La récupération d'énergie sur une rampe sècheuse à la Faltière des ateliers Lasbordes pour 77 000 F d'investissement a permis un gain annuel net de 40 000 F.

Si les gros consommateurs d'énergie — sidérurgie, cimenteries, distilleries, papeteries — ont tous pris des mesures d'économie ou de substitution (reconversion des cimenteries au charbon), le plus difficile reste à faire. Comment amener les milliers d'entreprises — grandes et petites — pour lesquelles l'énergie n'est pas un poste important à investir dans ce domaine ? L'Agence a mené jusqu'à présent une politique d'information et de sensibilisation des industriels, a passé des accords sectoriels avec les organisations professionnelles, enfin a mis en place un dispositif d'aides financières. Il s'agit d'aides aux études préalables, d'aides fiscales, de prêts à taux préférentiels, de subventions enfin dont le principe vient d'être remis en cause en raison de la très grande rentabilité de ces investissements. Les industriels sont donc amenés à les faire d'eux-mêmes. On s'oriente à la place vers une aide en aval au financement de recherche et de développement de matériels et procédés nouveaux. La loi du 15 juillet 1980 en a prévu

la constitution d'établissements financiers normaux (les Soferies) se consacrant exclusivement au financement de crédit-bail d'investissements et de redéploiement énergétique et bénéficiant de privilèges fiscaux.

Cela a certes donné quelques résultats : en cinq ans les aides ont permis de réaliser 4 millions de tep d'économies annuelles. Mais il faudra multiplier au moins par trois les investissements dans les années à venir. La commission de Bruxelles, dans son dernier rapport, préconise de combiner « une taxe spéciale sur les fuites lourdes afin d'encourager le secteur industriel à les économiser » et « des formules allégées les charges de financement pour certains investissements lourds ».

Les socialistes, qui avaient préconisé une telle taxe il y a trois ans, recourront sans doute d'autant plus volontiers à de tels mécanismes qu'ils seraient adoptés à l'échelle de l'Europe et ne présenteraient donc pas exclusivement pour la compétitivité des entreprises françaises.

R. D.

### Un « gisement » considérable encore largement inexploité

(Suite de la page 23.)

Encore faut-il souligner comme le font les Communautés européennes que « le niveau relatif du prix de l'énergie était encore inférieur en 1977-1978 à ce qu'il était au début des années 60 ». Le prix de l'énergie reste donc bas, mais la C.E.E. que « les deux variables économiques fondamentales pour réaliser les objectifs fixés demeurent les prix de l'énergie et les investissements énergétiques ».

Or justement en matière d'investissement, la France a pris quelque retard par rapport à ses grands concurrents industriels. Au cours des trois dernières années, les autorisations budgétaires pour aider aux économies d'énergie ont été deux fois plus importantes en Allemagne fédérale (1 714,5 millions d'ECU) qu'en France (880,4 millions d'ECU). L'ancien directeur de l'Agence pour les économies d'énergie, M. Syrota, a tenté vainement d'expliquer l'absence de tels pouvoirs publics devant le quart des fonds nécessaires aux investissements pour que ceux-ci soient réalisés. Si l'on veut investir non plus 7 milliards de francs comme en 1980, mais au minimum 20 milliards par an (puisque tel était le programme jugé insuffisant par les socialistes de M. Giraud), il faudra donc multiplier au moins par trois les crédits publics.

L'enjeu d'une politique d'économies d'énergie est clair. Un des rapports préparatoires du VIII<sup>e</sup> Plan sur lequel s'appuie la politique socialiste le rappelle. « L'effort d'investissement induit une relance de l'activité économique générale en plus de son effet proprement énergétique. La relance est beaucoup plus forte dans l'industrie, car non seulement les fournisseurs de matériels économisent l'énergie augmentent leur activité mais les économies d'énergie une fois réalisées améliorent la compétitivité des entreprises, qui peuvent alors gagner des marchés nouveaux, notamment à l'exportation. Le développement de l'activité économique s'accompagne de créations d'emplois dont le secteur du bâtiment est le principal bénéficiaire. »

Mais connaître l'enjeu d'une politique ne suffit pas pour que celle-ci soit bonne. Au contraire des politiques énergétiques classiques, celle d'économies est « à la fois » : il faut coïncider ou coïncider avec des millions d'usagers privés et publics. Et des entreprises qui envisagent plutôt ces investissements comme tactiques et défensives et non comme stratégiques.

De plus, il faut tenir compte du risque toujours possible d'une erreur d'orientation. En Répu-

blique fédérale d'Allemagne par exemple un programme expérimental dans le secteur résidentiel a certes touché 2,5 millions de ménages, mais ceux-ci ont principalement utilisé les aides aux investissements pour installer un double vitrage, une des mesures les moins payantes.

On ne doit pas sous-estimer non plus les effets pervers possibles — au regard en tout cas du but recherché — de ces politiques : amélioration des transports en commun qui accroissent la mobilité des individus sans réduction des consommations globales, efficacité accrue du rendement des moteurs qui conduisent à rouler plus, etc. La vérité est qu'il est au meilleur coût possible les services rendus est le véritable objectif que la présentation en termes purement quantitatifs des politiques suivies aurait tendance à faire oublier.

Enfin le marché du matériel économisant l'énergie devrait entraîner la création d'une nouvelle industrie (aux Etats-Unis les dépenses ont doublé de 1979 à 1980 pour atteindre 8,7 milliards de dollars et pourraient dépasser 30 milliards de dollars en 1985). Mais le retard pris dans l'Hexagone en ce domaine risque de peser lourd dans les années qui viennent. Le rapport préparatoire au VIII<sup>e</sup> Plan déjà cité affirme en effet : « Dans l'industrie et dans les transports la relance a un effet négatif majeur : la part du matériel d'économies d'énergie transporté est telle que, pendant toute la période, la balance des paiements se dégrade fortement malgré la réduction de la facture pétrolière. (...) La dépendance de la France pour son approvisionnement en matériel d'économies d'énergie et surtout pour les équipements de chauffage et de régulation apparaît comme un handicap majeur dans la situation énergétique actuelle. »

BRUNO DETHOMAS.

## HABITAT

### Revenir sur plusieurs années de gâchis

C'est incontestablement le tertiaire — logements, bureaux — qui recèle potentiellement les plus importantes économies d'énergie à réaliser (1 200 000 tep par an). L'importance de ce « gisement » est à la mesure du peu d'intérêt que l'on a porté à ce problème, de 1946 à 1974, au moment précisément où l'effort de construction fut le plus intense. Si l'on se souciait d'installer le « confort » (eau courante, W.C., salle de bains, chauffage central), on se souciait peu du coût à long terme de ces installations, qu'il s'agisse de l'isolation du bâti ou de la qualité des chaudières.

Aujourd'hui, lois et réglementations obligent les constructeurs à respecter des normes que le gouvernement de M. Giscard d'Estaing avait l'intention de « durcir » et que le futur gouvernement de M. Mitterrand rendra sans aucun doute plus rigoureuses. Le parti socialiste envisage de réduire de plus de 30 % la consommation d'énergie des nouveaux logements : la norme de dépense thermique serait ainsi ramenée de 1 à 0,6 pour les immeubles collectifs et de 1,8 à 1,1 pour les maisons individuelles. Il est évident que ces normes n'ont de valeur que si elles sont scrupuleusement respectées et l'on peut souhaiter que, dans ce domaine, les malfaçons ne soient que des « bavures » peu nombreuses. Jusqu'alors les constructeurs ont surtout porté sur les descriptifs des projets soumis au permis de construire, mais on peut quand même penser que les logements construits après 1976 sont convenablement isolés, mieux dans le collectif et l'individuel.

#### Le choix difficile

Les incitations financières mises en place par les pouvoirs publics (400 francs de subvention par tep économisée, déduction fiscale en cas de travaux, prêts spécifiques du Crédit foncier, primes aux entreprises agréées) jouent incontestablement un rôle dans la décision d'entreprendre les travaux.

Quant au mouvement H.L.M., il a sans aucun doute mené depuis plusieurs années une importante action de recherche et d'expérimentation, sous l'impulsion du Centre national d'études techniques de l'Union des H.L.M. ; celui-ci a édité un Guide des gestionnaires qui recense démarches, calculs, études à entreprendre, solutions offertes. Les H.L.M. ont signé avec l'A.E.E. en octobre 1979, un contrat portant sur un objectif d'amélioration de 1 200 000 logements à horizon de 1985, avec des 1983 une économie évaluée à 845 000 tep annuelles. De plus, les H.L.M. mettent en œuvre un programme de recours aux énergies de substitution (géothermie, charbon, bois, rejets thermiques, pompes à chaleur), grâce à un protocole signé le 2 mars 1980 avec le ministère de l'Industrie prévoyant la conversion de 45 000 logements par an. Le programme présenté par M. Mitterrand prévoit l'amélioration en dix ans du parc H.L.M. (2 800 000 logements) sans obligation de conventionnement.

Ce programme ambitieux des gestionnaires du logement social souligne une dernière difficulté des économies d'énergie dans

groupé que dans les maisons isolées, mieux lorsque le chauffage est au gaz ou à l'électricité que lorsqu'il utilise le fuel.

Les vraies difficultés résident dans l'amélioration thermique du parc ancien. Dans celui-ci on trouve le pire et le meilleur, tant ce parc de logements est hétérogène, sans que l'ancienneté de la construction et l'épaisseur des murs soient totalement garantes des possibilités d'amélioration de la consommation de chauffage.

Outre la traditionnelle révision des contrats de chauffe, les méthodes à mettre en œuvre ne cessent de se multiplier, donnant naissance à de nouvelles branches industrielles, et de se diversifier : robinets thermostatiques, nouveaux matériaux pour l'isolation des combles et des terrasses, calorifuges divers, sans compter le recours aux techniques nouvelles des pompes à chaleur ou des chauffe-eau solaires. Le choix du mode d'intervention est à lui seul très délicat.

Certes, l'Agence pour les économies d'énergie a mis en place avec des professionnels du chauffage et de l'isolation des « opérations diagnostic » menées par 8 000 entreprises (ou bureaux d'étude) agréées, qui interviennent à la demande du propriétaire ou du locataire et établissent un devis (gratuit si on renonce à entreprendre des travaux) comportant à la fois le montant des dépenses à engager et celui des économies réalisées en fin d'opération. Au 15 mars 1981, ces entreprises ont réalisé 683 000 diagnostics et signé 320 000 contrats, ce qui représente une économie de 213 000 tep.

Phasé : celle de la décision. Si les organismes d'H.L.M. peuvent faire de tels projets, c'est que chaque conseil d'administration — pour peu que les facilités de financement des travaux qui lui sont et lui seront offertes lui paraissent suffisantes — peut en décider simplement, dans le souci de réduire l'enlèvement des charges locataires en passe de devenir insupportables pour les locataires.

On observe le même phénomène dans la maison individuelle où le propriétaire occupant s'inquiète du montant toujours plus fort de ses factures (de fuel, de gaz, d'électricité). Après les simples mesures de bon sens (éteindre la lumière quand on quitte une pièce, fermer les portes, baisser le chauffage, quand on s'absente, calfeutrer portes et fenêtres), après les mesures « d'entretien » (on ne chauffe que la grande cuisine où on vit, et on dort très couvert, dans des chambres très froides), on envisage d'entreprendre celles que coûte, les améliorations possibles et rentables.

Dans les immeubles collectifs en copropriété, bien que les travaux de ce type puissent désormais être décidés à la majorité simple, la difficulté est de mettre d'accord entre eux les copropriétaires. Pour peu que parmi eux figurent des « petits investisseurs » qui ont acquis un appartement pour le louer, la difficulté s'accroît, puisque ces dépenses leur coûteront de l'argent et bénéficieront à leurs locataires, qui, eux, ne participent pas à l'assemblée.

Enfin, les propriétaires et les gestionnaires du parc privé restent très réservés sur de telles opérations, pour les mêmes raisons que les « petits investisseurs » : même si leurs opérations représentatives abordent ce problème dans leurs réunions annuelles. On s'est jusqu'ici souvent borné à baisser la température, voire à renégocier les contrats de chauffe ou encore à faire effectuer certains réglages.

On aurait tendance à penser que seule une contrainte légale pourrait réellement conduire à l'exploitation de ce « gisement d'économies » d'énergie. Mais contrainte implique contrôle et on sait que le contrôle administratif est à son tour source d'inefficacité. De plus, il est évident que certains immeubles, véritables passoirs à vent et à froid, sont « irrécupérables » sur le plan thermique. Faut-il les détruire pour les reconstruire ? En attendant, la recherche de la rentabilité de ces travaux, les économies réalisées devant dépasser leur amortissement normal, reste l'impératif le plus sage.

JOSÉE DOYER.

### ON CHERCHE POUR LA FRANCE

entreprise de fabrication ou de distribution en tant que preneur de licence pour une nouveauté mondiale sans concurrence.

Il s'agit d'un siège de W.-C. qui, avant chaque usage, se recouvre automatiquement d'une feuille protectrice antidérapante. Convient particulièrement pour hôpitaux, médecins, bureaux, hôtellerie, restaurants, etc. L'appareil se construit présentement en Suisse et obtient un gros succès. Les licences pour la Suisse, l'Allemagne, les U.S.A., le Canada, ont déjà été attribuées.

Demandez une documentation :

HYGOMAT S.A.  
Direction  
Centralstrasse 19  
CH 6210 SURSEE (Suisse)  
Tél. 045-21.22.78  
Télex 72597 hmg ch

### E.P.E.C. FORMATION RÉVISION D.E.C.S.

(Juillet et août)  
RÉVISION CERTIFICAT  
SUPERIEUR (diplôme, sept.)  
Juridique - Organisation  
Réglementation : 246-29-14  
246-29-15



مركزا من راصيل

IS ECONOMIE

plusieurs années de

Le monde de l'économie

LE MONDE — Mardi 19 mai 1981 — Page 25

## D'ÉNERGIE

### AUTOMOBILE

# Moins de dix pour cent d'ici à 1985

**S**AUF exception (la «Renault 5 GTL» sortie en 1977), il a fallu attendre 1980 pour assister au lancement de modèles réellement conçus pour consommer moins (Fiat « Panda », modèles turbo, diesel plus performants, etc.).

Ce n'est qu'en 1980 que l'Agence pour les économies d'énergie s'est réellement mobilisée dans ce domaine, en concluant notamment des contrats de recherche avec les deux constructeurs français afin que ceux-ci mettent au point deux prototypes dérivés de modèles existants et permettant une économie de carburant d'au moins 25 %. Résultat : « Eve » et « Vera », respectivement présentées par Renault et Peugeot cette année, qui, par des voies différentes — le premier a mis l'accent sur l'aérodynamisme (amélioration de moitié) et le pilotage électronique ; Peugeot a joué surtout la réduction de poids (185 kilos !), et l'amélioration du rendement du moteur — préfigurent assez bien ce que sera la voiture de 1985.

Les consommateurs n'ont réellement commencé à tenir compte, dans leurs motivations d'achat, de la consommation de carburant qu'à partir de 1977-1978.

### Priorités

Or, les délais de réaction de l'industrie automobile sont très longs. Il faut au minimum deux ans à un constructeur pour sortir un nouveau modèle et deux à trois ans pour modifier de façon significative un modèle existant. Il est de surcroît limité par le surcoût imposé par ces améliorations, lesquelles ne doivent pas dépasser de beaucoup la réduction du coût de la consommation de carburant (calculée sur la durée de vie du véhicule). Or, au prix actuel de l'essence en France, une voiture moyenne ne consomme pas tout à fait en carburant l'équivalent de son prix d'achat. L'importance des économies apportées par les constructeurs sur leurs modèles est donc étroitement liée à l'évolution du prix des carburants. Jusqu'à une date récente, il ne s'agissait pas d'un facteur déterminant d'achat.

Enfin, pour les pouvoirs publics, les transports et l'automobile en particulier ne semblent constituer une priorité que depuis peu. Il est vrai que hier qu'étaient 80 % des déplacements individuels la voiture représente une part modeste de la consommation de produits pétroliers (moins de 17 %) et une part de la consommation totale d'énergie plus modeste encore (environ 9 %).

De 1980 à 1985, les constructeurs d'automobiles français se sont engagés à réduire leur consommation moyenne d'au moins 10 % (soit autant en cinq ans qu'au cours des dix années précédentes), ce qui devrait se traduire par une stabilisation d'ici à cette date de la consommation globale de carburant par les voitures particulières, et ce en dépit de la progression du parc. « Au-delà de 1985, assurent récemment M. Jean Poullit, directeur de l'Agence pour l'économie d'énergie dans un article paru dans Commerce, l'économie automobile, une nouvelle impulsion dans le domaine de la recherche devrait pouvoir induire 20 % d'économies supplémentaires. »

Pour atteindre ces objectifs, chaque constructeur a fixé ses priorités. On connaît déjà de façon précise dans les bureaux d'études ce que sera la voiture de 1985 : on commence à étudier ce que seront les modèles qui, sortis en 1987, devront encore rouler en 1997. Au-delà de ces horizons, on devine encore mal l'avenir. On est à peu près sûr, par contre, que d'ici à la fin de la décennie, et probablement au siècle, il n'y aura pas de franchise révolutionnaire. Les améliorations se feront pas à pas et, sans impulsion, dans trois directions principales : réduction de l'appel de puissance du véhicule ; amélioration du rendement du groupe motopropulseur ; amélioration du pilotage et de l'entretien. Une automobile est, en quelque sorte, une usine à produire de la puissance. Or pour 100 CV réellement utilisables un moteur doit produire au total 135 CV, la différence (35 CV) étant constituée par des frais fixes (pertes mécaniques, frottements, refroidissement, etc.). De la puissance réellement utilisée qui dépend de la vitesse, du poids du véhicule, de la pente du terrain, une partie est, de surcroît, absorbée par la résistance à l'air (15 CV sur 100) et par le frottement des roues sur le sol (10 CV sur 100). Pour réduire la consommation d'énergie, on peut donc soit agir sur la puissance utilisée, soit réduire les frais fixes du moteur en améliorant son rendement.

Dans le premier cas, l'économie la moins coûteuse consiste à améliorer le coefficient de pénétration dans l'air (CX) du véhicule. C'est l'une des priorités choisies par Renault, dont le prototype « Eve » devrait avoir un CX de 0,24 (contre 0,42 en moyenne pour la plupart des véhicules actuels). Seuls obstacles à l'utilisation plus poussée de ces techniques, les coûts du consommateur, qu'on ne peut faire évoluer que lentement (pour améliorer le CX il faut profondément modifier l'apparence des voitures), et le souci de ne pas bouleverser l'équilibre des gammes de modèles.

L'utilisation de pneus à carcasse radiale et l'amélioration des systèmes de suspension permettent de réduire l'énergie perdue par le frottement des pneus. Mais, pour limiter la puissance réellement consommée des véhicules, la principale possibilité est de réduire son poids. Dans son prototype « Vera », qui dérive du modèle 305, Peugeot a gagné 97,5 kilogrammes en allégeant la carrosserie (grâce à l'usage de tôles spéciales pour la caisse et de matériaux de synthèse pour les parties mobiles ou démontables), 42 kilogrammes en utilisant des matériaux légers (aluminium, titane, alliage, etc.) pour les organes mécaniques, et enfin 45,5 kilogrammes en agissant sur le poids des roues de citrons accouplées, soit, au total 185 kilogrammes gagnés (20 % par rapport au modèle de base). Pour les voitures de série, la réduction de poids qui, à terme, pourrait permettre des économies de carburant de 30 %, est limitée par des contraintes de coût, les matières plastiques et surtout l'aluminium étant nettement plus chères que l'acier. L'avenir est sans doute aux alliages de toute sorte et aux nouvelles tôles très minces, en acier et à haute limite élastique dont l'utilisation n'est encore qu'expérimentale.

La seconde grande direction est l'amélioration des rendements du groupe motopropulseur : transmission et moteur. Outre l'allongement des rapports de boîtes de vitesses, déjà largement appliqué, des systèmes électroniques nouveaux permettent d'obtenir à tout moment un régime optimum du moteur en fonction de la vitesse atteinte par le véhicule et des conditions de circulation. En ce qui concerne le moteur lui-même, on pourra encore, d'ici cinq à six ans, porter le taux de compression des gaz de 9 à 10 en moyenne actuellement (contre 8 en 1974) à

11 ou 12 pour un, ce qui constitue un seuil limite compte tenu des risques de « détonation prématurée », familièrement « cliquetis », à moins qu'on ne découvre d'ici là de nouveaux carburants antidétonants.

L'utilisation des moteurs Diesel, dont on parvient depuis peu à réduire la taille tout en leur donnant plus de mordant, permet, dans certaines conditions (conduite en ville, grosses voitures), d'améliorer le rendement énergétique des moteurs. On limite également les frottements internes qui entraînent des pertes importantes. Enfin, l'utilisation de l'électronique permettra de plus en plus de diminuer les « faux frais ». A toutes ces techniques plus ou moins complexes, il faut enfin ajouter... le bon sens ! Car un entretien régulier, un bon réglage du véhicule, quelques accessoires simples et un pilotage seront permises d'atteindre des économies de 30 %. Le dernier moyen de réaliser des économies notables de carburant concerne donc directement le conducteur lui-même. Outre la limitation de vitesse (une Renault 20 TS consomme, aux 100 kilomètres, 5,8 litres à 60 kilomètres/heure, mais 9,9 litres à 120 kilomètres/heure), une conduite plus saine et un usage judicieux des changements de vitesses permettent les gains les plus impor-

tauts. Là aussi, l'électronique jouera les bonnes fées en apportant son aide au pilotage (ordinateur de bord, radio-guidage, etc.).

VERONIQUE MAURUS.

5 vitesses - 8 CV ou Automatique 3 rapports/6 CV  
**HONDA PRELUDE**  
Toit ouvrant électrique  
**JAPAUTO**  
Concessionnaire exclusif : 27, av. de la Grande Armée - Tél. 500.14.51

Anglais **ELS/USA**  
à l'Université de New-York - 3 400 F le séjour  
DE VRAIES ECOLES DE LANGUES 36 rue de Chazy - 92200 Neuilly - 637-35-83



## ADMISSION PARALLELE EN 2ème ANNEE A L'INSTITUT SUPERIEUR DU COMMERCE

22, bd du Fort de Vaux - 75017 PARIS - Tél. 270.34.80

Diplôme visé par le ministère des Universités

VOUS PREPAREZ UN DUT OU UN DEUG ET VOUS DESIREZ ENTRER DIRECTEMENT EN 2ème ANNEE

### EPREUVES D'ADMISSION

- Elles auront lieu durant la première quinzaine de juillet.
- Date limite d'inscription : vendredi 23 juin.
- L'admission définitive en 2ème année sera prononcée fin juillet sous réserve de réussite au DUT ou au DEUG.
- Frais de concours : 250 F.
- Les épreuves ont pour but de cerner la personnalité des candidats, sans des responsabilités, esprit d'initiative.
- Ainsi les épreuves d'ENTRETIENS et de TESTS avec la direction et le corps professoral de l'ISC, ont la plus grande importance dans la décision d'admission des candidats.

### LES ETUDES

L'INSTITUT SUPERIEUR DU COMMERCE DE PARIS forme en 3 ans des responsables commerciaux de haut niveau, avec 3 cycles de perfectionnement en 5 années : Marketing - Finances - PME et créations d'entreprises.

# LE PROGRES A UN PRIX ABORDABLE.

Ricoh s'impose une philosophie : toute innovation technologique n'a de sens que si les utilisateurs ont les moyens de se l'offrir ; ainsi tous les appareils photos et les photocopieurs Ricoh possèdent les derniers perfectionnements, tout en présentant des prix très raisonnables. Prenons l'exemple du dernier FT 4700.

Un photocopieur compact à fibres optiques qui vous garantit une exceptionnelle qualité de reproduction des

originaux, grâce à sa transmission optique directe. Un nouveau photoconducteur exclusif ainsi qu'un nouveau toner monocomposant améliorent la sensibilité à la couleur. Sa souplesse d'utilisation dépasse tous les niveaux atteints jusqu'à présent : tableau de bord à touches à effleurement, possibilité d'interrompre un tirage en continu pour intercaler quelques copies, extrême simplicité de remplacement des cartouches de toner. Enfin, la commande par micro-ordinateur et l'élimination des pièces

en mouvement offrent une très grande fiabilité. Malgré toutes ces performances exceptionnelles, le photocopieur FT 4700 se présente sur le marché à un prix que l'on ne s'attendrait à trouver que sur des appareils plus ordinaires. C'est cela la philosophie Ricoh. Et c'est pour cela que Ricoh a tant d'amis à travers le monde. Dès maintenant Ricoh a un million d'amis dans la photocopie.

**RICOH**  
UNE HAUTE TECHNOLOGIE  
A UN PRIX REALISTE.



# RICOH FT4700

SMO, 2-4 Avenue de L'Europe, B.P. 93, 78140 Valzay, tel.: 9469638/6350635, telex 696276.

**Gestion de Personnel**  
(individuelle et collective)  
- Administration  
- Paie, statistiques  
- Bilan social  
- Réglementation  
- Prévisions  
- Simulations  
341.66.66

**PAROLE PUBLIQUE**  
COURS  
D'EXPRESSION ORALE  
HUBERT LE FÉAL  
documentation  
sans engagement  
347 25 00  
529 30, rue des Dames Paris 17<sup>ème</sup>



## Selon un rapport de l'O.C.D.E.

## Les travailleurs étrangers continuent d'occuper les emplois délaissés par les nationaux

Les derniers développements de la crise économique ont incité plusieurs pays d'Europe occidentale à employer une main-d'œuvre étrangère à renforcer les mesures restrictives prises dès 1974 à l'égard de l'immigration. Le dernier rapport du Sys-

tème d'observation permanente des migrations (SOPEMI), dépendant de l'Organisation de coopération et de développement économiques (O.C.D.E.), permet de comparer les attitudes adoptées en la matière par la France et par plusieurs pays voisins, visant à adapter la poli-

tique migratoire au ralentissement de la croissance. Contrairement aux thèses soutenues ces dernières années, et pendant la campagne électorale, par les milieux officiels français, ce rapport révèle que les possibilités de substituer

tion entre main-d'œuvre étrangère et main-d'œuvre nationale demeurent très réduites, en tout cas à court terme : la main-d'œuvre autochtone continue de délaissier les emplois occupés généralement par les travailleurs étrangers de la première et de la deuxième génération.

DEPUIS plus de six ans, les pays européens ont pratiqué verrouillage de leurs frontières, désormais fermées à la main-d'œuvre non originaire de la C.E.E. Les uns après les autres, ils ont pris diverses mesures d'accompagnement — contrôles plus sévères pour empêcher l'immigration clandestine, diminution des entrées, tentatives de stabilisation des communautés étrangères dans les pays d'accueil, incitation au retour des migrants vers leur terre natale — qui remettent en cause les notions d'exodent et de déficit conjoncturel de main-d'œuvre compensées par le simple jeu de la mobilité internationale du travail.

Ces mesures se sont accentuées ces derniers temps dans la plupart des pays de l'O.C.D.E. L'attitude adoptée par certains d'entre eux — la France, la République fédérale d'Allemagne, la Belgique, les Pays-Bas, la Suisse — est particulièrement significative, même si des différences subsistent au niveau des pratiques.

Selon le huitième rapport annuel du SOPEMI (1), publié récemment et qui reflète la situation de 1979 ainsi que quelques données relatives à l'année 1980, la population d'origine étrangère représente pour les pays d'accueil une offre de travail difficile à réduire, aussi bien pour des raisons de sécurité — que traduisent des arrangements de nature juridique (protection des droits indivi-

duels) et politique (droits collectifs résultant de conventions bilatérales ou multilatérales) — que pour des raisons de nature économique. La coexistence dans certaines régions et à certains moments d'un nombre important de travailleurs étrangers et de chômeurs « n'est pas plus paradoxale que l'existence dans les milieux de demandes non satisfaites et d'emplois vacants ». L'expérience démontre amplement que les possibilités de substitution entre main-d'œuvre étrangère et main-d'œuvre nationale « sont très réduites, en tout cas à court terme ». Les travailleurs étrangers (ceux de la première génération certainement et, dans une large mesure, aussi ceux de la deuxième gé-

nération) continuent d'occuper des emplois délaissés par la main-d'œuvre nationale. Le rapport note aussi que le poids relatif des jeunes gens d'origine étrangère dans les groupes d'âge correspondant de la population active « ne s'accroît sensiblement dans les années à venir ». Enfin, ajoute le rapport, il est clair qu'une nouvelle détérioration de l'emploi dans les pays d'immigration « risquerait d'être ressentie dans les pays exportateurs de main-d'œuvre ». Une vague de retours non prévus, s'ajoutant au chômage et au sous-emploi, ferait basculer les équilibres déjà précaires et risquerait de condamner à un sous-développement durable les régions désavantagées.

## FRANCE : une « aide au retour » peu sollicitée

En France, toute la politique migratoire actuelle est commandée par la décision prise en juillet 1974 d'interrompre « temporairement » les introductions de main-d'œuvre étrangère, disposition qui s'inscrit d'ailleurs dans les perspectives du VII<sup>e</sup> Plan. Après l'annulation par le Conseil d'Etat de certains textes (2), l'introduction et la « régularisation » des travailleurs permanents sont réglementées par l'article R 341.4 du code du travail, en vertu duquel la situation de l'emploi « présente et à venir » dans la région et la profession concernées doit être prise en considération pour délivrer un titre de travail. L'évolution de l'emploi en 1979 a conduit à une limitation stricte des travailleurs admis. Les 8 226 étrangers qui ont obtenu un titre de travail (1 006 introduits et 7 219 régularisés) sont donc surtout soit des personnes hautement qualifiées, soit des personnes dont le cas relève de considérations « sociales et humanitaires » (on note 5 188 ressortissants du Sud-Est asiatique parmi les régularisés). Pour les familles, application est faite du décret du 29 avril 1978, qui reconnaît comme un « droit subjectif » l'accès au marché de l'emploi pour les proches des travailleurs migrants. A ce jour, les communes s'ajoutent des normes particulières concernant les ressortissants de la Communauté européenne, lesquels bénéficient d'une carte de séjour ouvrant droit au travail, sur simple présentation d'un certificat d'emploi ; d'autre part, pour les travailleurs algériens, les autorités ont prolongé d'un an les certificats de résidence de cinq et dix ans venant à expiration entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 30 septembre 1980, cela dans l'attente d'un accord définitif ; enfin, certains travailleurs africains sont soumis à un régime particulier après l'annulation partielle par le Conseil d'Etat, le 24 novembre 1978, d'une circulaire du 30 novembre 1974 sur la situation des travailleurs des pays d'Afrique sud-saharienne anciennement sous domination française, une nouvelle circulaire du 19 février 1979 a indiqué que les ressortissants congolais, centrafricains et tchadiens bénéficient de la libre circulation, mais sont tenus de posséder un titre de séjour ; les Gabonais et Togo-

lais doivent présenter un certificat de contrôle médical, ainsi qu'un contrat de travail visé par la direction départementale du travail du lieu de l'emploi ; les règles de droit commun s'appliquent aux ressortissants des Etats suivants : Bénin, Cameroun, Côte d'Ivoire, Haute-Volta, Mali, Mauritanie, Sénégal.

A ces normes sont venues s'ajouter des mesures législatives nouvelles : les deux projets de loi désignés sous le nom de « projet Bonnet » et « projet Stoléru » avaient été déposés par le gouvernement et avaient fait l'objet de commentaires et de contestations dans la presse pendant l'année 1979. A ce jour, le premier seul a été discuté et adopté par le Parlement. Il constitue désormais la loi du 10 janvier 1980 relative à la prévention de l'immigration clandestine. Il précise que les immigrants satisfaisant aux conditions exigées pour franchir la frontière doivent soit produire les autorisations nécessaires pour exercer une activité professionnelle, soit présenter des « garanties de rapatriement » définies par décret en Conseil d'Etat. Toutefois, ces obligations ne s'appliquent pas aux membres des familles rejoignant un travailleur, ni aux personnes qui, de l'avis d'une commission, peuvent rendre par leurs capacités ou leurs talents des services importants à la France, ou se proposent d'exercer une activité déstabilisante.

Par ailleurs, la loi ramène de trois ans à un an la durée de résidence nécessaire pour obtenir une carte de résident privilégié, au bénéfice des titulaires d'une carte de résident ordinaire séjournant en France avec leur conjoint et leurs enfants, lorsque ceux-ci y étaient entrés à la date du 1<sup>er</sup> juillet 1978. En revanche, la loi Bonnet ajoute aux motifs d'expulsion prévus par l'ordonnance de 1945 de nouveaux motifs affectant au défaut de titre de séjour régulier.

En ce qui concerne le retour, il n'existe pas en France de mesure directe incitant au départ des étrangers, si l'on excepte la procédure d'« aide au retour » mise en place en 1977 au profit des salariés et des chômeurs immigrés et de leurs familles. Seuls peuvent y prétendre les ressortissants de certains pays ne

## ALLEMAGNE FÉDÉRALE : recrutement toujours stoppé

La République fédérale d'Allemagne n'accorde pas d'« aide au retour » et s'efforce de limiter le nombre des nouveaux arrivants pour « assurer le succès de l'intégration et la sécurité de l'emploi des travailleurs étrangers ». Les normes de recrutement sont donc strictes et limitées. Le gouvernement onest-allemand a-t-il décidé de maintenir l'interdiction de recrutement qui, depuis novembre 1973, vise les immigrants non originaires de la C.E.E. D'autre part, les travailleurs saisonniers ne sont plus admis, et seulement 10 % des personnes qui rejoignent l'unité familiale obtiennent satisfaction. La longueur des démarches est aussi un moyen de dissuasion efficace. Toutefois, les autorités ont maintenu la pratique autorisant au conjoint et aux enfants mineurs non mariés à rejoindre leur famille — en général lorsque le travailleur étranger est employé dans le pays depuis un an. Une nouvelle règle est entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> avril 1979 : les enfants doivent avoir séjourné au moins deux ans en Allemagne fédérale et les conjoints quatre ans (trois ans dans des cas spéciaux). Entre avril 1979 et juin 1980, 23 338 personnes (10 489

enfants et 11 847 conjoints) appartenant à des travailleurs étrangers ont accédé au marché de l'emploi en application de ces nouvelles normes. Par ailleurs, seuls les jeunes qui résident dans le pays depuis deux ans au moins et dont un des parents a occupé un emploi dans la même période ont droit à un permis de travail. Le 19 mars 1980, le gouvernement de Bonn a décidé qu'à partir du 1<sup>er</sup> juin 1980 est avantage juridique (dispense de période d'attente) serait réservé aux candidats à une formation professionnelle, aux jeunes ayant soit obtenu un permis de séjour ou leur formation professionnelle, soit participé à un cours professionnel d'une durée de dix mois. Les autres catégories (sauf les Américains, les Autrichiens, les Suisses et les ressortissants de la C.E.E.) sont nettement défavorisées : une loi sur la promotion du travail conjoint aux conjoints de personnes d'origine étrangère a été adoptée. En revanche, il est prévu un assouplissement des conditions de naturalisation et diverses mesures visant à élargir les services sociaux pour les migrants et leur formation.

## BELGIQUE : vers le droit de vote aux municipales

En Belgique, il n'existe pas encore d'« aide au retour », mais les autorités y songent sérieusement. D'autre part, l'arrêté royal du 5 octobre 1979 soumet la délivrance du permis de travail « A » (3) aux membres de la famille du travailleur migrant à des exigences plus strictes. En revanche, sur le plan de la représentation et de la participation, on signale la présentation à la Chambre d'une proposition de loi sur le droit de vote au niveau municipal. Les conseils consultatifs communaux des immigrés mis en place dans un certain nombre de municipalités, notamment de Bruxelles et de Wallonie, sont en effet considérés comme dépassés, et les partisans d'une représentation directe se manifestent de plus en plus en prévision des prochaines élections municipales, qui auront lieu en octobre 1982. Dans un régime d'immigration réduite succédant à une immigration massive qui a duré plus de vingt ans, la localisation de la population étrangère est déterminée en Belgique par les anciens flux plutôt que par les récents. C'est pourquoi la Wallonie figure encore en tête pour l'accueil des étrangers.

## PAYS-BAS : des permis de travail au compte-gouttes

Pas d'« aide au retour » aux Pays-Bas. Et pour cause : un département spécialisé dans la coordination interministérielle des « politiques applicables aux migrants » a été créé à La Haye en février 1979 au sein du ministère de l'Intérieur ; l'hypothèse de base de la politique proposée est que la plupart des membres de ces groupes minoritaires s'établiront définitivement dans le pays et qu'il est nécessaire de mener une action positive en leur faveur si l'on veut faciliter leur intégration. Par contre, le recrutement de nouveaux travailleurs est resté bloqué ; la réunion des familles a été autorisée moyennant certaines conditions, dont la plus sévère est de devoir disposer d'un logement suffisant. Enfin, le 1<sup>er</sup> novembre, une nouvelle loi sur

l'emploi des travailleurs étrangers est entrée en vigueur : l'employeur, et non plus le travailleur, est tenu de posséder un permis (sauf pour les nationaux de la C.E.E. et les étrangers d'autres pays qui travaillent en Hollande depuis trois ans au moins) ; l'octroi des permis, distribués au compte-gouttes, dépend de l'état du marché de l'emploi, et, en général, une limite est assignée à chaque entreprise pour quelle n'augmente pas le nombre de travailleurs étrangers, quelle emploie. Enfin, toute infraction consistant de la part de l'employeur un délit punissable. La première conséquence de cette loi a été le licenciement de nombreux travailleurs étrangers en situation illégale.

## SUISSE : des quotas

Revue en octobre 1979, l'ordonnance du conseil fédéral helvétique limitant le nombre des étrangers qui exercent une activité rémunérée n'a été que légèrement modifiée, et les grandes lignes de la politique suisse, en la matière, sont demeurées inchangées. La répartition entre les cantons des contingents de permis annuels et saisonniers a été modifiée en fonction de l'évolution de la main-d'œuvre et des migrations intérieures. Le chiffre global des permis annuels a été porté de six à sept mille. Le contingent annuel a, néanmoins, été atteint en juillet, et les besoins du marché du travail ont dépassé largement les

quotas. Le nombre des permis saisonniers d'une durée supérieure à deux mois a diminué en partie du fait de la transformation de ces permis en permis annuels. Une dernière modification concerne les travailleurs dont l'emploi réside déjà en Suisse : un permis annuel ou d'établissement prolongé leur est désormais accordé.

Notons qu'en avril dernier un projet de révision constitutionnelle prévoyant une accélération du statut des immigrants a été rejeté par référendum à une écrasante majorité (le Monde du 7 avril) : la Suisse, elle aussi, fait de ses travailleurs étrangers les boucs émissaires de la crise.

En résumé, le rapport du SOPEMI note que l'éventail des mesures suggérées par l'O.C.D.E. depuis bientôt une décennie n'a pas varié à la lumière des informations recueillies en 1979 et au début des années 80 : « La coexistence entre sans-papiers, l'intégration des politiques migratoires aux politiques de l'emploi et aux politiques sociales, la valorisation des migrations par le biais d'une « chaîne migratoire » d'immigrants organisés, notamment par la création concertée de possibilités d'emploi dans les régions de forte désertification, conjuguée avec des actions de formation-retour, l'insertion des migrants de la deuxième génération dans la société des pays d'accueil, demeurent les objectifs à suivre ».

JEAN BENOIT.

- (1) Organisation de coopération et de développement économiques, direction des affaires sociales, de la main-d'œuvre et de l'éducation, 2, rue André-Passat, Paris (16<sup>e</sup>).
- (2) Il s'agit notamment : de la circulaire du 5 juillet 1978 sur la suspension de l'introduction de travailleurs permanents (annulée le 24 novembre 1978) ; de certains articles d'une circulaire du 27 juillet 1977 qui précisaient la carte de délivrance de carte de travail dans le cadre de la procédure dite de régularisation (annulée le 12 mars 1980) ; du décret du 10 novembre 1977 limitant l'accès au marché de l'emploi des membres des familles (annulé le 5 décembre 1978).
- (3) Le permis A, qui a un caractère permanent, autorise notamment son titulaire à rechercher un emploi dans n'importe quel secteur économique.

## L'expérience Barre

(Suite de la page 23.)

Cela conduirait à un abaissement substantiel du niveau des salaires directs, compensé par la même plus-value aux industries exportatrices la diminution des avantages de crédit qui leur sont accordés sous forme de bonification d'intérêt, c'est-à-dire d'une subvention indirecte du Trésor. Dans la réalité, les choses risquent de se passer de façon très différente.

Besaucoup d'entreprises qui comptent actuellement sur les marchés étrangers pour assurer leur activité auront besoin d'une aide supplémentaire à l'exportation en cas d'augmentation substantielle du franc et des salaires. Le futur gouvernement leur refusera-t-il le risque d'aggraver un peu plus la situation de l'emploi ? Si les subventions sont augmentées au bénéfice des exportateurs, c'est aussi par un assouplissement des aides de l'Etat qui devront être encouragés les investissements engagés en vue de « reconquérir » le marché national. Dans le passé, c'est presque toujours par une augmentation des dépenses de transfert que s'est creusé le déficit budgétaire.

Enfin, est un enseignement à tirer de l'expérience Barre, c'est bien la nécessité de limiter au minimum ce déficit. C'est parce qu'il y est parvenu que le premier ministre démissionnaire a pu tenir le franc au sein du S.M.R., assurer sans difficulté le « bouclage » de la balance des paiements extérieurs, briser le grand dérapage que la France risquait de connaître au moment où M. Valéry Giscard d'Estaing lui a confié la charge de diriger le gouvernement.

PAUL FARRA.

## ILS ONT DÉCIDÉ DE SE BATTRE

Voulez-vous réussir avec eux ?

Des chefs d'entreprise, conscients des difficultés qui existent aujourd'hui pour créer, implanter ou transporter une entreprise, ont décidé de se battre avec l'aide d'un partenaire exclusif et performant : le C.A.P.-Aube.

Voulez-vous réussir avec eux ?

Pour recevoir un dossier complet sur les capacités de l'Aube en faveur des entreprises, retournez cette annonce à : C.A.P.-Aube, 24, bd Victor-Hugo 10000 Troyes.

M. \_\_\_\_\_  
Société : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_  
TEL : \_\_\_\_\_

**AUBE**  
L'ESPRIT ET LES MOYENS D'ENTREPRENDRE

**IAE** Le Cycle de Formation à la Gestion  
FORMATION PERMANENTE

- UN DIPLOME DE L'UNIVERSITÉ PARIS-I
- UNE FORMULE D'ENSEIGNEMENT COMPATIBLE AVEC VOS ACTIVITÉS PROFESSIONNELLES

VOUS ÊTES CADRE  
• désirez d'assumer de plus grandes responsabilités  
• appelé à devenir secrétaire général d'une P.M.E., d'une unité de production...

FORMULE  
4 jours par mois pendant 18 mois.

Renseignements et inscriptions :  
Michelle GRAFFIN - Bruno DE WAZIERS  
558.02.28 - 557.28.41  
162, rue Saint Charles 75015 PARIS

INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES  
Département Formation Continue  
Université Paris I - Panthéon Sorbonne

**Gestion Comptable**  
- Traitement à façon  
- Télétraitement  
- Installations  
- erd é en main  
347.66.66

sofagang-quotier  
Télécomique responsable







## RÉGIONS

COMPÉTENCES DES CONSEILS RÉGIONAUX ET RÔLE DES PRÉFETS

## Les nouvelles échéances de la décentralisation

Lutte contre la bureaucratie et la centralisation, transfert de pouvoirs et de ressources aux communes et aux départements, transformation des régions (établissements publics selon la législation actuelle) en collectivités locales de plein exercice, réduction importante des pouvoirs des préfets, telles sont quelques-unes des mesures que M. François Mitterrand et plusieurs responsables du parti socialiste ont été engagés à mettre en œuvre rapidement.

Pour ce qui touche spécifiquement les régions — dont le précédent président de la République n'avait jamais accepté de bonne grâce les prétentions — plusieurs échéances se profilent à l'horizon proche.

La plus importante est constituée par les élections législatives puisque les députés (comme les sénateurs) sont de droit membres du conseil régional. Les modifications politiques éventuelles occasionnées par les élections de juin se répercuteront dans la composition des conseils régionaux et pourraient, ici ou là, faire basculer les équilibres politiques des assemblées. Actuellement, en métropole, huit conseils sont présidés par un socialiste, un par un communiste et treize par des élus de l'actuelle majorité présidentielle.

On sait aussi que les socialistes ont proposé d'être les

conseillers régionaux au suffrage universel direct, pour cinq ans, à la proportionnelle.

Dans ce domaine, comme dans d'autres le gouvernement communiste par M. Mitterrand pourra prendre certaines mesures par décret (à supposer, comme l'a laissé entendre M. Rocard, que la réforme régionale soit considérée comme une priorité, mais pour d'autres il faudra attendre la prochaine session parlementaire. Dans la première série de mesures on peut classer l'abrogation ou la modification par le pouvoir exécutif des circulaires — générales ou de détail — telles celle du 12 février 1981, signée de M. Barre, qui expliquait aux préfets de région dans quel esprit devait être appliquée la loi du 5 juillet 1972 sur les régions et, comment, avec les trésoriers-payeurs généraux, seront exercés les contrôles sur les élus.

De même, une série de textes doivent avoir été publiés au Journal officiel du 15 février qui indiquent dans quels domaines et selon quelles modalités les régions pourraient élargir le champ de leurs interventions financières (recherche, culture, logement, tourisme, par exemple). Mais M. Pierre Mauroy, président du conseil régional du Nord-Pas-de-Calais, appuyé par tous ses collègues de l'opposition, a dénoncé dans ces décrets un « nouveau

tour de vis » donné par le gouvernement aux pouvoirs déjà limités des régions.

Ces décrets, pris en Conseil d'État, pourraient être modifiés ou abrogés, selon la même procédure, dans le cadre de la loi de 1972.

En revanche, les réformes de structure et institutionnelles devront faire l'objet de nouvelles propositions de loi à soumettre au Parlement.

M. Michel Giraud, président (R.P.R.) du conseil régional d'Ile-de-France, avait, en cours des derniers mois, et à plusieurs reprises, déploré l'insuffisance des pouvoirs des régions et ne s'était pas fait faute de critiquer le manque d'esprit réformateur, voire d'hostilité de l'administration, du gouvernement et du précédent chef de l'État à ce sujet. Mais le 25 avril, au nom des treize présidents des conseils régionaux de la majorité, il avait solennellement positionné en faveur de M. Giscard d'Estaing, déclarant : « Ce dernier est seul capable de garantir l'autorité de l'État, la promotion des régions et des collectivités locales et les libertés de tous les citoyens. » (Le Monde du 27 avril).

Dans l'article ci-dessous, M. Giraud s'interroge sur l'avenir des régions, tout en craignant les conséquences d'un « chambardement » des institutions. — Y. Gr.

## POINT DE VUE

## La réforme, pas le chambardement

par MICHEL GIRAUD (\*)

Pour six semaines encore, la mécanique administrative et parlementaire se déplace, et la vie politique française tout entière est centrée sur les élections législatives. Pourtant, passé l'échéance du mois de juin, il faudra bien que l'Assemblée nationale — dont je souhaite qu'elle ait toujours la même majorité — se remette au travail et reprenne l'examen des textes interrompus depuis plusieurs mois.

Parmi ceux-ci, il en est un qui est, à mes yeux, fondamentalement le projet de loi de développement des compétences locales. Ce texte répond à un dessein ambitieux puisqu'il concerne tous les aspects de la vie locale : allègement des tutelles, clarification des compétences, statut des élus et du personnel communal, coopération intercommunale, participation des citoyens à la vie locale. Il mérite, certes, d'être musclé dans son

contenu, il exige, sans aucun doute, pour sa mise en œuvre, une série de textes dont il serait souhaitable qu'elle intervienne suffisamment tôt par rapport aux élections municipales de 1983, ce qui implique que l'Assemblée nationale et le Sénat conjuguent leurs efforts pour la voter avant la fin de l'année. Il constitue, toutefois, une base de départ sérieuse pour transformer peu à peu la vie locale et les rapports des citoyens avec le pouvoir.

Et les régions ? Elles ont fait, au cours de la campagne présidentielle, l'objet de surenchères politiques. Depuis 1972, elles se sont construites à petits pas, prouvant progressivement leur intérêt et leur utilité à travers leurs budgets d'équipement qui atteignent, cette année, 6,7 milliards de francs, dépassant leurs compé-

tences par étapes soit à l'initiative des assemblées régionales, soit avec concertation entre les présidents de conseils régionaux et le gouvernement.

Faut-il, aujourd'hui, accélérer le rythme d'évolution ou tout bouleverser ?

Qu'apporтерait l'élection des conseils régionaux au suffrage universel direct ? Une telle réforme n'est pas inconcevable dans l'absolu, mais, pour ma part, l'estime qu'elle ne devrait pas intervenir tant que les assemblées régionales coexistent avec les assemblées départementales élues, elles, au suffrage universel direct. Il en résulterait un risque certain de confusion entre le département et la région, également motivés par des préoccupations politiques, cherchant à élargir sur leurs compétences respectives, voire par tentation de surenchère, à s'emparer de compétences politiques nationales. La France peut-elle s'offrir aujourd'hui quatre échelons de gestion : administration communale, départementale, régionale et nationale ? Cette interrogation conserve toute sa valeur.

Le projet socialiste prévoit, par ailleurs, la suppression des préfets de région au profit de commissaires de la République, tandis que l'actuel serait confié au président du conseil régional.

Une telle proposition risquerait de se traduire soit par un simple changement d'appellation, ce qui n'aurait aucun sens, soit par l'institution d'une délégation sans pouvoirs, ce qui compromettrait gravement la nécessaire relation entre la région et l'État.

Piùtôt que tout bouleversement, je proposerais que les conseils régionaux, pour gagner en autorité en tant qu'un meilleur relais des collectivités locales, soient élus au deuxième degré, comme les sénateurs, mais par un collège électoral composé de tous les élus locaux.

Le mandat des conseillers régionaux serait de trois ans, les élections régionales ayant lieu après chaque renouvellement triennal du Sénat. Le conseil régional étant ainsi plus cohérent et plus responsable, la région pourrait devenir une collectivité territoriale à compétences spécialisées, dotée de larges pouvoirs de décision sur un vaste ensemble d'équipements publics tels que les transports, les équipements sanitaires et sociaux, les équipements culturels et sportifs, le logement. Seuls les équipements d'intérêt national échapperaient à l'autorité des régions.

Ces transferts de compétences devraient évidemment s'accompagner du transfert des ressources nécessaires. En particulier, l'État pourrait verser aux régions une dotation globale d'équipement, dont elles useraient librement, en fonction de leurs priorités propres, sous la seule réserve que celles-ci n'inscrivent rien dans le cadre des options d'un Plan régional. La région verrait ainsi amplifier sa vocation en matière d'aménagement du territoire, de coordination de l'action des collectivités locales et d'animation économique.

En fait, mieux vaut, en matière de décentralisation, rechercher une plus grande efficacité des divers partenaires de la communauté nationale qu'un « chambardement » des institutions. Tel devrait être le principe directeur des réformes à venir.

(\*) Président (R.P.R.) du Conseil régional d'Ile-de-France.

## UN BATEAU POUR LA CORSE.

La flotte française compte désormais un navire qui, par sa capacité de transport de passagers, bat le record de son genre. L'Estérel, de la Société nationale maritime Corse-Méditerranée (S.N.C.M.), présidée par M. Jacques Ribère, pour un effet de baroque deux mille trois cents personnes (et sept cents voitures) ainsi que le France, lancé en 1960 à Saint-Nazaire, avait été conçu pour deux mille vingt-sept voyageurs. Ce nouveau navire, construit par les chantiers Dubigeon-Normandie à Nantes (qui se sont fait une spécialité dans les car-ferries), sera affecté aux lignes de Corse à partir de Nice, où il a été baptisé le 15 mai.

Il renforce la flotte de passagers de la S.N.C.M. composée désormais de navires modernes, notamment le Napoléon (mille neuf cents passagers et quatre cents voitures) et le Cyrnos (mille trois cents passagers et quatre cents voitures). Un nouveau navire sera livré dans deux ans.

Ces investissements importants de rénovation (1) sont justifiés, a souligné M. Ribère, par l'augmentation du trafic sur la Corse, multiplié par dix entre les mois creux de l'hiver et de l'été. Pendant l'été 1979, la S.N.C.M. avait transporté quatre cent cinquante-trois mille passagers et quatre-vingt-seize mille voitures, et en 1980, les chiffres correspondants s'élevaient à huit cent soixante-quinze mille et à deux cent trente-sept mille. Ce qui explique aussi le montant de la subvention de l'État pour les lignes de Corse au titre de la continuité territo-

## Faits et projets

riale : 345 millions en 1980 et 367 millions en 1981.

Le baptême de l'Estérel a été suivi, avec l'inauguration du quai de la Marine, dans l'ancien port de Nice-Ville, aménagé spécialement pour recevoir les car-ferries de 146 mètres.

Évoquant longuement les « temps d'or » qui ont marqué les lendemains du mini-ras de marée du 16 octobre 1979, qui englobaient la ligne du nouveau port de commerce de Nice-Côte d'Azur (le chantier ne pourra redémarrer éventuellement qu'après la publication du rapport d'inspection des pouvoirs publics), M. Joseph Ippolito, président de la chambre de commerce et d'industrie de Nice et des Alpes-Maritimes, a indiqué que les travaux faits dans l'ancien port pour accueillir les grands car-ferries représentaient 43 millions de francs et permettraient donc à la région niçoise de continuer à bénéficier des revenus directs et indirects qu'elle tire chaque année du trafic avec la Corse.

(1) Le car-ferrier Estérel aura coûté environ 200 millions de francs.

## AIR FRANCE, SEPTIÈME COMPAGNIE MONDIALE.

United Airlines demeure la première compagnie aérienne mondiale par son trafic, avec 6 704 millions de tonnes-kilomètres produites en 1980, selon le classement annuel que vient de publier l'Association du transport aérien international (I.A.T.A.). Elle améliore même sa position par rapport à ses concurrentes immédiates, puisque, tandis que

son trafic s'accroissait de 5,9 %, celui d'American Airlines diminuait de 14,3 % (5 084 millions de tonnes-kilomètres) et celui de TWA de 8,1 % (4 797 millions de tonnes-kilomètres).

La première compagnie européenne demeure British Airways (4 771 millions de tonnes-kilomètres, - 3,3 %). Air France reste septième (3 514 millions de tonnes-kilomètres, + 7 %), derrière Eastern Airlines (4 682 millions, - 0,9 %) et Japan Airlines (4 340 millions, + 1,1 %), et devant Lufthansa (3 534 millions, + 3,3 %), Air Canada (3 707 millions, + 1,5 %) et KLM (3 282 millions, + 4,8 %).

Pour les seuls services internationaux, British Airways se classe en tête. Air France est troisième et UTA quatrième. La première compagnie américaine, TWA, arrive en septième position.

Le Port du Havre en Corse du Sud. Le Port autonome du Havre (P.A.H.) vient de signer un important contrat d'ingénierie avec le ministre de la construction de Corse du Sud en vue de l'installation d'un port adossé à une usine métallurgique.

La flotte marchande grecque. — La flotte marchande grecque comptait à la fin février 1981 3 983 navires représentant 41 244 010 tonnes au lieu de 3 967 navires représentant 39 360 686 tonnes à la même période de l'année dernière. À ce total, il faut ajouter 479 navires représentant 3 856 tonnes appartenant à des Grecs mais battant pavillon étranger. — A.F.P.

## L'extension de l'usine de retraitement de la Hague est autorisée par décret

La Compagnie générale des matières nucléaires (COGEMA) vient d'être autorisée, par décret paru au Journal officiel du 16 mai, à créer à La Hague (Manche) de nouvelles installations de retraitement des combustibles irradiés provenant des centrales nucléaires. Ainsi, la COGEMA, filiale du Commissariat à l'énergie atomique (C.E.A.), devra engager prochainement la construction des trois installations suivantes :

- Une usine de retraitement, dénommée UP-2-800, dans laquelle les personnels du centre de La Hague devraient, à partir des combustibles irradiés qu'ils reçoivent, séparer le bon grain (uranium et plutonium) de l'ivraie (déchets radioactifs). Cette nouvelle unité, d'une capacité de 800 tonnes par an, correspond en fait à une refonte profonde de l'atelier de retraitement actuellement en fonctionnement. À son sujet, M. Claude Fréjacques, qui appartenait à l'époque au C.E.A., avait dit que les investissements faits au moment de la construction de l'usine avaient été sous-estimés. De fait, cet atelier, prévu pour retraiter (1) 400 tonnes de combustibles provenant des centrales à eau légère et uranium enrichi ne peut faire mieux que 250 tonnes. À ce jour, 320 tonnes

de combustibles de ce type ont été retraitées à La Hague.

• Une seconde usine de retraitement (UP-3-A) d'une capacité de 800 tonnes par an également, qui, dans les projets de la COGEMA, pourrait être suivie, beaucoup plus tard, d'une unité identique (UP-3-B) de capacité identique.

• Une nouvelle station de traitement (STE-3) destinée à recevoir et éliminer les effluents liquides produits par l'usine de La Hague de manière à épurer les matières radioactives résiduelles qui sont conservées et stockées des éléments dont les rejets n'affectent pas l'environnement.

L'ensemble de cet important programme, dont le coût est estimé actuellement à une vingtaine de milliards de francs, devra fonctionner pour UP-2-800, dont la capacité devrait être entièrement consacrée à satisfaire les besoins d'électricité de France, à des essais vers 1985. Le second atelier, UP-3-A, qui devrait retraiter les quelque 8 000 tonnes de combustibles irradiés étrangers (le Monde du 6 février 1980) pour les quelles la COGEMA a souscrit des contrats lucratifs, devrait fonctionner un peu plus tard de telle manière que La Hague présente à la fin de la décennie une capacité de 1 600 tonnes par an.

## Deux questions pour le futur gouvernement

Les décrets autorisent l'extension de l'usine de La Hague, dont la publication intervient bien tardivement dans le septennat de M. Valéry Giscard d'Estaing, engagé, d'une certaine manière, le futur gouvernement sur les problèmes de retraitement. Quelle suite donnera-t-il à cette affaire ? Pour le moment, on est réduit aux hypothèses, encore que dans son rapport sur l'énergie, l'Autre Politique, le parti socialiste indique : « Notre choix de ne pas nous engager dans le développement des suréquipements n'oblige pas au retraitement, et nous sommes donc fondés à nous demander quelle est la meilleure des deux voies. Pour éclairer ce choix entre stockage des combustibles irradiés et stockage des déchets, des recherches sur la voie du non-retraitement doivent être entreprises en France et au niveau européen. En ce qui concerne l'usine actuelle de retraitement, dont les conditions de fonctionnement sont

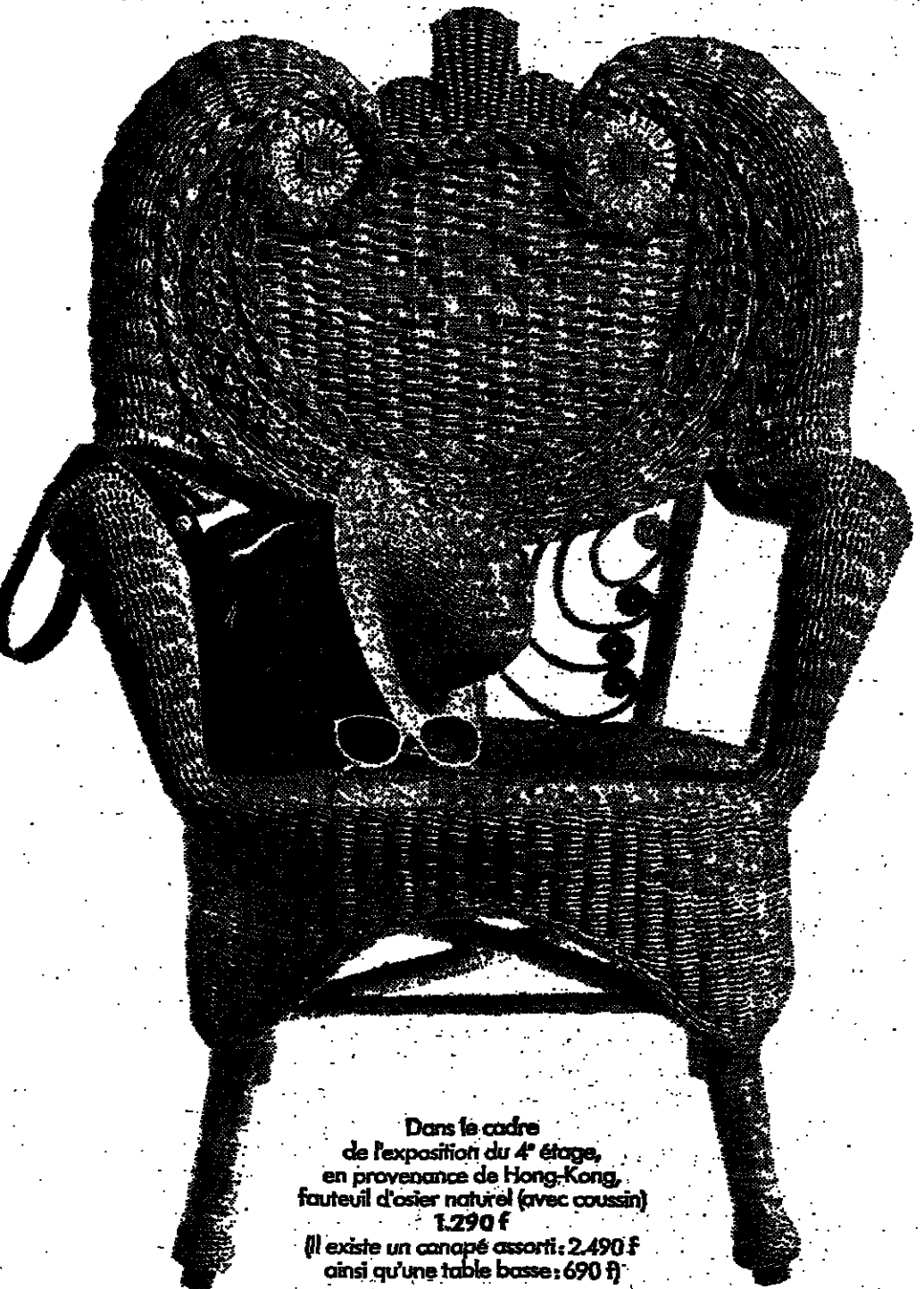
mauvaises, elle doit être remplacée par une installation dont les impératifs ne seraient plus la production de combustibles, mais la protection maximale des travailleurs et de l'environnement. »

Les responsables du futur gouvernement seront-ils prêts à se passer des 30 milliards de francs, dont une partie est déviée, que représenteront les services de retraitement au cours de la décennie 80 ? Tireront-ils aussi un trait sur l'avance technologique acquise pour des procédés technologiques dont « la faisabilité, comme le fait remarquer le C.F.D.T., est démontrée, même si son industrialisation ne l'est pas encore ». Le débat est ouvert. — J.-F. A.

(1) En plus des combustibles des centrales à eau légère, l'usine de La Hague retraitait également des combustibles graphite-gaz. Cette seconde activité devrait être prochainement transférée au centre nucléaire de Marcoule, dans le Gard.

## GALERIES LAFAYETTE

maison d'été : des idées lointaines, un air d'outre-mer



Dans le cadre de l'exposition du 4<sup>e</sup> étage, en provenance de Hong-Kong, fauteuil d'osier naturel (avec coussin) 1.290 f

(Il existe un canapé assorti : 2.490 f ainsi qu'une table basse : 690 f)

Galeries Lafayette

Hausmann







مكتبة من الامم

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



emplois internationaux  
(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux  
(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux  
(et départements d'Outre Mer)

## directeur général MALI

Un important groupe multinational dont l'activité consiste à distribuer des lignes de produits de grande consommation sur des marchés industriels et grand public, recherche pour sa Filiale Malienne un cadre de haut niveau qui, après une période initiale de formation en Afrique et en Europe (12 à 18 mois) auprès des instances dirigeantes du groupe, se verra progressivement confier, sous l'autorité du Directeur de zone, de larges responsabilités dans la direction de la Société (Logistique, Exploitation, Commercial, Financier...). Il développera ce centre de profit en conformité avec la politique stratégique générale du Groupe et assurera au plan local la coordination des relations entre la Compagnie et les instances administratives officielles. Ce poste de dirigeant conviendrait à un animateur gestionnaire confirmé, de nationalité malienne, diplômé d'études supérieures, âgé d'au moins 35 ans, ayant déjà acquis au cours de sa carrière une expérience professionnelle de direction et gestion d'entreprise ou de grands services. A la rémunération s'ajoutent des avantages (voiture de service...) qui conviennent à un statut de cadre dirigeant. Des informations complémentaires seront fournies par le Conseil chargé de cette mission au cours d'un entretien confidentiel qui aura lieu à Paris, Dakar, Bamako ou Abidjan, selon l'origine des candidatures.

Si ces perspectives vous intéressent, écrivez sous référence 81-21-M aux Conseils du Département Recrutement d'EUREQUIP chargés de l'examen des candidatures.



EUREQUIP  
Département Recrutement  
B.P. 30 - 92420 Vincennes  
LAUSANNE

LONDRES

HOUSTON

## Le boom énergétique au Canada: Une chance inespérée pour ingénieurs et technologues

Au Canada, ingénieurs et technologues atteignent rapidement le sommet de leur carrière dans l'industrie énergétique, un secteur en plein essor. Reconnus comme un chef de file dans le domaine de l'ingénierie, de l'approvisionnement et de la construction pour complexes chimiques et pétroliers, combinant les ressources du groupe SNC et de Foster Wheeler, nous œuvrons aux frontières de la technologie. Nous avons besoin de personnes compétentes et expérimentées au Canada.

- Directeurs senior de projets.
- Ingénieurs senior et intermédiaires de projets.
- Directeurs de l'ingénierie.
- Ingénieurs senior et intermédiaires des procédés de fabrication.
- Ingénieurs senior et intermédiaires en mécanique connaissant bien l'équipement de roulement, les autoclaves, les plans et spécifications de tuyauterie, l'équipement de transfert et de production de chaleur.
- Ingénieurs senior et intermédiaires des appareils de contrôle et de mesure.
- Ingénieurs senior et intermédiaires en électricité.
- Ingénieurs senior et intermédiaires en pipelines.
- Estimateurs senior et intermédiaires, planificateurs et agents d'ordonnance senior, ingénieurs et contrôleurs senior des coûts.
- Expéditeurs senior, contrôleurs de matériel, agents des achats, directeurs de la sous-traitance, directeurs du trafic et inspecteurs ayant acquis une expérience en approvisionnement pour des projets d'envergure.
- Dessinateurs senior et intermédiaires versés en tuyauterie, en appareils de contrôle et de mesure, en autoclaves, en équipement de transfert et de production de chaleur, en électricité et en pipelines.
- Estimateurs senior et intermédiaires expérimentés en tuyauterie, en appareils de contrôle et de mesure, en matériaux en vrac et en électricité.

Les candidats devront détenir un diplôme reconnu dans leur domaine respectif et auront une solide expérience des projets pétrochimiques et de production d'énergie.

Chez SNC/FW, vous travaillerez au sein d'une compagnie dynamique dont l'expansion rapide crée de multiples possibilités d'avancement. Notre programme de formation vous permettra de gravir de nouveaux sommets. Au Canada, des gens venus des quatre coins du monde se tailleront une nouvelle carrière dans l'industrie énergétique en pleine expansion. Serez-vous des leurs?



Faites parvenir votre curriculum vitae à :  
SNC INTERNATIONAL Ltée  
12, avenue Montaigne,  
75008 Paris France.

Des entretiens auront lieu au mois de juin en France.

## emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emploi.

## DOWELL Schlumberger

OTHER PEOPLE'S  
PROBLEMS ARE OUR  
OPPORTUNITIES

Voir en page 42

## Ingénieur construction AFRIQUE OCCIDENTALE

La filiale française d'un des premiers groupes pétroliers américains recherche un ingénieur construction pour superviser d'importants chantiers de construction (usines, immeubles...) dans ses filiales d'Afrique Occidentale et remplacer les cadres Exploitation/Construction pendant leur congé.

Ce poste offrira à son titulaire une grande autonomie, une diversité et une richesse d'expérience uniques, des avantages salariaux et fiscaux substantiels et l'accès à court terme à une direction permanente.

Ce poste conviendrait à un homme de terrain (30-35 ans), de formation type Travaux Publics, avec une expérience avérée sur la construction métallique, la chaudronnerie...

Il aura une bonne pratique de l'anglais. Envoyer C.V. détaillé avec salaire actuel sous référence 4300-M à : I.C.A. Informations Classées, 75000 Paris 12, rue d'Alger, 75000 Paris.

I.C.A. Informations Classées, 75000 Paris 12, rue d'Alger, 75000 Paris.

## SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURS CONSEIL recherche

## 2 Ingénieurs portuaires

Grande école - 5 ans d'expérience. Bonne connaissance de l'anglais pour :  
a) Etudes portuaires. Poste basé à Paris avec déplacements à l'étranger.  
b) Supervision grands chantiers portuaires en Arabie Saoudite. Séjour sur place de 18 mois.  
Adressez C.V. détaillé sous réf. 16759 - COFAP 40, rue de Chabrol - 75010 Paris qui transmettra.

## SOCIÉTÉ DE TRANSPORTS recherche pour une de ses exploitations d'AFRIQUE NOIRE FRANCOPHONE

## 1 MANUTENTIONNAIRE Maritime

En vue de superviser les opérations de manutention des billes de bois sur navire et les opérations de remorquage sur rivières. Ce poste conviendrait, soit à un manutentionnaire expérimenté, soit à un ancien lieutenant ou capitaine de marine marchande, responsable des opérations de chargement/déchargement à bord des navires.

La pratique correcte de l'anglais est souhaitée. A une rémunération attractive, s'ajoutent les avantages sociaux liés à l'appartenance à une entreprise de prévoyance et de retraite cadre - logement équipé - deux mois de congés payés par an etc.). Adressez C.V. détaillé et photo sous réf. 3067 à INTER P.A. - B.P. 508 - 75066 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

## Importante Société Internationale de Travaux Publics recherche

## des Chefs Comptables

pour ses chantiers et agences en AFRIQUE francophone et anglophone. Les candidats, de formation supérieure, DECS ou équivalent, auront une expérience de 5 à 10 ans dans la profession, expérience acquise de préférence à l'étranger. Ils seront disponibles, mobiles, susceptibles de partir éventuellement en célibataire. Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable. Adressez lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence 9186 à I.T.P. 31, Bd. Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02 - qui transmettra.

## GABON recrute PROFESSEURS ET INSTITUTEURS

LE MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE  
DE LA RÉPUBLIQUE GABONAISE  
recherche pour la rentrée 1981-1982

### PROFESSEURS :

P.E.G.C., licenciés, maîtres et certifiés pour enseignement 2<sup>e</sup> degré général et technique en mathématiques, physique, chimie, sciences naturelles, enseignement manuel et technologique, français dans lycées et collèges, capitale et provinces.

### INSTITUTEURS :

Normations pour enseignement 1<sup>er</sup> degré capitale et provinces.

Logement meublé; avantages familiaux; voyage - vacances tous les ans.

Salaire de base pour expérience pédagogique 5 ans :

• Instituteurs	indice 325 = 4 160 F
• P.E.G.C.	indice 350 = 4 410 F
• Licenciés	indice 410 = 5 010 F
• Maîtres	indice 485 = 5 760 F
• Certifiés	indice 665 = 7 560 F

Adressez candidature avant le 15 juin 1981 à Service Culturel, ambassade du Gabon, 26 bis, avenue Raphaël, 75016 Paris (comprenant lettre manuscrite, 2 photos, copie certifiée des diplômes, curriculum vitae, état des services, extrait de casier judiciaire, fiche familiale d'état civil).

## Société internationale recherche 2 Comptables Analytiques

Spécialisés matériel routier pour Missions en Afrique Noire. L'un des deux postes exige la connaissance de l'anglais. Ecrire en précisant sur l'enveloppe la référence 1706/803 LM à MEDIA BA 5, Bd. des Trinités 75002 Paris qui transmettra.

(Réponses et discrétion assurées)

## GABON recrute PROFESSEURS DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET TECHNOLOGIQUE

LE MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE  
DE LA RÉPUBLIQUE GABONAISE  
recherche pour la rentrée 1981-1982

Professeurs d'enseignement technique et technologique titulaires d'un des diplômes suivants :

Ingénieurs, BTS, BT, BEI, BP, CAECET et CAPET. Expérience professionnelle ou pédagogique de 3 ans minimum dans les spécialités :

- constructions métalliques,
- mécaniques automobiles,
- mécaniques entretiens,
- chaudronnerie,
- électronique,
- constructions mécaniques (domaine industriel),
- dessin de bâtiment,
- froid - climatisation,
- électronique,
- secrétariat (BTS minimum).

Pour enseignement dans les lycées et collèges, capitale et provinces.

Logement meublé; avantages familiaux; voyage - vacances tous les ans.

Salaire de base pour expérience 5 ans :

• BP/BEI/BT	indice 195 = 2 752 F
• BTS	indice 325 = 4 160 F
• CAECET	indice 350 = 4 410 F
• CAPET	indice 665 = 7 560 F

Adressez candidature avant le 15 juin 1981 à Service Culturel, ambassade du Gabon, 26 bis, avenue Raphaël, 75016 Paris (comprenant lettre manuscrite, 2 photos, copie certifiée des diplômes, curriculum vitae, état des services, extrait de casier judiciaire, fiche familiale d'état civil).



مكتبة من رصاص

REPRODUCTION INTERDITE



**emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux**

**AGRO-ALIMENTAIRE  
DIRECTEUR DES VENTES**

Notre société fabrique et vend des produits connus de tous: son image de marque est excellente. Nous employons 900 personnes, faisons un chiffre d'affaires de 500 millions de francs et sommes situés à 1 h 30 de Paris dans une ville moyenne agréable.

Nous créons un poste évolutif: la première mission sera de prendre en charge la négociation avec les centres d'achats, puis, progressivement d'animer notre réseau et, ultérieurement, de diriger l'ensemble des fonctions commerciales. Ce poste convient à un cadre de formation commerciale supérieure, encore assez jeune pour développer sa carrière dans notre société et ayant déjà une expérience de la distribution des produits de grande consommation.

Merci d'adresser votre C.V. en indiquant vos prétentions à notre Conseil sous référence 20 1225, C.P.A. 69 rue de Monceau, 75008 Paris.



Membre de Syntec

**GENIE CIVIL COLAS BATIMENT**

**TRAVAUX ROUTIERS**

**Jeunes ingénieurs: à vous de choisir**

En 1980, notre Groupe, longtemps spécialisé dans la construction de routes et toujours leader sur ce marché, a choisi d'étendre ses activités au Bâtiment et au Génie Civil. L'absorption des Grands Travaux de l'Est et notre politique de diversification nous ont permis de développer ces nouveaux secteurs. Par ailleurs, de nouvelles implantations ont vu le jour en France et à l'étranger, notamment aux U.S.A., en Amérique Latine et en Indonésie.

Afin de poursuivre notre expansion, nous avons l'intention d'accroître notre effort de recrutement en 1981.

Nous avons d'ores et déjà de nombreuses opportunités à offrir à de jeunes ingénieurs diplômés X, P. & C., Centrale, Mines, E.T.P., A & M... qu'ils soient débutants ou qu'ils aient une première expérience.

Après formation sur le terrain, nous leur confierons la responsabilité complète (technique, commerciale et humaine) d'une unité d'exploitation dans l'une de nos 100 Agences en France ou de nos 35 implantations en Afrique, en Amérique, en Europe, au Moyen-Orient, en Océanie ou en Indonésie.

Selon leurs résultats et en fonction de leur disponibilité géographique, l'évolution de leur carrière pourra se faire en France ou à l'étranger pour ceux qui souhaitent s'expatrier quelques années. De grandes facilités d'adaptation et des aptitudes polyvalentes sont donc indispensables.

L'éventail des postes est large, leur localisation variée. A vous d'en profiter rapidement en envoyant C.V. et photo au Service du Recrutement 39, rue de Colise 75008 PARIS.

Cependant, si vous n'êtes pas disponible immédiatement, n'hésitez pas à nous adresser votre candidature, nous aurons sans doute d'autres besoins en cours d'année.

**EN VENDEE  
UN IMPORTANT GROUPE BANCAIRE**

**ANIMATEUR  
DE FORMATION**

30 ans minimum

Au sein du Service Formation il devra concevoir des programmes sur le plan pédagogique et animer, en suite, des actions de formation.

Formation supérieure: Sciences Eco - Sup de Co IAE... ou I.T.S.

Poste basé à LA ROCHE SUR YON

**ADJOINT  
DIRECTEUR  
D'AGENCE**

28 ans minimum

Ayant déjà une première expérience des problèmes d'exploitation avec le sens des relations commerciales.

Formation générale: BAC + 2 avec formation technique complémentaire se situant au niveau du B.P.

Poste basé en CHARENTE MARITIME.

Adresser lettre manuscrite et C.V. sous réf. J.D/51 à Jean OLLIVIER - B.P. 28 - 85740 PACE qui assurera les premières entretiens à LA ROCHE SUR YON

**GROUPE INDUSTRIEL**  
(2000 personnes,  
région RHONE-ALPES)  
recherche

**DIRECTEUR DU PERSONNEL**

Agé de 40 ans environ, de formation supérieure et ayant une expérience du "terroir" en milieu industriel. Rigoureux, contact et rayonnement, capable de mettre en place une politique sociale dynamique. Envoyer C.V. et photo sous référence B.G. 911 à:

**MAGISTER (CSA)**

3, rue Théodore de Banville - 75017 PARIS  
LE RECRUTEMENT EN FONCTIONS PERSONNEL

**Telemecanique**

**DIVISION AUXILIAIRES  
DE COMMANDE**

implantée à ANGOULEME

recherche pour son

**SERVICE DEVELOPPEMENT ELECTRONIQUE**

**UN  
ingénieur électronicien**

pour recherche et développement de constituants d'automatismes industriels à base d'électronique (produits de moyenne à grande série).

- Formation ENSI ou équivalente

- Expérience de deux ans minimum en bureau d'études ou laboratoire

- Connaissances solides en optique, électrotechnique, microprocesseurs.

Prière adresser lettre, C.V., photo et rémunération souhaitée à TELEMECANIQUE - Direction du Personnel - Zone Industrielle 18340 ISLE D'ESPAGNAC.

**IMPORTANTE SOCIETE  
CONSTRUCTIONS ELECTRIQUES**

recherche

**INGENIEURS  
METHODES**

Ces ingénieurs diplômés électromécaniciens ou équivalent seront recrutés débutants ou auront quelques années d'expérience.

Poste à pourvoir 150 km de Paris

Adresser C.V., lettre manuscrite s/réf. 97810 à CONTESSÉ Publicité

20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

**emplois internationaux**

(et départements d'Outre Mer)

**emplois internationaux**

(et départements d'Outre Mer)

**emplois internationaux**

(et départements d'Outre Mer)

**2 Jeunes Ingénieurs  
Nationalité Arabe**

L'une des filiales d'un IMPORTANT GROUPE PETROLIER, située dans les EMIRATS ARABES UNIS, recherche 2 Jeunes Ingénieurs de nationalité arabe.

**Ingénieur Entretien**

Dans un premier temps Assistant du Responsable Entretien, il sera amené par la suite à le remplacer. Le poste implique le travail sur une plateforme en mer (régime de rotation) et suppose une motivation réelle pour la technique.

Le candidat recherché est débutant ou bien a acquis une première expérience dans les métiers de l'entretien.

**Ingénieur Travaux Neufs**

Dans un premier temps Assistant du Responsable Travaux Neufs, il sera amené par la suite à le remplacer. Le poste est situé à terre et nécessite de nombreux déplacements sur plateforme en mer. Il suppose une aptitude réelle pour la vie de chantier et une compétence en matière de négociation.

Le candidat recherché a déjà une expérience industrielle d'environ deux années.

Pour chacun de ces deux postes, il est exigé d'être titulaire d'un diplôme d'Ingénieur. La connaissance de l'anglais est fortement souhaitée. La rémunération proposée est, dès le départ, très intéressante. De plus, son évolution sera très rapide pour les éléments de valeur.

Si ces perspectives vous intéressent, envoyez lettre manuscrite, curriculum vitae et photo en précisant sur l'enveloppe la réf. 800 LM à



(Réponse et discrétion assurées)

**PHOTOWATT  
INTERNATIONAL S.A.**

**Groupe CGE**

Leader européen de la conversion de l'énergie solaire et la conception de systèmes photovoltaïques

Nous recherchons

**UN INGENIEUR COMMERCIAL  
grande exportation**

**RESPONSABLE DE ZONE**

pour participer au développement de notre activité, ouvrir des marchés en Afrique et au Moyen-Orient, négocier les contrats et assurer le suivi des affaires.

Vous êtes nécessairement Ingénieur, vous avez une expérience d'au moins 3 ans dans la vente exportation de composants électroniques ou de matériel électrique.

Adresser-nous votre candidature s/réf. P4.48 à la Direction des Ressources Humaines - SAFT 119, rue du Président Wilson - 92300 LEVALLOIS PERRET.

**afrique noire**

**sema conseil** recherche

expert administratif et financier (réf. 10287/M)

et expert en comptabilité (réf. 10288/M)

Leur première mission se situera en Afrique Noire auprès d'importantes entreprises et établissements publics

Les candidats devront justifier d'une formation de base approfondie.

Une expérience similaire réussie dans un pays en voie de développement sera appréciée, ainsi que des capacités d'adaptation, de négociation et de communication.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite en précisant la référence à A. Coffin, Sema-Selection, Centre Mtro 16/18, rue Barbès - 92126 MONTROUGE.

**sema selection** Paris - Lille - Lyon

Marseille - Toulouse



**OGER International**  
mandataire de SAUDI OGER  
recherche pour  
L'ARABIE SAOUDITE

**LE RESPONSABLE DE LA  
COMPTABILITE CENTRALE**

de niveau expertise comptable, il a dirigé les services comptables d'une importante entreprise du secteur du bâtiment travaux publics.

Capable:

- de diriger un service d'une quinzaine de personnes chargé d'établir les balances générales et la comptabilité par centre de coûts;

- de donner les instructions aux comptables de chantier;

- de mettre en place le traitement automatique des informations.

Il sera guidé au début de sa mission par son prédécesseur appelé à de nouvelles fonctions.

Envoyer C.V., photo et prétentions à OGER INTERNATIONAL, 98, bd Victor-Hugo, 92115 CLICHY. Discrétion assurée.

**Animateur de formation filiales**

USA (Ohio)

Le centre de formation d'un groupe industriel américain de plus de 20.000 personnes, recherche un coordinateur de formation de culture européenne (anglais ou français) pour développer et adapter aux mentalités régionales les vastes programmes de formation générale qu'il met au point à l'intention de l'encadrement et assurer ensuite, avec les responsables locaux, l'animation des actions de formation dans les divisions internationales (Angleterre, France, Brésil, Australie, etc.). Ce poste basé dans l'Ohio, à la direction de la communication, implique une grande disponibilité géographique, près de 50% du temps pouvant être passé dans les divisions internationales. L'anglais et le français doivent être maîtrisés parfaitement (le portugais serait apprécié) et une expérience préalable de plus de 5 ans dans le milieu industriel de l'un ou l'autre des 2 pays est indispensable, dans des fonctions touchant aux relations humaines ou à la communication. Un haut niveau de formation en sciences humaines ou un diplôme d'une grande école scientifique ou de gestion est requis. La rémunération sera fonction de l'expérience. L'expatriation sera prise en charge par la société. (Un poste assez voisin est également à pourvoir au siège de la filiale française en Alsace, Centre à D. HATT. Réf. AB074MI)

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à:

PA Conseiller de Direction S.A.  
3, Quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.61.54



A member of PA International

**Nous prions instamment nos  
annonceurs d'avoir l'obligeance de  
répondre à toutes les lettres qu'ils  
reçoivent et de restituer aux  
intéressés les documents qui leur  
ont été confiés.**





emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

- Vous êtes INGENIEUR DIPLOME bâtiment - génie civil - âgé d'au moins 30 ans ■ Vous avez exercé la fonction d'INGENIEUR CHANTIER ■ Vous avez acquis une expérience en Bureau d'Etudes prix
- Vous possédez des qualités commerciales ■ Vous souhaitez exercer réellement des responsabilités.

■ Nous vous offrons de devenir

## chef de service commercial ou chef de secteur

En tenant compte de votre expérience, votre affectation à l'un de ces postes sera immédiate au sein de l'une de nos Directions Régionales.

■ Nous recherchons des ENTREPRENEURS RESPONSABLES.

**SOCAR**

Les postes sont à pourvoir au sein de  
dans les régions : Bretagne, Centre, Sud-Ouest, Midi-Pyrénées.

Nous attendons vos courriers précisant la ou les régions choisies à la  
Direction du Personnel - S A E 32, Avenue de New York 75116 PARIS

COFAP



**ETBS**  
recherche

## Ingénieur

ENSI - INSA - ARTS ET METIERS

pour organisation et méthodes dans techniques armement.  
Expérience en pyrotechnie appréciée mais non indispensable (formation possible).

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 81/14 à :  
Monsieur le Directeur de  
l'Etablissement Technique de Bourges  
Carrefour de Zéro-Nord / Route de Guerry  
B.P. 712 - 18015 BOURGES CEDEX

HYPERMARCHÉ RÉGION NORD  
recherche

## UN RESPONSABLE BOUCHERIE ET UN RESPONSABLE CHARCUTERIE

Env. C.V. et photo sous n° T 027.056 à RÉGIE-PRESSE,  
85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.



## UN DIRECTEUR D'USINE compétent, expérimenté, sûr de lui.

DIA-PROSIM fabrique des produits chimiques pour le traitement de l'eau, notamment des résines échangeuses d'ions, dans son usine de CHAUNY à 120 km au nord de Paris.

A la tête de cette unité de production, il faut un homme de 35 ans minimum, possédant une formation école de chimie ou équivalente, une expérience d'au moins 5 ans dans une fonction similaire et maîtrisant parfaitement l'anglais.

Au tableau de bord : productivité, coûts, investissements... Sur le terrain : des équipes à animer, un climat social à développer. Une position qui exige des qualités de rigueur dans la prévision et dans le contrôle des actions et de leurs résultats. De la diplomatie également.

Le poste vous intéresse ?  
Avant de nous écrire, de plus amples informations vous seront données en appelant au 609 95 95, du lundi au vendredi de 8 à 19 heures sous réf. 250.

Vous pouvez également adresser votre dossier de candidature sous référence 250 et sous pli confidentiel à DIA-PROSIM - Direction des Ressources Humaines - 107, rue Edith-Cavell - 94400 VITRY-SUR-SEINE.

Information Téléphonée  
Emplois et Entreprises

609.95.95

## adjoint du directeur de département "distribution industrielle"

Nous sommes une Multinationale dont le renom n'est plus à faire dans le domaine des composants électroniques passifs et actifs.

Nous recherchons l'ingénieur électronique ou le diplômé d'une grande école de commerce, que nous perfectionnerons ou formerons, afin de lui confier la gestion et le développement de notre réseau de distributeurs spécialisés en province.

Ses qualités de contacts et de négociation lui permettront d'animer, de gérer et de stimuler ce réseau.

Ses connaissances commerciales et techniques constitueront un avantage dans la formation et l'information qu'il lui transmettra.

A ce partenaire (débutant ou confirmé) nous offrons une rémunération importante, un statut cadre et de réelles possibilités d'évolution sur un marché en forte progression.

Documenter son poste aux candidats intéressés  
Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo actual, photo récente sous réf. 1805 P  
33, RUE ETIENNE MARCEL 75001 PARIS

## DIRECTEUR de VENTES France - Export

Notre entreprise avec un effectif de 1000 p. réalise 160 M. de C.A. dont 20% à l'export. Leader sur notre principal créneau, nous diffusons nos produits dans le commerce traditionnel sous des marques connues du consommateur et solidement implantées.  
Nous étendons notre équipe commerciale et recherchons le Directeur de nos Ventes en France (3 réseaux : un chef des ventes, 3 inspecteurs, 40 exclusifs) et à l'export (3 filiales européennes et différents agents). En liaison avec la Direction Générale, il assure un dialogue permanent avec la Direction Marketing et du Développement et veille à mettre en place tous les moyens qualitatifs propres à améliorer notre service et à faire progresser nos ventes. Il participe à la définition des conditions générales de vente, des objectifs qualitatifs et quantitatifs, il harmonise les procédures dans le monde et informe le marketing de la demande du réseau. Il gère le budget de fonctionnement des commerciaux et élabore la politique de recrutement, de formation et de rémunération.  
Nous avons besoin d'un homme de terrain et de contact, de stature internationale, doté d'un bon esprit d'équipe, capable d'innovations dans l'approche des techniques de vente et soucieux de la qualité du service rendu. Une expérience confirmée de direction des ventes acquise dans un produit de grande consommation, une bonne connaissance du réseau des détaillants spécialisés sont indispensables ainsi que la pratique courante de l'anglais. La connaissance de l'allemand est souhaitée. Ce poste, basé dans le Sud-Ouest, implique des déplacements fréquents.  
Nous vous remercions d'adresser un CV détaillé, une photo et votre salaire actuel sous N° 6407

PARFRANCE Annonces  
4, rue Robert Estienne 75008 Paris  
qui transmettra



La Société nouvelle de  
roulements  
Mécanique de précision  
4.200 personnes,  
recherche pour usines et  
siège social à ANNECY

## ANIMATEUR DE FORMATION

Au service formation socio-économique.

Il devra intervenir principalement dans les domaines suivants :  
- Formation économique,  
- Formation maîtrise,  
- Techniques d'animation de groupes,  
- Expression ... etc ...

Ce poste demande une grande OUVERTURE A L'ÉVOLUTION DE L'ENTREPRISE et DE SES HOMMES de façon à bien percevoir les besoins en formation et à pouvoir y répondre de manière concrète.

Il pourrait convenir à un jeune Ingénieur ayant une formation complémentaire de type I A E; également à des cadres de formation supérieure commerciale ou universitaire dans la mesure où ils auraient un début d'expérience dans l'industrie.

Larges possibilités d'évolution notamment à l'intérieur de la Direction du Personnel et des relations sociales.

Ecrire avec C.V. détaillé et photo à :  
S.N.R. - SERVICE EMPLOI  
Référence A.F.  
BP 17 - 1, rue des Usines - 74010 ANNECY Cedex

## IMPORTANT CHANTIER NAVAL DE L'OUEST

recherche un

## INGÉNIEUR PROJET

Débutant ou quelques années d'expérience.

ENSTA ou diplôme équivalent d'architecte naval.

Cet ingénieur sera chargé au sein d'une équipe pluridisciplinaire de projets concernant la coque des navires : conception initiale, spécifications techniques, devis, négociations techniques avec les clients.  
Anglais lu, parlé et écrit.

Discretion assurée.

Adresser C.V., photo et prétentions s/réf. n° T 027016 M. à Régie-Presse,  
85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

## Conseillers marketing animateurs de région

L'offre : rattaché au Directeur Commercial du siège, vous aurez à conseiller l'équipe commerciale des établissements d'une région.

Vous devrez assurer la coordination des efforts entrepris, rechercher des axes d'amélioration des méthodes marketing.

Vous participerez à la conception de la politique commerciale de votre secteur, et en assurerez le suivi.

Les postes sont à pourvoir dans les régions suivantes : Nord Normandie - Ouest Val de Loire - Rhône Alpes Provence.

Vous êtes : HEC, ESSEC, Sup de Co ou pharmacien avec une formation complémentaire (gestion, marketing, CHEMAS, I.A.E.). Vous avez trois ans d'expérience au moins en gestion commerciale, acquise de préférence en distribution. Vous accepterez des déplacements quasi-permanents.

Nous sommes : O.C.P. Répartition, premier distributeur de produits pharmaceutiques, dans le cadre de notre développement, nous souhaitons améliorer encore notre stratégie des ventes.

Merci de nous adresser votre C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 104161 M (à mentionner sur l'enveloppe) à notre Division « Industrie », Le secret absolu des candidatures est garanti par.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS  
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 08

## Pompes Salmson - Groupe THOMSON

Cette Société fabriquant et commercialisant des pompes domestiques et industrielles recherche son

## chef de service achats

Négociateur expérimenté, gestionnaire et animateur, il sera responsable des achats (représentant un montant de 100 Millions) de l'unité de production de LAVAL.

Les produits ? essentiellement des composants électromécaniques et des pièces de fondation de petites et grandes séries.

Son équipe ? 12 personnes dont plusieurs acheteurs confirmés.

Ses interlocuteurs ? le service Etudes et Méthodes auquel il apporte ses idées et sa collaboration, le Service Gestion de la Production et le Service Transports dont il définit la politique.

Ses fournisseurs ? il les choisit pour leur compétitivité et leur fiabilité !

Ce poste de haut niveau sera confié à un ingénieur ayant acquis une excellente expérience dans cette fonction, possédant des connaissances en informatique et en fondation ... et parlant couramment anglais.

Poste basé à LAVAL (Mayenne).

C. LAMY vous remercie de lui adresser sous réf. 105121 un dossier complet de candidature (lettre manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions).

**ORION**

35 rue du Rocher - 75008 Paris

## La Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de la VENDÉE

recherche

dans le cadre du développement  
de son Service Organisation

## des CHARGES D'ÉTUDES (Hommes ou Femmes)

pour réaliser en liaison avec la Direction des missions diverses impliquant des contacts fréquents et étroits avec les services du Siège et les agences.

Ce poste est susceptible de convenir à de jeunes diplômés de l'enseignement supérieur commercial ou économique, avec ou sans expérience professionnelle (dépôt O.M.). De réelles perspectives de carrière s'offriront aux candidats dynamiques et efficaces.

Adresser curriculum vitae + prétentions + photo à :  
Monsieur le Directeur  
C.R.C.A.M. de la VENDÉE  
22 X  
Route d'Alleray  
85000 LA ROCHE-YON.



مذا من راصل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOI	la semaine	la semaine T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAL	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	la semaine	la semaine T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

### futur directeur général

#### PAP FEMININ

Notre entreprise, de taille moyenne, 30 M. de F. de C.A., fabrique et commercialise des vêtements haut de gamme, dont le positionnement est proche du PAP des couturiers. Nous réalisons 60 % de notre chiffre à l'exportation. Aujourd'hui nous avons besoin d'un collaborateur capable de prendre en charge la Direction Commerciale de notre entreprise : définition de notre stratégie, animation des agents et des représentants, mise en place des structures adaptées à notre développement. D'ailleurs cet homme doit pouvoir succéder notre Président Directeur Général dans la marche générale de la Société. Aussi sommes-nous très exigeants dans le choix de ce collaborateur. Il doit impérativement avoir une expérience de Direction Commerciale France et Export, d'une entreprise de PAP, avoir suffisamment de potentiel pour évoluer rapidement vers le poste de N° 2, et pratiquer l'Anglais. Nous sommes prêts à bien rémunérer un excellent professionnel. Nous lui offrons en outre un cadre de travail exceptionnel dans une ville universitaire du Sud-Est de la France.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 58381 M à notre conseil, 61, Boulevard Haussmann - 75008 PARIS.



Chantal Baudron s.a.

MEMBRE DE SYNTHEC

### ME TRAVIB

Innovation en Mécanique vibratoire et Acoustique  
Société au C.A. de 38 M de F., en rapide expansion, recrute :

#### CHERCHEUR DE HAUT NIVEAU

pour assurer la responsabilité de travaux sur contrats publics.  
Le candidat retenu sera : un esprit ouvert, une large culture scientifique, un intérêt particulier pour la modélisation mathématique de phénomènes physiques, une expérience de recherche, si possible, en mécanique ou acoustique théoriques. Formation indispensable : Ecole d'Ingénieur (X, Normale, Mines, Centrale, Paris, Sup. Aéro, Télécom, ENSTA) ou Université (thèse).

Env. C.V. au Département Etudes et recherches, ME TRAVIB, 24 bis, chem. des Mouilles, 69130 ECALY, tél. (7) 833-22-63.

Dans le cadre de son expansion

Laboratoire pharmaceutique

région rouennaise recherche :

#### JEUNE PHARMACIEN

Vous serez chargé de mise au point des procédés de fabrication et de la documentation G.M.P.

Merci d'envoyer votre C.V. à :

E.A.P., B.P. 19, 76580 LE TRAIT.

### VILLE D'ANGERS

recherche

#### UN DIRECTEUR GÉNÉRAL

Pour Centre du Congrès

avec expérience gestion tourisme

Candidature à adresser au nom de

Monsieur le Maire

HOTEL DE VILLE - 49000 ANGERS.

### IMPORTANTE BANQUE

recrute

#### DIRECTEUR D'AGENCE

DE PREMIER PLAN

Le poste à pourvoir se situe

en ALSACE

Envoyer avec curriculum vitae et photographies n° 97355, Contesse Publ., 20, av. de l'Opéra, Paris-1<sup>er</sup> qui transmet.

### Les Fromageries BEL

recrute pour le CENTRE DE RECHERCHE

de VENDOME (41)

#### CHEF DE

#### LABORATOIRE

De formation ingénieur grande école, 30 ans minimum, ayant une première

expérience dans les industries agro-alimentaires, possédant des qualités d'animateur, il aura :

• la responsabilité des activités d'un important laboratoire d'analyses et d'une

équipe de chercheurs ;

• la coordination fonctionnelle des laboratoires de contrôle des Usines du

Groupe en France et à l'étranger ;

• la représentation de la Société à l'extérieur pour les problèmes de sa

compétence.

Anglais obligatoire - Notions allemand souhaitées.

Envoyer C.V., photo et présent. au Service du Recrutement Fromageries BEL, 4, rue d'Anjou - 75008 PARIS.

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ

MANUFACTURIÈRE

#### NÉGOCIATEURS

Envoyer C.V. et photo à :

GEF, 10, rue de la République, 93700 SAINT-DENIS.

Très important cabinet de

conseils financiers offre

positions intéressantes à

2 FISCALISTES

CONFIRMES

doivent à pourvoir :

NORMANDIE, CHAMPAGNE-

ARDENNE

Adresser C.V. avec photo à

Mme LÉONIE-ROSE

Formation recruteurs, 2 bis, rue de Valenciennes, 93308

La Plaine Saint-Denis Cedex.

### Société recrutée

#### ÉTUDIANT

pour distribution de traces

dans les universités

de province. Tél. et voiture

nécessaires. Tél. 389-00-34.

Nous recherchons

un RESPONSABLE

de notre atelier de

travaux en atelier.

Le candidat de préférence

éprouvé, niveau 675 ou DUT,

doit connaître le travail des

matériaux en atelier.

Équipement 1,5 à 2 mm, défilé,

coupage, découpage, etc., sur

machine à commande

numérique. Posséder de bonnes

notions de gestion.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20, avenue de l'Opéra,

75040 Paris Cedex 01.

Adresser C.V. manuscrit et photo à :

CONTESSÉ PUBLI-CITÉ, 20



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



LEADER DE LA PERI-INFORMATIQUE FRANCAISE  
recherche pour son  
Service Systèmes et Applications, des

## ingénieurs technico-commerciaux ingénieurs d'affaires

Ils se verront confier :

- la définition avant vente, en liaison avec le client et la direction commerciale, des spécifications des systèmes à réaliser,
- la réalisation complète des affaires (responsabilité technique et budgétaire) en coordonnant les différents services opérationnels de la société jusqu'au démarrage réussi des projets.

Ces postes s'adressent à des ingénieurs ayant 3 à 5 ans d'expérience semblable dans les domaines suivants :

- mini ordinateurs
- bureautique
- terminaux
- systèmes bancaires.

ou à des ingénieurs logiciers désirant évoluer vers une carrière technico-commerciale.



Lieu de travail : Paris quartier Etoile.

Merci d'adresser candidature complète,

C.V. détaillé, photo, prétentions à :

Melle DREANIC

TRANSAC ALCATEL

25, avenue de la Grande Armée 75016 Paris.



## Jeune Juriste - Droit du Travail

Diplômés des Facultés de Droit (maîtrise droit privé - spécialisation en droit social), vous avez, à environ 30 ans, déjà acquis une première expérience impliquant du conseil juridique. Vous recherchez un poste formateur et évolutif.

Dans ce cas, vous pouvez, à Paris, participer au développement d'une importante organisation professionnelle (branche : équipement de la maison).

Rattaché au Chef du Service Juridique et Social, vous serez progressivement et directement responsable d'activités d'informations, d'études, de conseil en droit du travail auprès des 1.200 PMI adhérentes.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 61311 M à François CORNEVIN qui traite confidentiellement cette recherche.

EMPLOI  
centor

13 bis, rue Henri Mornier  
75008 PARIS

Nous sommes un important Groupe Industriel français de 3000 personnes (France et étranger). Notre expansion rapide entraîne l'amélioration du développement de l'informatique dans tous les domaines : commercial, production, gestion, bureautique à partir d'un système d'information réparti sur plusieurs ordinateurs décentralisés (DEC, CII HB, LOGABAX).

Nous créons le poste de

## responsable des études informatiques

Sous l'autorité du Directeur de l'Informatique, il sera responsable du développement des applications, de l'élaboration du cahier des charges avec les utilisateurs jusqu'à la maintenance des applications réalisées.

Il animera une équipe d'études déjà performante et assurera la tenue du planning des études.

Nous recherchons un homme de HAUT POTENTIEL.

De formation supérieure, il aura acquis :

- une bonne maîtrise des problèmes d'analyse
- une large expérience d'applications traitées si possible dans différents domaines
- de bonnes notions d'organisation
- la connaissance de plusieurs types de matériels (batch et temps réel).

Créatif, organisé, homme de dialogue, il devra faire preuve de réelles qualités de contacts pour vendre ses projets aux utilisateurs et animer son équipe.

Il sera à même d'être

ADJOINT AU DIRECTEUR INFORMATIQUE

Merci d'adresser CV et rémunération actuelle à No 97.846

CONTESSÉ & Cie

20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.



recherche

## POUR LA DISTRIBUTION D'ELECTRICITE ET DE GAZ

## DES INGENIEURS DIPLOMES DEBUTANTS

## ELECTROTECHNICIENS OU GENERALISTES

Ils seront chargés des études et de l'exploitation de réseaux.

Leurs fonctions les amèneront à avoir de nombreux contacts internes (animation, formation, encadrement) et externes (clients, partenaires, fournisseurs et prestataires de services, administrations...).

Les postes sont à pourvoir dans l'ensemble de la France.

Ecrivez-nous avec C.V. + photo à :

ELECTRICITE DE FRANCE GAZ DE FRANCE

Direction du Personnel

12, Place des Etats-Unis - 75783 PARIS Cedex 16



## INGENIEUR SYSTEME, EXPLIQUONS-NOUS AU TELEPHONE.

Vous maîtrisez les systèmes IBM/OS ou VM, vous connaissez les systèmes transactionnels CICS et les méthodes d'accès aux réseaux BTAM et VETAM.

Notre Responsable Informatique vous écoute et vous répond les 19 et 20 mai au

774 84 34

Mais si vous préférez écrire adressez votre CV sous référence 6280 à : rscg carrières - 64, rue La Boétie - 75008 PARIS qui nous le transmettra rapidement.

## Directeur de Vente Industrie Graphique

Groupe international d'origine allemande spécialisé dans l'impression de grande diffusion recherche pour sa filiale française à Paris, un DIRECTEUR DE VENTE bilingue allemand.

Cette fonction nécessite une bonne formation et une solide expérience dans l'industrie graphique (impression, composition, reproduction).

Le candidat idéal : un commercial de vocation, une personnalité d'envie, un gestionnaire habile, un négociateur de bonne culture générale, rompu aux contacts à haut niveau.

Assisté d'une petite équipe, il prendra en charge : le suivi de la clientèle existante, la prospection de nouveaux clients, l'ensemble de la gestion commerciale, le développement de la stratégie de vente et la liaison avec la maison mère.

Nous vous remercions d'adresser CV + photo + lettre manuscrite s/réf. 2129 à :

Deutsch-französische  
Unternehmensberatung  
Klaus W. Herterich



44, rue La Boétie  
75008 PARIS  
Tél. : 563.49.24

Interconseil

IMPORTANTE SOCIÉTÉ SECTEUR PUBLIC

recherche

## 10 AGENTS TECHNIQUES ELECTRONIQUES

débutants ou expérimentés titulaires d'un BTS.

Lieu de travail : Proche banlieue OUEST

Adresser lettre, C.V. et prétentions sous la référence 97841 à

CONTESSÉ PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra

75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.



Une des toutes premières sociétés françaises d'ingénierie informatique, premier constructeur mondial de réseaux de transmissions de données, réalisateur de logiciels dans des domaines d'applications variées, recherche

## ingénieurs logiciers débutants et 2 à 3 ans expérience Formation Grande Ecole

Ils interviendront suivant leurs affinités ou leur expérience dans des projets faisant appel aux techniques de :

- commutation de message,
- réseaux de transmission de données par paquet,
- applications temps réel,
- gestion transactionnelle,
- bases de données et logiciels de base.

Le développement actuel de l'entreprise offre de réelles opportunités de carrière.

Envoyer C.V. sous référence Q25 LM

SESA - Direction du Personnel, 30, quai de Dion-Bouton,

92806 PUTEAUX.

Filiale Française  
Société multinationale  
n° 1 mondial du pesage industriel  
cherche

## DIRECTEUR TECHNIQUE CHEF DE PRODUIT

- Bonnes connaissances en électronique et électromécanique avec formation de type A et M ou Breguet.
- Première expérience industrielle d'au moins 3 à 4 ans indispensable, si possible en maintenance.
- Bonnes notions d'anglais.

Ecrire avec C.V. et prétentions

sous références TOL / 2 à :

michel jouhannaud conseils

40 bis, avenue de Stoe - 75007 PARIS.

SOCIÉTÉ DE CONSEILS DE L'INDUSTRIE PHARMACEUTIQUE

recherche

## MÉDECIN, PHARMACIEN OU DOCTEUR ES SCIENCES,

35 ANS MINIMUM

Ayant de préférence quelques années d'expérience dans l'industrie pour diriger département apportant ses services à une clientèle internationale dans les domaines suivants :

- Stratégie de développement technique des produits.
- Etudes scientifiques et techniques.
- Réalisation de dossiers d'enregistrement français et étranger.
- Semblances de formation et d'information.

Ce poste appelle une personnalité aisée, l'indépendance et les responsabilités.

Une bonne pratique de l'anglais est indispensable.

Il est à pourvoir à Paris et comporte une rémunération et un intéressement importants.

Adresser lettre manuscrite, curricula vitae sous n° 8.438

le Monde Publicité, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

SOCIÉTÉ R2E

Leader français de la micro-informatique

recherche

## TECHNICIENS CONFIRMÉS

en dépannage de sous-ensembles électroniques.

Connaissances souhaitées : microprocesseurs, technologie T.T.L.

## TECHNICIENS CONFIRMÉS

pour maintenance, système informatique

dans la région parisienne.

Envoyer C.V. complet : Société R2E,

Direction du Personnel - BP 73,

avenue de la Paix, 91940 LES ULIS ORSAY.

Référence à appeler n° 20.

## Télématique

Transpac, réseau national de transmission des données informatiques, support de la télématique des années 80 propose des postes d'avenir.

## INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

L'avenir est à ceux qui choisissent les techniques de pointe.

La télématique est en pleine mutation. Ses techniques évoluent à un rythme rapide. Ses applications pénètrent tous les secteurs d'activité. La transmission de données par paquets s'est imposée avec la norme internationale X25.

TRANSPEC met la télématique à la portée des PME comme des grands organismes.

Pour aider nos clients à mettre en œuvre leurs applications à travers le réseau, nous avons besoin d'ingénieurs technico-commerciaux qui recherchent le contact à la fois avec une technique moderne et une clientèle variée.

Si vous avez une expérience en informatique, saisissez l'occasion de vous former à notre discipline. Vous acquies, dans l'exercice de vos fonctions, une compétence rare qui fera de vous un spécialiste rare.

Si vous avez une expérience pédagogique et des connaissances générales en informatique, nous vous offrons la chance de vous former à nos techniques et d'assurer ensuite la responsabilité de notre enseignement.

Vous participerez également à nos actions de promotion en France et à l'étranger (conférences, colloques, expositions, etc.). Anglais souhaité.

## CADRE FORMATEUR

Pour faire connaître la technique de commutation de paquets, TRANS-

PAC a créé un centre de formation. Près de 500 personnes ont suivi nos cours en 1980.

Si vous avez une expérience pédagogique et des connaissances générales en informatique, nous vous offrons la chance de vous former à nos techniques et d'assurer ensuite la responsabilité de notre enseignement.

Vous participerez également à nos actions de promotion en France et à l'étranger (conférences, colloques, expositions, etc.). Anglais souhaité.

## INGENIEURS MARKETING

TRANSPEC est un système vivant. Au lendemain de sa création, nous

pensons déjà à son avenir.

Si vous avez acquis l'expérience, en milieu informatique, du lancement de produits nouveaux (études de marché, spécifications technico-

commerciales, tarification, plan marketing), vous pouvez contribuer à l'évolution des services offerts par TRANSPEC et à l'introduction de services complémentaires dans le domaine de la télématique.

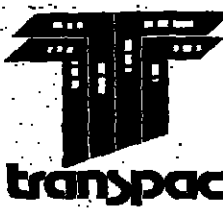
Adresser votre CV à :

G. Simonet, directeur commercial

Transpac - Tour Maine-Montparnasse

B.P. 145 - Paris Cedex 15

Tél. : 538.52.11





مركزا من راصل

OFFRES D'EMPLOIS

ste - Droit du Travail

udes informatiques

EUR INFORMATIQUE

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOI	65,00	78,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAL	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADEES	Le mot	Le mot
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## TOTAL

### Compagnie Française des Pétroles

Dans le cadre du développement de différents champs pétroliers, la Direction Développement de TOTAL EXPLORATION PRODUCTION recherche des

## INGENIEURS CONTRATS DE PROJET

La fonction consiste en la responsabilité des activités contractuelles d'un ou plusieurs projets de développement et comprend notamment :

- la préparation de la partie contractuelle des projets,
- le lancement des appels d'offres,
- la négociation avec les ingénieurs et entrepreneurs et la rédaction des documents contractuels,
- la gestion et le suivi des contrats.

Diplômés de l'enseignement supérieur, les candidats devront avoir acquis deux ou trois ans minimum d'expérience de l'activité contractuelle internationale sur des projets multi-disciplinaires, pétroliers de préférence. La langue anglaise est bien maîtrisée, la rédaction dans cette langue ne pose pas de problème majeur.

Basé à Paris, le poste nécessite de fréquentes missions à l'étranger.

Une réelle disponibilité pour l'expatriation facilitera l'évolution de carrière ultérieure.

Si ces perspectives vous intéressent, veuillez envoyer lettre manuscrite, Curriculum-Vitae et photo au Service Recrutement de TOTAL EXPLORATION PRODUCTION Tour Mirabeau 39 à 43, Quai André Citroën 75739 Paris Cedex 15, sous la référence 1 MO 12.

## Message à un Jeune Cadre

### Comptabilité-Finances

Vous souhaitez entrer dans la filiale d'un des premiers groupes français. Nous sommes une société, prestataire de services auprès des collectivités locales (1800 personnes - CA consolidé 450 MF).

Nous créons un poste d'attaché au Directeur Administratif et Financier. Dans un premier temps, il prend la responsabilité des comptabilités informatiques (8 sociétés différentes), de leur harmonisation, de la mise en place des procédures. A terme relativement proche, compte tenu de notre développement, nous lui donnerons des responsabilités de plus en plus élargies incluant progressivement les aspects juridique, finance, gestion, organisation. C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous avez 30 ans minimum, une formation supérieure (ESCP, ESSEC, Sup. de Co, ISG, DECS...), et si votre première expérience dans une société importante, vous a permis d'acquies une vue totale de la fonction comptable.

Vous pensez en termes de profit dans l'optique d'une société de services par exemple. Merci d'adresser un rapide CV sous référence M/277/B à notre conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous convoquer. Discretion d'usage assurée.

mcp CABINET Henri PHILIPPE  
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

Une Société dynamique et en plein développement

## VOUS ATTEND!

Vous avez une formation d'Ingénieur Arts et Métiers ou équivalent, 40 ans environ, un profil marqué par les méthodes, l'expérience des magasins et, bien entendu, vous connaissez tous les problèmes d'emballages, de charges de travail et de grandes séries.

Vous avez aussi le sens du commandement et du contact, une ouverture d'esprit et vous savez vous adapter.

Par contre, vous n'êtes pas un généraliste, mais un véritable Technicien dont l'expérience dans la spécialité.

## STOCKAGE ET MANUTENTION

est indiscutable

Envoyez donc à

**Jacques r.e. poirier**

38, rue de Liègeois 75008 PARIS, sous référence 9103 M, à qui nous avons confié l'examen des candidatures.

## Auditeurs Internes

Un important groupe pétrolier recherche pour sa direction financière deux Auditeurs Internes.

- Ils seront chargés du contrôle financier et comptable des filiales du Groupe.
- Ils posséderont une formation comptable supérieure (expertise comptable) et des connaissances en informatique.
- Ils justifieront d'une expérience de quelques années, soit en cabinet d'audit, soit en entreprise.
- Ils auront une bonne maîtrise de l'anglais et devront envisager des missions de courte durée, leur base restant Paris.
- A terme, une disponibilité à l'expatriation favorisera leur évolution de carrière dans le Groupe.

Si ces perspectives vous intéressent, envoyez lettre manuscrite avec curriculum vitas et photo en précisant sur l'enveloppe la référence 1 MO 73799 à

MEDIA BA  
9, Bd des Capucins, 75002 Paris  
qui transmettra

(Réponse et discrétion assurées)

## faut-il vraiment avoir été chef de rayon pour devenir manager dans la grande distribution?

Faut-il avoir une idée précise de ce qui se passe dans un rayon avant de prendre la responsabilité d'un rayon ?

A première vue, rien à voir. Et pourtant ce sont les réponses qui font que l'un est chef de rayon et l'autre manager.

Comment ce sont les différents rayons d'un hyper qui font la réussite d'un manager ?

Ce qui se passe à ce niveau est essentiellement le bon fonctionnement de cette cellule en indissociable à l'ensemble de l'entreprise. On y retrouve, à son échelle, tous les problèmes de l'hyper : la politique commerciale avec ses objectifs, le référencement des produits, les prix, la rotation, les approvisionnements, la merchandising et la promotion.

Pour bien maîtriser la gestion, on dispose d'outils informatiques facilitant le traitement des données.

On y voit aussi des responsabilités sur le plan humain avec tous les aspects de l'animation quotidienne d'une équipe.

Autant de responsabilités qui donnent au jeune diplômé un rôle très important. Autant d'éléments qui font que chez AUCHAN, il dispose d'une très grande liberté de manœuvre qui en fait son propre patron. Un véritable manager en somme.

Alors, l'opportunité d'acquies une parfaite maîtrise à ce niveau. Il est particulièrement intéressant pour passer à une dimension supérieure. Et ce ne sont pas les postes à hautes responsabilités qui manquent ou qui manqueront dans l'avenir.

Objectif : à ouvrir par la suite.

compte tenu de notre progression spectaculaire : à hyper-marchés en 1970 - 81 en 1981.

Vous pouvez écrire, pour la région parisienne, à Monsieur Dufosse, sous réf. 4711, à AUCHAN, avenue du Maréchal Joffre, 94120 Fontenay-sous-Bois.

AUCHAN

## directeur du personnel

Poste à créer...

Une opportunité pour un "potentiel" élevé.

Deux très grands groupes français (CA de plusieurs milliards) créent une Filiale commune (Secteur des Services) qui prévoit dans 2 ans un effectif de 450 personnes et un C.A. de l'ordre de 300 Millions de Francs.

Le Directeur du Personnel sera responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre d'une politique sociale de caractère réaliste et basée sur la concertation. Il est requis : un diplôme d'études supérieures, une excellente pratique des missions de la fonction, de fortes motivations et des atouts personnels pour participer pleinement à la création et au développement harmonieux de cette Société. Poste au Nord de Paris.

Adresser votre dossier (C.V., lettre manuscrite, sal. act., tél. pers.) sous référence 50 FMA :

Hervé Le Baur-Consultants

11, rue La Boétie-75008 PARIS Tél. : 265.38.39

## documentaliste scientifique paris-ouest

Etre à la croisée des informations scientifiques, techniques et économiques sur le plan national et international afin d'apporter aux chercheurs des outils documentaires, est un enjeu qui vous motive.

La Direction études et recherche d'un important constructeur européen de l'automobile vous propose de rejoindre son équipe comme documentaliste scientifique.

Votre mission :

- recueillir les besoins en informations auprès des ingénieurs de recherches,
- leur proposer des produits documentaires (dossiers, articles, synthèses...),
- gérer et animer un fond de documentation,
- mettre en place et assurer le suivi de l'information et de la documentation.

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur dans l'un des domaines suivants : sciences physiques, mécanique, chimie, électronique.

Vous avez en outre une connaissance des techniques de gestion documentaire.

30 ans environ, vous avez trois à cinq ans d'expérience dans un poste similaire mais vous pouvez être également ingénieur ou technicien supérieur d'études dans l'un des domaines précités, et souhaitez évoluer vers cette fonction.

Sachez que c'est un véritable travail d'animation qui nécessite outre des qualités de rigueur indispensables à une bonne gestion, des qualités de relation et d'ouverture à un environnement scientifique.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à notre conseil TRA SA sous la référence 24 LM.

TRA SA études psychosociologiques  
7 rue de Logelbach 75017 Paris.

TELSYS INFORMATIQUE  
GROUPE SG2  
recherche pour PARIS

## Ingénieurs Commerciaux

secteur TIME SHARING

MISSION :

- prospecter les utilisateurs potentiels de temps partagé
- vendre des produits directement opérationnels auprès des Directions Financières, Personnel, Marketing
- suivre un portefeuille de clients.

PROFIL :

- esprit de service
- disponibilité
- bonne formation générale orientée gestion
- capacité de négociations à haut niveau
- expérience réussie de la vente pendant 2 à 3 ans.

Envoyez C.V. et prétentions à  
TELSYS INFORMATIQUE  
20, Bd de la Maquette  
95140 GARGES LES GOMESSE

KIWI FRANCE S.A.

recherche un

## CHEF DE ZONE EXPORT

EUROPE SUD

Pour assurer le remplacement du titulaire du poste récemment promu dans l'équipe de direction.

Le candidat aura une bonne connaissance de l'anglais et de l'espagnol et/ou italien et justifiera de préférence d'une solide expérience dans le marketing des biens de grande consommation acquise à un poste de chef de produits par exemple.

Directement rattaché au directeur export, il assurera le recrutement et la motivation des distributeurs, l'élaboration et le suivi des plans de marketing dans la zone ciblée, la suivi des budgets de vente et de dépenses.

Le poste implique de fréquents déplacements en Europe Sud.

Envoyez, rapidement, votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) à :

Madame J. HUGONNAUD - Chef du Personnel  
KIWI-FRANCE S.A.  
B.P. 70 - 76302 SOTTEVILLE-LES-ROUEN

## FORMATEUR

## MARKETING

transpac



	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAL	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



Nous sommes l'un des premiers groupes français d'ingénierie à vocation internationale. Notre activité s'étend à tous les domaines économiques : industrie lourde, industrie de transformation, équipements collectifs, techniques avancées.

Notre DIRECTION EQUIPEMENTS COLLECTIFS recherche un

### adjoint au Responsable Développement

Votre responsabilité est double :  
- participer à la conception et à la réalisation de la stratégie commerciale de ce secteur,  
- soutenir l'action de nos responsables de zones Export pour la réalisation d'assemblées complexes. Pour cela, il est indispensable que vous soyez ingénieur, diplômé d'une Grande Ecole, option Bâtiment et que vous ayez acquis une expérience d'une dizaine d'années au sein d'une société de services ou d'une entreprise par exemple.

### ingénieur technico-commercial

Vous aurez la responsabilité de votre action commerciale, de la prospection à la négociation de contrats. Pour cela, il est indispensable que vous soyez ingénieur diplômé d'une Grande Ecole, option Bâtiment. Votre expérience technique de quelques années vous a rendu capable de dialoguer avec des interlocuteurs appartenant à tous les Corps d'Etat du Bâtiment, et après avoir fait de la réalisation, votre goût pour le commercial vous amène à envisager un élargissement de votre activité.

Ces 2 postes, basés à Paris, nécessitent des déplacements en France et à l'étranger et une parfaite connaissance de l'Anglais.

Adresser C.V. détaillé et niveau de rémunération souhaité sous référence à :  
SERETE - Service Recrutement - 86, rue Regnault - 75640 PARIS CEDEX 13.

Première entreprise française d'ingénierie électronucléaire, nous souhaitons recruter, pour assurer la coordination et le suivi des parties « gros équipements mécaniques » de nos contrats un

### ingénieur responsable d'affaires

Présent à tous les stades de l'évolution des matériels dont il a la charge, il est l'interlocuteur des Départements Internes concernés (Etudes - montage - essais), des sous-traitants et des clients. Très autonome, il « gère » toutes les activités touchant à ces équipements, y compris dans leurs aspects budgétaires. Ces fonctions peuvent intéresser un ingénieur d'environ 30 ans, ayant déjà pris en charge sur chantier, dans l'industrie ou dans l'industrie, des affaires de cette nature, et désirant élargir des responsabilités à des investissements de très grandes dimensions. La polyvalence que ce poste permet d'acquies prépare à de plus larges responsabilités dans l'entreprise.

Les dossiers de candidature, accompagnés d'un CV détaillé, sont à adresser, sous réf. 71673, à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

### ENTREPRISE PUBLIQUE

recherche

### DOCTEUR EN DROIT

ou DIPLOMÉ (ES) D'ETUDES APPROFONDIES

Le sujet de la thèse ou l'option principale du D.E.A. aura porté sur le droit administratif. Le poste à pourvoir requiert, en particulier, de sérieuses connaissances des problèmes d'urbanisme, d'environnement, de domotique, de travaux publics et d'exploitation.

Envoyer C.V., photo + présentations s/r T 386.299 M. Régie-Presses, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

### GROUPE INTERNATIONAL

Activités de Services

recherche

### COLLABORATEUR JURISTE

Niveau maîtrise droit ayant acquis 4 à 5 ans d'expérience dans société importante. Des connaissances pratiques en marques et assurances seront appréciées. Le candidat devra s'intégrer dans une équipe pluridisciplinaire. Le poste permettra un développement de carrière au sein de la Direction Juridique du Groupe. La rémunération compétitive sera fonction du niveau et de l'expérience.

Envoyer curriculum vitae + photo, sous n° T 027088 à : REGIE PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

### CRÉER UN NOUVEAU DÉPARTEMENT INFORMATIQUE

- Ingénieur grande école (Ponts, ETP...), vous avez une sérieuse expérience informatique en mini et/ou en micro-ordinateurs, acquise chez un constructeur ou dans une importante S.S.C.I.
- Vos compétences vous permettent de développer des logiciels adaptés aux entreprises du secteur Bâtiment - Travaux Publics, de parvenir à des accords avec les constructeurs et de promouvoir ces produits en leur assurant une bonne pénétration dans leur marché.
- Vous vous sentez enfin capable de créer votre département, le développer et lui permettre de devenir une entreprise autonome et performante, dont vous prendriez la direction.

Notre groupe aux activités diversifiées est prêt à vous apporter ses moyens et son expérience pour atteindre ces objectifs.

Le poste est basé à proximité de la gare d'Austerlitz.

Ce recrutement a été confié à



### ETHINOS

Conseil en Recrutement  
Membre de Syntec Informatique  
9, rue Alfred-de-Vigny - 75008 PARIS  
qui étudiera avec une totale discrétion votre dossier de candidature.

### DIRECTION DES SERVICES COMPTABLES

Cette société est une filiale de l'un des premiers groupes industriels français. Elle emploie 6000 personnes et réalise un C.A. de l'ordre de 3 milliards de francs. Rattaché au Directeur Financier, il dirige le service de la comptabilité centrale, et il a sous sa responsabilité fonctionnelle les autres services comptables décentralisés. Outre les activités classiques liées à ce poste (comptabilité générale et analytique, trésorerie, fiscalité, consolidation...), le titulaire exerce une action au niveau des méthodes comptables, de l'élaboration et du contrôle des procédures. Il travaille en liaison étroite avec les directions opérationnelles et fonctionnelles et les services informatiques. Pour améliorer encore son système d'information chiffrée, la société conduit actuellement des études auxquelles le titulaire du poste participera activement.

Nous souhaitons rencontrer un homme de 38 ans maximum. Ce poste requiert une formation économique supérieure et des connaissances comptables égales au moins au certificat supérieur de révision comptable. Il justifie d'une expérience d'environ 15 ans acquise au sein d'un groupe industriel.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 17477 A à

egor 8 rue de Belfort 75008 Paris

### ERIA ECA AUTOMATION

SOCIÉTÉ DE SERVICES ET CONSEIL EN INFORMATIQUE  
(480 personnes, C.A. 100 MF)  
partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

Dans le cadre de notre stratégie d'expansion, nous offrons des postes :

### d'INGENIEURS INFORMATIQUES

Formation : Grandes Ecoles, Doctorat, DEA, Maîtrise...

De 0 à 5 ans d'expérience, désirant exercer leur activité dans les domaines suivants :

- SYSTEMES TEMPS REEL
- INFORMATIQUE INDUSTRIELLE
- LOGICIEL DE BASE
- SYSTEMES DE GESTION
- SYSTEMES DE COMMUNICATION
- SYSTEMES DE GESTION DE BASE DE DONNEES

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et présentations à ERIA ECA AUTOMATION  
Service du Personnel  
315 Bureaux de la Colline  
92213 SAINT CLOUD Cedex

Filiale informatique d'un groupe d'assurances recherche

### ingénieurs informaticiens

(Grandes Ecoles, DEA, maîtrise...)

pour s'intégrer dans des équipes de haut niveau, qui mettent en place d'importants systèmes de gestion en temps réel.

- Formation complémentaire assurée.
- Evolution possible au sein d'une entreprise en constant développement.
- Lieu de travail : La Défense

Envoyer C.V., photo et présentations à GIE, sous référence 4694 Service du Personnel, Tour Franklin, Cédex 11, 92081 PARIS La Défense.



BT MANUTENTION S.A.R.L.  
R.P. 41, 77181 COUNTRY.  
TEL : (6) 020-90-01.

Filiale société suédoise internationale, implantée depuis plusieurs années sur le marché français (3 succursales, 14 agences), spécialisée dans le domaine des transports, gerbeurs et chariots à mât rétractable, recherche :

### RESPONSABLE SERVICE APRES-VENTE

- Rattaché au Directeur Technique, il aura la responsabilité :
- de l'animation des équipes de dépannage ;
- de l'organisation et de la gestion de son service.

Le candidat, de formation électro-mécanique (niveau BT, BTS), devra justifier :

- d'une réelle expérience de la réparation et du dépannage ;
- d'un bon contact avec la clientèle ;
- de ses aptitudes à la gestion d'un service.

Ce poste est évolutif compte tenu du développement rapide de la société.

Env. C.V., lettre manuscrite, photo et rémunération actuelle s/p personnel à :  
Jacques MORELIN BT MANUTENTION S.A.R.L. R.P. 41, 77181 COUNTRY.

### DIRECTEUR COMMERCIAL

PARIS

200.000 +

La filiale d'un important groupe français spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de biens d'équipement recherche son Directeur Commercial.

Sous l'autorité du Directeur Général, il proposera et mettra en œuvre une stratégie commerciale pour développer la vente de ces produits auprès des commerçants, des différentes centrales d'achat et dans les industries notamment alimentaires.

A la fois gestionnaire et animateur de la force de vente (les vendeurs ont actuellement des statuts variés), il n'hésitera pas à aller sur le terrain, à assister les vendeurs auprès des clients, à exploiter les informations qu'il recueillera à tous les niveaux.

Le candidat retenu aura 30 ans au moins, une formation supérieure commerciale ou scientifique, et une expérience similaire de préférence dans le secteur des biens d'équipement. Des connaissances en réglementation ou mesure lui permettront d'être plus rapidement opérationnel dans le secteur industriel.

Entre sous la référence 206 M à AL CONSEIL.

24, rue Murillo, 75008 PARIS, qui garantira discrétion et réponses.

AL conseil



IMPORTANT GROUPE INTERNATIONAL D'ASSURANCES I.A.R.D.

recherche pour son siège parisien

### analystes - programmeurs CONFIRMES

pour participer au développement de nouvelles applications en DB/BC  
Modèles IBM 4331/DOS-VSE  
Logiciel COBOL - CICS DLI  
Anglais souhaité.  
Horaire mobile - 37 h 30 par semaine. 5 semaines de congés.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et présentations à : Compagnie SAINT PAUL - 14, rue Ballu - 75009 PARIS

### Révision de prix et Réglementation

Pour faire face au développement de ses activités, la direction administrative et financière d'une importante société métallurgique recrute un

### Agent de Gestion

- Il se verra confier principalement :
- le suivi de la réglementation des prix,
- le calcul des révisions de prix.

Le titulaire du poste possèdera :

- un niveau de connaissances équivalent à un DUT ou BTS option Finance-Comptabilité,
- une expérience confirmée, si possible, dans ce domaine d'activité.

Ce poste est basé à Paris 16ème (métro Iéna).

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et présentations en précisant sur l'enveloppe la référence 798 LM à

MEDIA BA

9, rue de Valenciennes, 75002 Paris qui transmettra

(Réponse et discrétion assurées)

VOUS AVEZ 25 ans minimum ;  
VOUS ÊTES INGÉNIEUR en électronique ou en électromécanique ;  
VOUS AVEZ un diplôme d'enseignement supérieur dans ces spécialités ;

VOUS ÊTES dynamique ;  
VOUS AIMEZ les contacts humains ;  
VOUS CHERCHEZ à vous exprimer ;

NOUS SOMMES une compagnie d'édition de 17 revues techniques et professionnelles ;

NOUS RECHERCHONS

### DES RÉDACTEURS

motivés pour assurer des rubriques essentielles dans plusieurs de nos publications.

Adresser curriculum vitae, photo et présentations à la  
COMPAGNIE FRANÇAISE D'INFORMATION POUR LES ENTREPRISES  
Directeur de Personnel,  
40, rue de Colisée,  
75581 Paris Cedex 08.

C.F.I.E.



مركزاً من لاصم

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

LA SOCIÉTÉ DES SUPERMARCHÉS DOC  
FILIALE DES DOCS DE FRANCE  
exploite une trentaine de magasins  
SUMA et MAMMOUTS  
en région parisienne sous l'aide de 2.000 collaborateurs  
elle recrute :

MARCHANDISIER BAZAR

IL SERA CHARGÉ :  
- de la détermination des assortiments en liaison  
avec la Centrale d'Achats ;  
- de l'élaboration des politiques tarifaires et des  
plans de vente en liaison avec les responsables  
commerciaux ;  
- de la formation des chefs de rayon pour la  
mise en œuvre des techniques marchandes.  
La fonction exige, outre des qualités de gestionnaire et  
d'animateur, une  
EXPERIENCE INDISPENSABLE  
de quelques années comme Responsable Bazar  
d'un hypermarché.

Adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions à  
S.M.D. Affaires Sociales, 17, avenue de la Résistance,  
92160 ANTONY.

Du métier et des capacités commerciales,  
l'ingénieur qu'il nous faut

Votre carrière d'ingénieur est déjà riche. Votre formation d'école (BCP, ESE, ENSAM...) renvoie à une bonne dizaine d'années ; vous l'avez complétée depuis par une expérience variée en entreprise et vous avez aussi celle de l'ingénierie. Vous voilà à un point où vous sentez qu'il y a un tournant à prendre. Nous pouvons vous aider à le négocier.

Notre société d'ingénierie, largement diversifiée, veut développer son activité dans le secteur industriel. Nous sommes déjà présents dans de nombreux domaines de pointe ; nous ne négligeons pas pour autant ceux qui sont plus traditionnels. Nous comptons sur vous pour être le fer de lance de cette pénétration accrue. Nous ne partons certes pas de zéro pour cela, mais nous comptons beaucoup aussi sur le potentiel de relations que vous pouvez développer auprès des décideurs industriels. Votre dynamisme et votre désir de réussir rapidement feront le reste.

Grande diversité de l'activité, large autonomie sont deux dimensions de ce poste en création que vous pourriez, vous l'avez bien perçu, tailler à votre mesure. Les consultants de Sirca nous aident à trouver notre Monsieur Industrie ; écrivez-leur sous référence 812.578M et confirmez-leur que vous avez une bonne aisance en anglais. Le poste est basé à Paris.

**Sirca**  
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

COORDONNER ET GÉRER  
LES COMPTABILITÉS  
DE SEPT ÉTABLISSEMENTS  
COMMERCIAUX

(THOMSON - au total 240 personnes)

- Vous avez 35 ans environ ;
- Votre formation supérieure comptable ;
- Votre expérience : minimum 10 ans en comptabilité générale et analytique ;
- Vos connaissances informatiques ;
- Votre goût pour l'organisation et les contacts humains ;

VOUS PERMETTRONT D'HARMONISER LES  
MÉTHODES DE CONTRÔLER LES ÉTABLISSEMENTS, D'ÉTABLIR LES COMPTES D'EXPLOITATION ET DE CENTRALISER.

BASE À PUTEAUX

Ce poste nécessite des déplacements en province.  
REMUNÉRATION ANNUELLE : 130.000 F.

Christiane CHENTVESSE, conseil  
en recrutement, INCA S.A., 3, rue  
Gaston-Ray, 26-VALENCIE, vous  
remettra de lui adresser d'urgence  
votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo).

directeur général  
BUREAUTIQUE

Nous sommes un Groupe de Sociétés de Services connaissant un fort  
taux de progression. La nature de nos prestations nous conduit à créer,  
au sein de notre Groupe, une filiale spécialisée dans le conseil en  
organisation en matière de bureautique.

Nous recherchons donc l'animateur de cette future société qui devra  
créer puis développer et gérer la nouvelle filiale. Diplômé de l'ensei-  
gnement supérieur (grande école d'ingénieur ou commerciale), âgé de  
35 ans environ, son expérience l'aura amené à connaître l'informatique,  
à avoir exercé des fonctions commerciales et pratiqué les techniques  
d'organisation.

Les qualités recherchées sont : l'esprit d'entreprendre, la créativité,  
le sens de l'organisation, le sens des contacts et l'aptitude à gérer.  
Le Groupe offre une structure d'accueil importante tant sur le plan  
appui financier que commercial et logistique.

Adresser C.V., photo et salaire actuel sous référence 33.61/DC/570 à  
ADEQUATION 62/64 avenue Emile Zola - 75015 Paris.

Adequation

LCT Laboratoire Central  
de Télécommunications

recherche  
dans le cadre du développement de ses  
activités « Radar militaire »

ingénieurs  
électroniques

GRANDES ÉCOLES  
ESE - ENST - ENSERG - ENSERINT  
ENSEM ou équivalent

Quelques années d'expérience pour étude  
et réalisation de systèmes évolués de traie-  
tement de signal.  
Bon niveau mathématiques (Doctorat ap-  
précié). Goût de l'analyse. Travail en  
équipe.

Pour ces postes la nationalité  
française est exigée.

Ecrire avec CV et prétentions à LCT  
B.P. 40 - 78144 VILLIERS  
VILLACOURLAY  
Cedex.

TRANSAC  
4lcatel

LEADER DE LA  
PÉRI  
INFORMATIQUE  
FRANÇAISE



Nous fabriquons et vendons des distributeurs de bil-  
lets de banque, des guichets bancaires, des ordina-  
teurs et terminaux intelligents, nous recrutons pour  
la Direction Technique

un ingénieur logiciel qualité

Cet ingénieur mettra en place une équipe qui aura pour  
mission de contrôler la qualité des logiciels développés par  
la Direction Etudes et d'assurer un support technique ap-  
rès des utilisateurs de ces logiciels. Une expérience de  
quelques années dans un domaine équivalent est indispen-  
sable. Référence I.L.Q.

un ingénieur logiciel langage

Ce candidat aura une bonne expérience des techniques de  
compilation et une connaissance du langage Cobol.  
Au sein d'une équipe « Langage » son rôle sera dans un pre-  
mier temps de participer à la « validation » d'un compilateur  
Cobol et d'assister les premiers utilisateurs ; ensuite il réalisera  
d'autres compilateurs : Basic, Pascal ... Référence I.L.L.

un ingénieur logiciel « réseaux »

Son rôle sera de spécifier et de réaliser le logiciel de base  
nécessaire pour connecter nos systèmes à des réseaux  
existants ou à venir (TRANSPAC, SNA, DSA ...). Une  
bonne connaissance en télécommunication et en réseau est  
nécessaire. Réf. I.L.R.

L'intérêt de ces postes, la taille de notre Société, son expan-  
sion spectaculaire, assurent à des candidats de valeur de  
réelles perspectives d'évolution.  
Merci d'adresser votre candidature complète (lettre manus-  
crite, CV et prétentions) en précisant la référence du poste  
à Michel BERNET - ROLANDE  
TRANSAC ALCATEL  
25 Avenue de la Grande Armée 75016 PARIS

ADJOINT DU CHEF  
des services financiers

Le poste :

Nous vous proposons, au sein d'une équipe chargée de promouvoir et d'assurer  
la gestion financière de la Société et de ses filiales à l'étranger, de secondier le  
Chef du Service dans ses différentes missions :  
- conception et suivi d'une politique financière,  
- prévisions de trésorerie du Groupe,  
- montage et suivi des crédits à long et moyen termes, équipement, exportation,  
- pré-financement,  
- contrôle budgétaire et contrôle des filiales, etc ...

Votre profil :

Vous avez environ 32 ans ; vous êtes diplômé HEC - ESSEC ESCP - Sciences Po.  
(Eco-FI) et vous pouvez faire état d'une solide expérience - cinq ans minimum -  
acquise dans une Société internationale (secteur T.P. si possible), auprès d'une  
Direction Financière ou d'une Direction Exportation.

Enfin, vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise et vous êtes disponible  
pour de courtes missions à l'étranger. Vous souhaitez pouvoir évoluer dans un  
Groupe important et mettre vos qualités d'initiative et de dynamisme au service  
d'un secteur d'activité en pleine croissance.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence 5383M à P. LICHOU S.A.  
BP 220 - 75053 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

ingénieurs confirmés

Les axes de développement sont :  
- les applications industrielles de l'informatique,  
- l'automatique,  
- la robotique.

Ces ingénieurs participeront aux différentes phases de l'étude et de la  
réalisation des projets et, selon leur expérience, auront une respon-  
sabilité :  
- de réalisateur,  
- de chef de projet,  
- de responsable de groupe.

Seront appréciées :  
- les compétences techniques telles que automatismes, transmissions de  
données, reconnaissance de forme, traitement graphique...  
- une expérience réelle en conduite de projets.  
Perspectives d'évolution importantes à l'intérieur du groupe auquel  
appartient cette société.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous référence  
275 RT, à  
**SCOTI** 33 rue de Miromesnil 75008 Paris.  
Discretion assurée.

Importante Société Industrielle  
recherche pour  
Siège à PARIS

ingénieur ou  
cadre informaticien

- De formation supérieure technique  
- Niveau grandes écoles d'ingénieurs.  
Il aura reçu des formations spécifiques  
dans les domaines de la gestion des  
entreprises et des techniques de l'in-  
formatique et sera appelé à assurer la  
responsabilité de projets informatiques  
de gestion dans un contexte d'infor-  
matique répartie.  
Adresser CV et prétentions No 97.119  
à CONTEXTE PUBLICITE 20, av. Opéra  
75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra

Cabinet recherche  
INGÉNIEUR BREVETS

non dénommé libre  
Bor. s/r 8.41 Le Monde Pub.  
5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

LA BICS  
Banque  
Populaire  
de la Région Sud de Paris

recrute  
pour PARIS  
et RÉGION PARISIENNE SUD

JEUNES  
DIPLOMÉS HF

Licence Sciences Économiques mention  
économie d'entreprises ou Ecole Supé-  
rieure de Commerce (gestion financière)  
destinées, après un stage de formation  
remunéré, à s'intégrer à son équipe.

D'ATTACHÉS  
COMMERCIAUX

- Fonction : prospection du marché des  
particuliers et des entreprises  
- Perspectives d'avenir : poste de respon-  
sabilité dans le réseau des agences.

Ecrire avec Curriculum vitae  
et prétentions à :  
BICS - Direction du Personnel  
55, Avenue Aristide-Briand  
92120 MONTRouGE

CADRE COMPTABILITÉ ANALYTIQUE  
FUTUR CHEF COMPTABLE

100-120.000 F Paris

Une société française (CA : 57 millions de francs - Effectif : 290 personnes) spéciali-  
sée dans la conception et la réalisation d'équipements destinés aux matériels routiers  
des chemins de fer et des transports en commun, et qui occupe une position de leader  
en Europe, recherche un CADRE - COMPTABILITÉ ANALYTIQUE. Il sera  
chargé de mettre en place une comptabilité industrielle informatique avec suivi des  
coûts et produits directs. Il s'occupera de traitement informatique de la comptabilité  
fournisseurs et des immobilisations. Ultérieurement, à moyen terme, en tant que chef  
comptable, il assurera l'intégralité de la fonction (Comptabilité générale - Compta-  
bilité analytique - Trésorerie paie, déclarations sociales...). Le candidat devra, âgé  
d'au moins 28 ans, de formation BP ou DECS, posséder quelques années d'une ex-  
périence professionnelle semblable acquise dans une société industrielle mettant en  
œuvre un traitement informatique de la comptabilité. Ecrire s/r référence 425/M à

G.R.H. Conseils,  
3, avenue de Ségur, 75007 Paris.  
Discretion assurée.

AUDIT INTERNE

Le poste, rattaché au Chef du Département, est à pourvoir rapidement.  
Le candidat (du niveau D.E.C.S.) se sera familiarisé avec les techniques  
d'Audit pendant 2 à 3 ans dans un cabinet d'Audit Extérieur.

Si vous êtes jeune et motivé pour exercer cette fonction, envoyez votre  
C.V., prétentions et photo à 3509 courbe sous référence 6275,  
64, rue La Boétie 75008 PARIS qui transmettra.

Cadre de Personnel

Une Banque (1 200 personnes) recherche pour son siège à PARIS un CADRE  
DE PERSONNEL.

Il sera chargé d'assister sa Direction du Personnel dans les domaines de la  
Législation du Travail, des études et de l'administration.

Ce poste conviendrait à une personne possédant une bonne formation juridique  
et quelques années d'expérience.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant sur  
l'enveloppe la référence 796 M à

MEDIA 84  
9, Bd des Trinités, 75002 Paris  
qui transmettra

(Réponses et discrétion assurées)



	la ligne	la ligne TC
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CARTAUX	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

	la ligne	la ligne TC
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

### un ingénieur pour piloter nos projets informatiques

Département technique d'un constructeur aéronautique (proche banlieue Ouest), nous étudions et réalisons les commandes de vol et leurs dispositifs associés et disposons d'une informatique de gestion construite autour de gros IBM/MVS et d'une batterie de PDP.

Les applications portent sur la production, les stocks, la gestion, mais aussi le traitement de textes. Vous rejoignez l'équipe de développement et pilotez des projets mis en œuvre aussi bien sous IMS que sur des Minis. Vous êtes ingénieur, ou universitaire, avez acquis en trois à cinq ans, en milieu industriel, une bonne maîtrise des techniques IBM/OS et, en particulier, du PLI et, si possible, avez goûté au mini. Nous complétons, si nécessaire, votre formation.

Notre consultant, J. THILLY, vous remercie de lui écrire (réf. 3998 LM) à « Carrières de l'Informatique ».

### MOTOBÉCANÉ Pantin (93) analyste aujourd'hui, chef de projet demain

Vous n'avez pas nécessairement une formation supérieure mais avez appris votre métier en participant au développement d'applications concernant une affaire industrielle ou de distribution; vous maîtrisez les techniques DB/DC utilisées sur le haut de gamme HB ou IBM.

Notre informatique dispose d'un HB 8000 et de plusieurs MINIS 6 pour gérer en COBOL, à l'aide d'IDS et de TDS, la production, les stocks et les commandes.

Venez prendre en main nos applications commerciales et concevez leurs extensions pour acquiescer ainsi une réelle dimension de chef de projet.

Notre consultant, J. THILLY, vous remercie de lui écrire (réf. 3890 LM) à « Carrières de l'Informatique ».



**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

### AUTOMOBILE

ÉTUDES DE SYSTÈMES: ÉCONOMIE D'ÉNERGIE

L'UN DES GRANDS CONSTRUCTEURS EUROPÉENS D'AUTOMOBILES cherche, pour son service d'ÉTUDES GÉNÉRALES ET RECHERCHES, à PARIS.

### 1 ingénieur, responsable d'études de nouveaux systèmes

Il a pour mission d'étudier de nouveaux systèmes faisant appel à des éléments de plusieurs disciplines et visant principalement les économies d'énergie. C'est une fonction de synthèse à long terme.

Ingénieur grande école ou universitaire (doctorat d'état ou PHD), 28 ans minimum, il est de nationalité française, britannique ou allemande. Bon généraliste, il a des connaissances en physique, mécanique, thermodynamique, automatique, calcul scientifique. Il a une excellente maîtrise de l'anglais.

Notre entreprise attend de cet ingénieur qu'il s'intègre bien dans nos équipes de travail et qu'il fasse preuve de dynamisme et d'imagination constructive. Fréquents déplacements en Europe et aux États-Unis.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, à notre conseil sous la réf. 202 LM.

jacques fixier s.a.

7 rue de logelbach - 75017 paris

membre de syntec

### EAP ECOLE EUROPEENNE DES AFFAIRES

PARIS - OXFORD - DUSSELDORF

### PROFESSEURS DE GESTION

à temps complet ou partiel

diplômés de l'enseignement supérieur et spécialistes de l'enseignement en première formation dans l'une des disciplines suivantes :

- Marketing - Ventes
- Gestion de Production
- Comptabilité - Contrôle.

Il s'agit d'enseignants de haut niveau ayant démontré leurs compétences par la conception de pédagogies efficaces et concrètes, la publication d'articles ou d'ouvrages.

Outre leur expérience de formation, ils doivent pouvoir faire état de projets de recherche personnels passés et en cours, ainsi que de plusieurs années passées en entreprise, soit à titre de responsable, soit à titre de conseil.

Ils s'intégreront à une équipe internationale dont la mission essentielle est de développer une Ecole à vocation européenne.

Postes disponibles le 1<sup>er</sup> septembre 1981

Envoyer candidatures à : B. LEBLANC - Directeur EAP - 108, Bd Malesherbes 75017 Paris

### CHEF SERVICE CONTRÔLE

130 000 +

Garant de la qualité, c'est là en effet l'objectif de votre mission au sein du Département Achats de notre Groupe (800 personnes - 200 MF) implantés en Région Parisienne.

A la tête d'un service de 15 professionnels chevronnés et en dépendance directe du Directeur du Département, vous êtes non seulement l'organisateur du contrôle, mais également l'autorité - qualité - vis à vis de l'entreprise, de la clientèle et des organismes officiels.

35 ans environ, votre formation technique, votre connaissance des moyens de contrôle et votre expérience industrielle vous ont préparé à ce poste.

Ecrivez avec CV détaillé sous réf. 6542 au

CONSEIL EN RECRUTEMENT

CNPG 105 av. Victor Hugo 75116 Paris

### TELECOMMUNICATIONS RADIOELECTRIQUES ET TELEPHONIQUES

recherche pour son CENTRE TECHNIQUE

### 1) INGÉNIEUR D'ÉTUDES « PROJETS » de HAUT NIVEAU

pour la conception de systèmes complexes dans les domaines Télécommunications, détection électromagnétique, optique.

Appeler le matin le 630-23-23 P. 735 pour informations complémentaires.

### 2) INGÉNIEURS D'ÉTUDES DÉBUTANTS ou ayant une première expérience

Intéressés par les activités des Départements :

- AÉRONAUTIQUE (Radioaltimètre).
- OPTIQUE (Vision nocturne).
- FAISCEAUX HERTZIENS (Traitement signal).
- ÉTUDES AVANCÉES DÉTECTION (Antenne radar).

Adresser C.V. à T.R.T. 5, avenue Réaumur, 92350 LE PLESSIS-ROBINSON.

### YAMAHA Musique France

En rapide et forte croissance  
(45 personnes - 120 M F CA en 1981)  
nous recherchons notre

### RESPONSABLE DU PERSONNEL

Créateur de la fonction, il aura à assurer dans sa totalité (gestion administrative et prévisionnelle, relations sociales).

Ce poste, directement rattaché au D.G., convient à un professionnel expérimenté, autonome, bon organisateur, motivé par un contexte évolutif.

La rémunération de départ sera de l'ordre de 140 000 F/an.

Lieu : Paris-Est.

Nous vous remercions d'écrire avec C.V. et photo sous référence DR 300 à :

**CONSEIL** DÉPARTEMENT  
RECRUTEMENT  
15, Av. d'Eylau 75116 Paris

### Assistant trésorier HEC ESSEC ESCP

orsay

HF

Vous avez 27 ans minimum et votre formation supérieure HEC, ESSEC, ESCP... vous a permis de réussir une première expérience d'environ 2 ans dans un groupe international et de préférence dans une banque.

Vous connaissez bien les problèmes de trésorerie (Francs et devises), de relation et de négociation bancaires, de prévisions et de gestion du risque de change. La maîtrise de la langue anglaise est nécessaire pour ce poste qui sera basé à ORSAY dans un premier temps et qui comportera de fréquents déplacements à Grenoble.

Les dossiers de candidature comprennent une lettre-motivée, un C.V. et une photo noir et blanc à envoyer à Hélène Ducquet, Hewlett Packard, Service Recrutement, 91947 Les Ulis Cedex.

**hp** HEWLETT  
PACKARD

### BISCUITS BELIN

91 EVRY

600 Millions C.A. - 1.800 personnes

recherchent

### UN JURISTE DROIT DES AFFAIRES

Il sera particulièrement chargé du suivi des assurances garantissant la société et la mise au point de garanties nouvelles.

Il assistera le Responsable du Service Juridique dans ses missions (droit commercial, droit des Sociétés).

Nous recherchons un spécialiste des problèmes d'assurances, de formation juridique supérieure ayant une expérience de quelques années en droit des affaires (en Entreprise ou en Cabinet).

Ce poste est à créer.

Envoyer C.V. - photo - prétentions sous réf. 28 à Service Emploi Formation - Biscuits BELIN - Courrier d'Entreprise 1173 - 91015 EVRY.

### ingénieur système

Banlieue Nord

Une société française (40000 personnes, CA: 12 milliards de francs), leader dans la fabrication de biens d'équipements lourds, recherche son futur ingénieur système pour l'un de ses centres informatiques en pleine expansion (matériel IBM 158 et 4341). Sous l'autorité du responsable système, il assure la maintenance et la mise à niveau régulière du système d'exploitation OS, il prend les mesures nécessaires à l'utilisation optimale des ressources informatiques et il conseille et assiste les équipes Etudes et Programmation ainsi que les utilisateurs.

Le candidat, de formation supérieure, (école d'ingénieurs, Institut de programmation...), pratique les langages Assembleur et Cobol; il possède 2 ou 3 ans d'expérience dans la génération et la maintenance de l'OS/VS1 dans un centre important équipé d'ordinateurs IBM ou compatibles de haut de gamme. La connaissance de TSO, CICS et émulateur 3704/3705 serait appréciée. Ce poste doit normalement évoluer vers des fonctions d'ingénieur système.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, sous la référence 13005/M à B. Beaunoir, Sans-Selection, Centre Metra, 16-18, rue Barbès 92126 MONTROUGE

sema selection Paris Lille Lyon

Nous sommes un des leaders mondiaux dans les domaines des

-SYSTÈMES DE TELECOMMUNICATIONS MOBILES

-EQUIPEMENTS DE TRAITEMENT DU SIGNAL

pour les applications terrestres, maritimes, aéronautiques et spatiales

Nous offrons à de jeunes

### INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS

débutants ou quelques années d'expérience,

la possibilité de se joindre à nos

équipes de recherches et développement

NOUS LEUR PROPOSONS :

- un domaine passionnant à la pointe de la technologie
- une activité de recherche et d'innovation au sein d'équipes jeunes et créatives
- des perspectives d'évolution personnelle à la mesure de notre dimension (4000 personnes) et de notre expansion.

Proche banlieue parisienne.

Adresser C.V. et photo sous référence 97.524 à  
CONTESSÉ & Co  
20, Avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

### Responsable Analyse Financière

Une importante Banque recherche le Responsable de son service «Analyse Financière».

Il se verra confier l'animation d'une équipe de 5 personnes chargées d'études financières et économiques.

Ce cadre, de formation HEC, ESSEC, ou Sciences Economiques, possèdera impérativement plusieurs années d'expérience.

Lieu de travail : Paris 21ème.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence 802 à

MEDIA BA

à St. des Indes, 75002 Paris

(Réponse et discrétion assurées)



g.i.e. semed

Société d'Ingénierie du Groupe DUMEZ

recherche

### JEUNES INGENIEURS GRANDES ECOLES X, Centrale, Ponts, Arts et Métiers, ETP

Spécialisations BA, BP - Mécanique des sols - Informatique très appréciées.

Au moins une langue étrangère pratiquée couramment (anglais).

### GRANDS PROJETS HAUTE TECHNICITE

SITUATIONS D'AVENIR  
REMUNERATIONS ELEVÉES.

Ecrire à G.I.E. SEMED - 345, avenue Georges Clemenceau  
92022 NANTERRE CEDEX.



5521 من الامم

REPRODUCTION INTERDITE

\*\*\* LE MONDE - Mardi 19 mai 1981 - Page 39

OFFRES D'EMPLOI  
DEMANDES D'EMPLOI  
IMMOBILIER  
AUTOMOBILES  
AGENDA  
PROP. COMM. CAPITAUX

la ligne la ligne T.C.  
65,00 78,44  
17,00 20,00  
43,00 50,57  
43,00 50,57  
43,00 50,57  
120,00 141,12

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADEES

la ligne la ligne T.C.

OFFRES D'EMPLOI 37,00 43,52  
DEMANDES D'EMPLOI 10,00 11,76  
IMMOBILIER 28,00 32,93  
AUTOMOBILES 28,00 32,93  
AGENDA 28,00 32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



**sapelem**

Groupe français de 1500 personnes, nous concevons, fabriquons et commercialisons principalement des systèmes optiques de haute précision et sommes leader de l'optique instrumentale. Notre Direction Technique à Paris recherche pour

### Concevoir, calculer et définir des systèmes d'optique instrumentale

un jeune ingénieur ou universitaire créatif, capable d'assimiler des théories nouvelles et de les mettre en œuvre auprès de l'équipe chargée des prototypes et pré-séries. De bonnes connaissances en informatique, 3 ans en électronique et en anglais sont souhaitables. Votre bon contact et votre esprit d'équipe vous permettront de partager l'ambiance très ouverte et jeune du bureau d'études techniques et de déboucher ensemble sur les réalisations qui nous maintiennent à l'avant-garde de notre technologie. Jean Bousser vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature - en précisant la rémunération souhaitée - s/réf. B 2238M, 1 rue de Berr - 75008 Paris.



**Bernard Juhiet Psycom**

Membre de Syntec

**PARIS**

Un grand Service Public, dans le cadre de la création d'une nouvelle cellule, recrute son

### RESPONSABLE DE LA RECHERCHE OPERATIONNELLE

De formation ingénieur Grandes Ecoles, le candidat devra posséder plusieurs années de pratique de la R.O. de préférence dans une grande entreprise. Il aura à partir de modèles existants et à développer de nouveaux dans un souci d'optimisation globale. La poste requiert une bonne maîtrise de la technique et des qualités de relations humaines. Il permettra d'aborder une grande diversité de problèmes. Le salaire dépendra de l'expérience acquise. Ecrire avec C.V., photo à No 97.261, CONTESSÉ Publicité 20, Avenue de l'Opéra 75040 PARIS, CEDEX 01, qui transmettra.

**IMPORTANTE SOCIETE DE CONSTRUCTIONS AERONAUTIQUES**

recherche

pour une de ses unités en REGION PARISIENNE

### chef du service comptable

Chargé d'assurer avec une équipe d'une vingtaine de personnes :  
- la tenue de la comptabilité générale et de la comptabilité analytique  
- l'établissement des bilans, des comptes exploitation des clients extérieurs et du tableau des charges.

Le candidat retenu :  
- sera de préférence diplômé d'une Grande Ecole, avec DECS,  
- possèdera de solides connaissances en comptabilité analytique et gestion budgétaire,  
- sera familiarisé avec les procédures informatiques.

Il s'agit d'un poste évolutif au sein d'un des groupes industriels les plus performants.

Pour participer à ce recrutement, adresser lettre, C.V., photo et salaires à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, sous le no 97643, qui transmettra.

**winterthur assurances**

Première Société étrangère sur le marché français offre à de

### JEUNES DIPLOMES DEBUTANTS

de l'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR  
(formation Maîtrise Informatique - Stagiaire)  
Ingénieur ENSI, INSA ou ESCA des postes d'

• ORGANISATEURS  
• ANALYSTES

dans le cadre du développement de son Département Organisation et Informatique, et de l'extension de son réseau de Téléenseignement.

Formation assurée. Lieu de travail : La Défense.  
Adresser C.V. manuscrit détaillé sous référence 9700 à :  
Mademoiselle DJAHAN - WINTERTHUR ASSURANCES  
Tour Winterthur - Cedex 18 - 92085 PARIS-LA-DEFENSE

**SOCIÉTÉ INGÉNIERIE PÉTROLE**

Région parisienne

recherche

pour son service instrumentation

### UN DESSINATEUR PROJETEUR

Expérience ingénierie indispensable  
Bonne connaissance de l'anglais

Envoyer C.V. + prétentions sous n° T 027031 M à RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

Entreprise leader dans le domaine de la transformation de matières premières destinées à l'industrie alimentaire recherche pour son Service Exportation une :

### Assistante commerciale

FF 90.000

Vous possédez un BTS de secrétariat trilingue (anglais, allemand) et une expérience d'au moins 5 ans du secrétariat commercial au sein d'un service d'exportation. Dépendant directement du Directeur à l'Exportation, vous serez responsable des relations avec la clientèle internationale et assurerez votre propre secrétariat (offres, contrats, correspondance, classement). Organisée et autonome vous êtes motivée par un poste à responsabilité au sein d'une entreprise performante.

Le poste est à pourvoir en banlieue ouest (40 km de Paris). Notre conseil vous remercie de bien vouloir lui adresser votre lettre manuscrite, CV et photo sous réf. BM 604 à

**Yves BARUCHEL**  
Cabinet I.M.S.  
3 rue de Penthièvre  
75008 PARIS

**CISI**  
COMPAGNIE INTERNATIONALE DE SERVICES EN INFORMATIQUE

recherche

### UN INGENIEUR

pour son Equipe C.F.A.O.

Diplômé d'une grande école ou équivalent, ayant une bonne connaissance pratique des problèmes concernant les surfaces complexes. Il sera chargé de l'assistance technique sur des projets de C.A.O. et de la réalisation d'études utilisant ces logiciels.

Lieu de travail REGION PARISIENNE.

Adresser C.V. à :  
La Direction du Personnel  
35, Boulevard Brune - 75014 PARIS

**le centre national d'études des télécommunications**  
à ISSY-LES-MOULINEAUX

recherche

### INGENIEUR

CHERCHEUR OU UNIVERSITAIRE, pour participer à ses études de langage de spécification : définition des concepts du langage, développement et expérimentation des outils de génie logiciel associés.

Expérience souhaitée : méthode de conception de logiciel et techniques avancées de construction et validation de programmes.

### INGENIEUR ELECTRONICIEN ETUDES DE COMMUTATION

Une première expérience dans la conception de circuits pour l'électronique rapide (Radar, Télécommunications hertziennes, instrumentation scientifique) est souhaitée, ainsi qu'un goût prononcé pour la technologie.

Anglais lu et parlé.

Adresser votre candidature avec C.V. détaillé, références, prétentions (en mentionnant votre n° de téléphone) à :  
**CNET - CENTRE PARIS-A**  
Division "Centres et Logiciels de Commutation"  
38/40, rue du Général Ledere - 92131 ISSY-LES-MOULINEAUX.

**GRUPE INDUSTRIEL**

Banlieue Est parisienne

recherche

dans le cadre du développement de son  
DEPARTEMENT INFORMATIQUE - LOGISTIQUE  
EQUIPEMENTS ET AUTOMATISMES

### INGENIEUR ANALYSTE

A.M., I.N.S.A., E.N.I.  
ou écoles équivalentes

Justifiant de trois années d'expérience en automatisation industrielle, informatique industrielle, programmation et développement de systèmes à microprocesseurs (châssis + laboratoire).

La langue anglaise et/ou allemande serait un atout.

Mise au point de programmes standards pour systèmes automatisés, suivi d'affaires utilisant ces systèmes, sont les principales tâches attendues à ce poste.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions, sous référence 1246, à TELEX P.A., 34, bd Hausmann, 75009 Paris, qui transmettra.

**IMPORTANT GROUPE D'ASSURANCES FRANCAIS DE DIMENSION INTERNATIONALE**

recherche

### 1 audit comptable

de ses filiales à l'étranger.

S'intégrant dans une petite équipe d'auditeurs internes, il est chargé de missions de contrôle auprès des établissements du Groupe à l'étranger.

Il doit s'assurer de la régularité de leurs politiques comptables et de la fiabilité des chiffres présentés.

Parallèlement il a une fonction de conseil concernant l'amélioration des procédures de contrôle interne.

Basé à Paris, le poste nécessite de courts et fréquents déplacements en Europe et Afrique du Nord (50 à 55% du temps).

Pour ce poste évolutif, nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé d'une école de commerce ayant une première expérience d'environ 3 ans dans un Cabinet d'Audit et si possible titulaire du DECS.

L'anglais est indispensable, une seconde langue serait appréciée. Nous vous remercions d'envoyer votre lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée à No 97.614 Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**GRUPE ETHNOS**

Conseil en recrutement

Membre de Syntec Informatique

9, rue Alfred-de-Vigny - 75008 PARIS.

**PREMIERE ENTREPRISE FRANCAISE D'INGENIERIE**  
à portée internationale, dans un domaine technologique très avancé, recherche pour Paris

### INGENIEUR

réseaux de tuyauteries

Centrale, AM, ENSM, ENSMA...

Vous avez deux ou trois années d'expérience dans l'étude et la réalisation de tuyauteries, dans les domaines pétro-chimique, thermique ou nucléaire qui vous ont permis d'acquérir de solides compétences en mécanique, installation et résistance des matériaux (équipe affaire ou bureau d'études).

Vous aurez pour mission de secondar le responsable d'une équipe sur l'ensemble des missions techniques (pilotage des études

sous traitées, traitement des questions de clients...) et d'encadrement. A terme, vous pourrez prendre la responsabilité complète de cette équipe.

La pratique de l'anglais est souhaitable.

Envoyer CV + lettre manuscrite sous réf. 1100 Cabinet SECHET - 84 Avenue du Bois Guimier - 94100 St MAUR des FOSSES - réponse assurée discrétion absolue.

Société immobilière recherche

### CHEF DES SERVICES GENERAUX

Chargé :  
- d'encadrer les chauffeurs, courriers, hôtes et le personnel de la réception ;  
- de l'aménagement et de l'entretien des bureaux et des machines ;  
- d'assurer la gestion des achats : mobiliers, matériels et fournitures de bureau ;  
- de réguler les achats ;  
- de l'inventaire mobilier et matériel ;  
- de proposer les moyens d'archivage des documents ;  
- de offrir les locaux de remplacement des mobiliers et matériels.

Le candidat d'un niveau supérieur doit avoir une expérience de 5 ans dans une fonction similaire.

Des aptitudes :  
- à l'organisation du travail ;  
- au commandement ;  
- aux relations humaines et à négocier.

Adresser C.V. et prétentions à :  
LE LOGEMENT FRANCAIS  
12, rue Paul-Baudry, Paris-8.

**PETITE ORGANISATION COMPTABLE**

expérimenté(e), anglais écrit, parlé pour comptabilité générale, livre moyen.  
Ad. C.V., photo et prétentions à :  
Ecr. s/n° 8.418 le Monde Pub., 5, rue des Halles, 75009 PARIS.

Filiale d'un Important Etablissement Financier recherche

### Cadre Comptable confirmé

pour prendre une partie de la gestion comptable des investissements immobiliers de cette Société. Expérience immobilière de quelques années. DECS complet exigé.

Ad. CV, phot., sal. et prêt. sous réf. 8242 à L.T.P. 31, Bd Borne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02

**PARIS (8°)**

SOCIÉTÉ DE RESTAURATION crée le poste

d'ATTACHÉ (E)

A LA DIRECTION DU PERSONNEL

NOUS DEMANDONS :  
- de très bonnes connaissances en droit de travail ;  
- une expérience professionnelle d'au moins 3 ans ;  
- l'assurance de la responsabilité de la paie et des déclarations sociales ;  
- la possibilité de faire face pendant quelque temps à des horaires intensifs.

NOUS OFFRONS :  
- un poste autonome et pouvant être évolutif.

L'expérience de la restauration serait UN ATOUT TRÈS APPRÉCIÉ.

Salaires annuels de départ : 30.000 F et +.  
Ecrire avec curriculum vitae à :  
M<sup>me</sup> DORNANT - FIDAL PARIS, 18 bis, r. de Villiers, 92300 LEVALLOIS-PERRET.



	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

# ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## PROGRAMMEUR ANALYSTE

30 ans minimum, 2 à 3 ans d'expérience. Connaissances matériel IBM 370 DOS-VS. Maîtrisant parfaitement le COBOL ANS. Connaissances VSAM et SPAM. Base assembleur souhaitable. Si possible disponibilité d'horaires. Poste à pourvoir rapidement. Salaire motivant - avantages sociaux : 13ème mois, prime vacances, cantine. Envoyer C.V. + photo sous référence 6193 à :

PIERRE LICHOU SA BP 220 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

## telsa informatique

Une équipe d'ingénieurs spécialisés temps réel désirent se développer dans les domaines suivants :

- CONTRÔLE DE PROCESSUS
- TELE-INFORMATIQUE
- LOGICIEL DE BASE
- CFAO

### INGENIEURS

confirmés ou ayant 2 ou 3 ans d'expérience, pour participer à l'expansion de la Société. Adr. C.V. et prétentions à : TELSIA INFORMATIQUE, 9, boulevard Jean-Jaurès, 92100 BOULOGNE. TEL 603-80-32

## INGENIEUR D'ATELIER

ARTS ET METIERS ou EQUIVALENT  
Quelques années d'expérience

Envoyer C.V., lettre manuscrite sous réf. 95118 CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

## ANALYSTES-PROGRAMMEURS

a soit confirmés PL1 et connaissant DL1 a soit confirmés COBOL (formation PL1 et DL1 assurée) pour participer à la mise en place de projets dans un contexte IBM 3031 - VM/CMS.

Faire acte de candidature sous référence 1019 M à Jean PORRACCHIA

CARRIERES INFORMATIQUES  
conseil en recrutement et formation  
149, rue SAINT-HONORE 75001 Paris

## AUDITEURS

Nous sommes un Cabinet international d'AUDIT, d'EXPERTISE COMPTABLE et de CONSEIL.

Vous avez au moins :  
• 1 certificat supérieur ;  
• une expérience de 2 ans dans un cabinet d'audit.

Vous avez le sens du contact. Écrivez-nous car nous recherchons, pour nos centres de PARIS et LYON, des auditeurs.

Travail en équipe. Formation assurée. Lettre et CV à Jeannine EMERIAU HELIOS, 7, rue de Chailot 75116 PARIS.

## AUDIT INFORMATIQUE

### CABINET INTERNATIONAL PARIS

Pour faire face à notre développement, nous recherchons un INGENIEUR INFORMATICIEN de haut niveau pour notre département d'AUDIT INFORMATIQUE.

Vous serez chargé essentiellement :  
• d'analyser les procédures et d'évaluer les systèmes de contrôle interne en milieu informatique complexe ;  
• d'apprécier le degré de maturité de l'informatique de nos clients et sa capacité de réponse à leurs besoins ;  
• de participer à l'évolution de la méthodologie et des techniques d'audit informatique avec le support logistique international de notre cabinet ;  
• de contribuer à la formation permanente des auditeurs informaticiens.

Vous êtes passionné par les problèmes de gestion et de révision comptable. Vous avez une expérience d'au moins 5 ans en informatique. Vous êtes actuellement chef de projet dans une S.S.C.I. ou dans un cabinet de conseil. Vous avez un sens supérieur de la communication à tous les niveaux. La compréhension de la langue anglaise ne vous pose pas de problème.

Nous vous offrons une formation complète à l'audit financier et la possibilité de développer vos ambitions et votre expérience en intervenant auprès d'entreprises nationales et internationales de toutes dimensions, dans des domaines d'activités très variés, au sein d'équipes pluridisciplinaires de professionnels de la révision comptable, de l'informatique et du conseil.

Adresser dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V. (photo retournée) et prétentions sous référence 10.250-M à CLA Recrutement, 11, av. Delcassé 75008 Paris.



## UN(e) ADJOINT(e) DE DIRECTION

chargé(e) de l'INFORMATION ÉCRITE à la DIRECTION COMMERCIALE.

Sa mission : rédaction des instructions de vente, de notes internes, lettres clients, etc.

Ses profils :  
- minimum 30 ans ;  
- formation Maîtrise Lettres, Droit, Sc. Po, Sc. Eco, etc. ;  
- expérience similaire au sein d'une Direction Commerciale ;  
- capable de rédiger avec facilité et précision ;  
- esprit de synthèse indispensable ;  
- connaissance de la sténo et de la dactylo appréciée.

Possibilité d'évolution pour candidat(e) de valeur.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à OFFICE D'ANNONCES, Evelyne MALACH, 136, av. Charles-de-Gaulle, 92200 NEUILLY-sur-SEINE.

## PHILIPS

DIRECTION INFORMATIQUE ET TELECOMMUNICATIONS recherche pour son Service

## jeunes ingénieurs

pour PARIS et proche REGION OUEST  
GRANDES ECOLES (SUPELEC, ENSI, etc.) avec option informatique ou automatisme pour développer des logiciels sur mini et micro ordinateurs.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à PHILIPS - DIT - Service du Personnel 50, rue Roger Salengro - Périgord 114 94126 FONTENAY SOUS BOIS Cedex.

## ANSWARE

S.S.C.I. 700 personnes - forte expansion 80 THOMSON-CSF INFORMATIQUE développe ses équipes d'

## ingénieurs informaticiens

ayant une expérience même courte d'applications industrielles ou scientifiques sur MINI - MICRO ORDINATEURS.

Adresser C.V. et prétentions sous référence DCA 124 S à Françoise TISON ANSWARE 135 rue de la Pompe - 75116 Paris ou Tel. 502-10-00 poste 361.

## MARTIN & LUNEL

Première société française d'appareillage électrique dans sa spécialité - plusieurs unités de production en France et à l'étranger - recherche un

## INGENIEUR PRODUITS NOUVEAUX

Grâce à l'étude et l'identification des besoins du marché, il sera responsable de la définition des produits nouveaux. Il suit leur élaboration effectuée par le bureau d'études. Il effectue les études économiques et présente le dossier d'investissement à la Direction Générale. Il assure la promotion de ces produits auprès du réseau commercial.

Ce poste très complet s'adresse à un ingénieur électromécanicien (Arts et Métiers, ENSI...) ayant une première expérience en milieu industriel et souhaitant étendre ses responsabilités en mobilisant son énergie vers l'innovation et la rentabilité.

Écrire avec CV et rémunération actuelle à Catherine ROZES, sous réf. 71629 M

plein emploi  
10, rue du Mail - 75002 PARIS  
Conseils en ressources humaines depuis 1959.

## habitat

recherche pour lui confier la responsabilité DE SON SERVICE FORMATION ET ETUDES DE REMUNERATION

## JEUNE UNIVERSITAIRE

ayant 2 à 3 années d'expérience professionnelle. Ce poste conviendrait à un (e) candidat (e) dynamique et imaginatif (ve) et intéressé (e) par la distribution.

Possibilités d'évolution ultérieures.

Adresser C.V., photo et prétentions à HABITAT - RN 13 - 78530 ORGEVAL

## LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE

Proximité Saint-Lazare recherche

## MÉDECIN pour RÉDACTION MÉDICALE

- Brochures
- Fiches signalétiques
- Tirés à part
- Manuscrits pour films
- Correspondance, courrier médical.

Écrire avec C.V. (retourné) à PARIS RÉGIES (Réf. DP 2620) 61, rue de Ponthieu 75008 PARIS qui transmettra.

## SOCIÉTÉ INGENIERIE PÉTROLE

Région parisienne recherche

## UN INGENIEUR INSTRUMENTISTE

Expérience ingénierie indispensable Bonne connaissance de l'anglais

Envoyer C.V. + prétentions sous référence n° T 027030 M à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

## CABINET EXPERTISE COMPTABLE

parisien (25 personnes) recherche

## UN RÉVISEUR COMPTABLE

Ayant :  
- Plusieurs années d'expérience.  
- Un sens développé des responsabilités.  
Pouvant immédiatement assurer la responsabilité de dossiers de surveillance et de commissariats.

Diplômes souhaités : certificats supérieurs d'expertise comptable passés ou en cours.

Adresser curriculum vitae et prétentions à l'attention de Doriane, SORGEM 152, bd Pereire, 75017 PARIS.

## IMPORTANT SOCIÉTÉ FRANÇAISE

dans le conditionnement des eaux industrielles recherche

## INGENIEURS CHIMISTES ou équivalents, habitant Paris ou région parisienne, ayant 4 années minimum d'expérience industrielle dans la profession pour postes :

## TECHNICO-COMMERCIAUX

Préférence donnée à personnalité dynamique, combative, susceptible de se déplacer fréquemment et parlant anglais couramment.

Adresser C.V., photo et prétentions sous référence 11065 à P. LICHOU S.A. BP 220, 75063 Paris Cedex 02 qui tr.

## INGENIEUR

Connaissances microprocesseur (8080 souhaité) pour travailler sur projet aéronautique. Envoyer C.V. : 47, rue de Liège, Paris-14, 75014 ou tél. 283-62-41.

INGENIEURS en ELECTRONIQUES Poste Paris et Moyen-Orient. - ELECTRONIQUES pour formation de personnel. - ELECTRONIQUES INFORMAT. pour étude de systèmes. Adresser C.V. + PHOTO à L.S.T., 20, rue Friant, Paris-14 ou Téléphone : 542-61-24.

IMPORTANT ENTREPRISE DE TRAVAUX PUBLICS SAINT-LAZARE recherche

## ANALYSTE PROGRAMMEUR

EXPERIMENTE Bonne connaissance COBOL et applications de gestion. MISSION : Maintien et développement applications BATCH sous DOS/VSII - Poste temps réel sur mini dans le cadre du développement informatique des agences.

Adr. C.V. à N° 97389 Comptes Publicité, 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

## SECTEUR DISTRIBUTION

Un important groupe en très forte expansion possédant un réseau d'ordinateurs (4300, CDC) recherche

## CHEF DE PROJETS

Il aura la responsabilité de plusieurs systèmes de gestion (comptabilité, paye, etc...). Son équipe est composée de 4 personnes.

Il est demandé un niveau MIAGE ou équivalent, une expérience de 3 à 5 ans dans la fonction, la part de l'animation et un excellent contact.

Adresser C.V. photo et prétentions à SESA, direction du Personnel, 30, quai de Bienfaisance 92806 PUTEAUX.

## INGENIEURS ELECTRONIQUES DEBUTANTS HF

Adresser C.V. et prétentions sous référence 033 LM à SESA, direction du Personnel, 30, quai de Bienfaisance 92806 PUTEAUX.

## ERIN

recherche pour développement logiciel de base contrôle de processus industriels (sur mini et micro-ordinateurs).

## DES INGENIEURS

informatique ou universitaires

## DES ANALYSTES PROGRAMMEURS

complément formation assurée. Ecr. avec C.V. s/réf. 7110 à Aude Pichard, 27, rue Taitbout, 75008 Paris, qui transmettra.

## OPERATION 2.000 INFORMATIQUES

recrutement sur emploi et formations.

## SYSTEMA

correspondant d'un grand groupe international de conseils et de services (115.000 personnes - 80 pays) recherche

## INGENIEURS INFORMATIQUES

(MIAGE, Ecoles d'ingénieurs Grandes Ecoles) ayant quelques années d'expérience et susceptible de mener tant en France qu'à l'étranger tous les aspects de l'étude préalable, de la mise en œuvre, de la réalisation et de l'entretien de projets de réalisation.

Adresser C.V. et prétentions à SYSTEMA Tour Maïe Montparnasse 75765 Paris Cedex 15.

CEPE, recrute 25° promotion et propose format. etc. 8 mois à mp. physico. stat., 30 ans environ. Emplois. Ecr. ou tél. 23 bis, rue de l'Université, 75007 Paris. Tél. : 260-33-00, poste 27-83.

Association cherche

## EDUCATEUR SPECIALISE

pour activités préventives. Secteur très proche banque sud-ouest. Tél. 639-09-10 tous les jours sauf dimanche et lundi, de 15 h à 19 h, samedi de 9 h à 19 h.

## CENTRE DE FORMATION PRIVE DE TOURISME

recherche pour Paris

PROFESSEURS ayant déjà enseigné pour le B.T.S. de Tourisme anglais, espagnol, allemand en fonction ou temps partiel. Envoyer C.V. sous n° 886.661 M à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

Voir la suite des offres d'emploi pages 41 et 42









**emploi international**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emploi international**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emploi international**  
(et départements d'Outre-Mer)

# OTHER PEOPLE'S PROBLEMS ARE OUR OPPORTUNITIES

## YOU ARE

- a young mobile top-notch engineer.
- with at the minimum an MSc in Petroleum or Reservoir Engineering.
- at least 3 years experience using these disciplines.
- experience of advanced mathematical reservoir modelling techniques.

## WE ARE

the fastest growing oilfield cementing/stimulation/testing service company in the world, working for oil company clients in 50+ countries around the globe.

Our reputation is built on solving the oil and gas production problems of our clients. These increasingly complex problems will only be solved in the future by an innovative application of a multidisciplinary approach to upgrade cementing and stimulation technology.

You will join our team in Paris, responsible for seizing the new business opportunities presented by solving these problems. Your contribution will result in a substantial improvement of our job design, execution and evaluation by the creative application of your expertise.

You will get not only a motivating compensation package but, more important for you :

- a genuinely challenging work environment.
- world-wide career development opportunities in a dynamic company and in the major group with which it is associated.

Send your resumé to :  
Personnel Director  
Dowell Schlumberger,  
8 rue Bellini,  
75782 - PARIS CEDEX 16.

**DOWELL  
Schlumberger**

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

### CHEF DE PRODUITS SENIOR

170.000 +

Produits Alimentaires

Filiale d'un groupe américain mondialement connu nous sommes leader absolu sur le marché français malgré notre implantation relativement récente (C.A. 1980 : 65 millions, taux d'expansion 25%) société de taille humaine.

Nous vous proposons de créer notre Service Marketing, si vous avez une formation commerciale supérieure complétée par une expérience positive et confirmée (3/4 ans au moins) dans le marketing d'un produit de grande consommation. En liaison avec le D.G., vous définirez un plan à moyen terme dans le cadre d'un budget, puis vous mettrez en œuvre toutes les actions publicitaires et promotionnelles destinées à renforcer l'impact de nos produits auprès des circuits et des clients de la Grande distribution.

- Anglais indispensable

- Evolution de carrière importante pour un candidat de talent.

Merci d'adresser votre candidature (lettre + C.V. + photo) sous réf. 759 M (à préciser sur l'enveloppe) à : PUBLISCOPE JUNIOR, 11 rue Royale 75008 Paris (qui transmettra).

### GRANDE STE D'INGENIERIE en pleine expansion recherche

## INGENIEUR

intéressé par la

### GESTION DE MATERIELS

- De formation supérieure, il a une expérience au niveau Etudes de l'organisation de nomenclatures et de la gestion de production.
- Des compétences en analyse informatique sont vivement appréciées.

Nous lui offrons de s'intégrer au sein de la Division Logistique du Secteur Etudes pour participer :

- à la définition de systèmes de gestion de matériels (méthodes et organisation).
- à la conception, à la mise en place et au suivi du fonctionnement de banques de données.

Ce poste de haut niveau comporte des responsabilités variées et met en contact avec de nombreux secteurs de la Société.

Merci d'adresser CV et lettre manuscrite sous référence 6270 à rsg carrières, 64, rue La Boétie - 75008 PARIS.

Filiale française d'un des premiers groupes européens qui fabrique et commercialise des produits de consommation durables de grande notoriété, nous recherchons un :

### Adjoint exportation

120.000 +

Le poste : Seconder la Direction Commerciale dans la pénétration et le développement des ventes en Europe (Allemagne, Benelux, Grande Bretagne, Suisse) et hors Europe. Compte tenu de nos lignes de produits et de la personnalité de chacun des pays, il s'agit d'identifier les meilleurs moyens de pénétration de ces marchés : choisir le mode de distribution et les partenaires, proposer au Bureau d'Etudes des adaptations réalistes des produits, mettre en place et animer des équipes.

Le profil : Vous êtes âgé de 27 ans minimum, diplômé de l'enseignement commercial supérieur, de tempérament dynamique et créatif, et souhaitez vous intégrer à une équipe où la communication est facile, spontanée et la délégation de rigueur. Vous pouvez justifier d'une première expérience de la vente à l'exportation (ouvertures de marchés à travers des réseaux de distribution) et pratiquez impérativement l'allemand et l'anglais.

Vous êtes disponible et prêt à vous déplacer à l'étranger plus de la moitié de votre temps pour des missions ponctuelles.

Importance du groupe permet d'envisager d'excellentes perspectives de carrière pour un candidat de valeur.

Notre conseil vous remercie de bien vouloir lui adresser lettre manuscrite, CV et photo sous référence 705 PM à



Yves BARUCHEL - Cabinet IMS  
3, rue de Ponthévre - 75008 PARIS.

### Telemecanique

Un des leaders européens de constituants pour automatismes industriels (11.000 personnes dans le monde) ; filiales dans 25 pays, représentation dans 68 autres pays, réalisant 52 % de ses ventes hors de France, recherche

### INGÉNIEURS EXPORT

pour la vente de composants électromécaniques en :

- Afrique.
- Moyen-Orient.

Dans la zone définie et dans le cadre d'un budget, ces ingénieurs seront responsables des objectifs et de l'application de la politique commerciale à la définition desquels ils auront participé.

Action à partir de la France pendant 1 à 2 ans avec déplacements, puis détachement possible à l'étranger. Expérience en automatismes industriels de 2 à 3 ans souhaitée. Anglais courant indispensable.

Diplôme d'ingénieur en électromécanique ou électrotechnique exigé.

Envoyer C.V., photo, présent., lettre manuscrite à TELEMÉCANIQUE - Division Internationale B, Imm. Coiffée-Défense, 50/54, av. François-Arago, 92022 NANTERRE Cedex.

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE FINANCEMENT AUTOMOBILE recherche pour Paris et toutes régions de France

### DELEGUES COMMERCIAUX

Niveau ESSEC exigé.

Cette fonction convient à des hommes actifs, 30 ans minimum, ayant fait la preuve de leurs capacités dans les branches correspondant à leurs études.

Envoyer lettre manuscrite, photo et C.V. à :

DIRECTEUR DU PERSONNEL  
B.P. 720-08  
75361 PARIS Cédex 08

Important succursaliste  
habilement masculin  
recherche

### ASSISTANT (E) DE GESTION

qui sera chargé (e) :

- d'améliorer les procédés de contrôle de l'action commerciale de la Société.
- de tenir à jour les tableaux de bord (mouvements de stock, taux de rotation, crédits d'achat, etc.).

Le (la) titulaire du poste dépendra du Directeur des Produits.

Des connaissances en informatique et en anglais seraient un atout supplémentaire.

Les candidats devront avoir une formation I.U.T. (Techniques de commercialisation), E.S.C., etc. avec une première expérience dans un poste similaire.

Rémunération : 78 000/85 000 F.

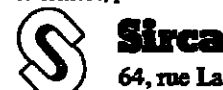
Adresser C.V., présentations et photo à D. Martin, 23, rue de Calvaire-Landem - 75010 PARIS.

### En matière de conseil, un "partner" français, est-ce tout à fait un associé?

C'est après s'être posé cette question que trois jeunes partners, aux compétences solidement rodées dans le sillage d'un grand cabinet anglo-saxon, ont décidé d'essayer. Ayant rassemblé autour d'eux un certain nombre de jeunes talents d'horizons divers (conseils en gestion - informatique), ils mettent à la disposition de grands groupes français des équipes d'intervention pluridisciplinaires, qui agissent en « médecin d'entreprise ». Les missions consistent généralement en des mises en place effectives sur le terrain après une phase d'audit opérationnel. Cela peut aller jusqu'à par exemple assurer l'entretien d'un poste-clé au sein de la nouvelle structure.

Pour atteindre une taille en rapport avec celle de sa clientèle-cible, tout en conservant sa spécificité, le nouveau cabinet s'est associé à un groupe de cabinets nationaux de premier plan, lui-même affilié à un réseau international. Positionnement original, unique sur le marché du conseil, à la mesure des hommes qui l'ont conçu. Souhaitez-vous rejoindre cette performante et exigeante équipe ? Écrivez sous référence 815 577M aux consultants de Sirca, qui vous en diront davantage.

Les critères de base : personnalité affirmée, intelligence ouverte et bien structurée, aisance dans les contacts, formation supérieure (gestion, informatique, ingénieur + 3ème cycle). Et 4 à 8 ans d'expérience polyvalente, en cabinet, en SSCI ou dans le vivier d'un grand groupe. Les compétences qui nous intéressent : mise en place de systèmes informatiques (expérience chef de projet), systèmes de contrôle de gestion et de reporting, comptabilités analytiques, gestion de production, etc... A bientôt, peut-être ?



64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTIC



### Analyste Programmeur

Vous êtes de formation niveau DUT informatique de gestion. Vous avez une expérience d'environ 3 ans de programmation, maîtrisez le COBOL.

Société de services, filiale d'un important organisme public, nous vous proposons de travailler, avec une grande autonomie d'action, sur un projet nouveau.

Basé à Paris, avec de courtes missions à l'étranger, ce poste implique des perspectives d'évolution intéressantes dans le cadre de notre expansion.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle sous référence 81809 M à Madame Claude FAVEREAU.



13 bis, rue Henri Monnier  
75009 PARIS

Une des premières sociétés françaises de conseil en informatique dont la forte croissance s'appuie sur des marchés porteurs, recherche

### consultants de haut niveau

Rattachés au Directeur de leur Département, ils assureront :

- des missions de conseil,
- l'animation d'équipes sur des contrats importants et difficiles et participeront à la négociation des contrats et au développement de leur département.

Les postes à pourvoir conviendront à des hommes exigeants et dynamiques et concernent le secteur public ou les entreprises industrielles.

De formation ingénieur, les candidats devront justifier d'une expérience d'au moins 5 ans dans une fonction similaire.

Les perspectives de carrière sont importantes au sein de la société et du groupe auquel elle appartient.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 277 RT, à



33 rue de Microménil 75008 Paris.  
Discretion assurée.



Le Monde

économie

AFFAIRES

Une éventuelle nationalisation de Saint-Gobain-Pont-à-Mousson n'inquiète pas Olivetti

Une nationalisation de Saint-Gobain-Pont-à-Mousson n'inquiète pas outre mesure les dirigeants du groupe italien Olivetti. Pour M. Levi, directeur de l'information et de la presse d'Olivetti, qui se rendra à la fin de la semaine dernière la presse française, le fait qu'un actionnaire à hauteur de 30 % du groupe soit nationalisé ou non importe peu. De plus, les entreprises publiques (nombreuses en Italie, où elles sont regroupées sous la houlette de l'IRI), n'ont pas de l'autre côté des Alpes, aussi mauvaise presse que dans les pays anglosaxons.

Il s'agit d'une affaire qui regarde les Français, a expliqué M. Levi, et qui ne devrait pas modifier la stratégie industrielle d'Olivetti, une stratégie que, par parenthèse, le groupe italien met en œuvre depuis dix-huit mois sans trop tenir compte des états d'âme de son actionnaire français. A ce sujet, la coopération avec C.I.L.-H.B. a du mal à se mettre en place et, du côté d'Olivetti, on ne serait pas loin de penser que l'appui du groupe français est somme toute assez mince.

Olivetti mise à fond sur le créneau de la bureautique, stratégie logique puisque la firme est un des pionniers de la machine à écrire. Toutefois, le « bureau du futur » n'est pas pour demain. Aussi Olivetti propose-t-elle à ses clients une « évolution » progressive des matériels.

Dans cinq, dix ou quinze ans, ce « bureau du futur » intégrera des fonctions aujourd'hui distinctes. Il s'agira de rassembler sur un même terminal la machine à écrire, l'édition de texte, la photo et la télévision, le poste téléphonique, un micro-ordinateur, l'accès à des réseaux de banques de données.

Pour s'y préparer, Olivetti construit, à brève échéance, ce futur système. En prenant au besoin le contrôle des sociétés américaines, en passant éventuellement des accords de coopération avec des Japonais pour acquiescer certaines technologies qui lui font défaut. Mais il est des domaines où la firme d'ivoire est absente et où il pourrait y avoir avec la France, des passerelles, voire une répartition des tâches à l'échelle des deux pays.

Ainsi Olivetti n'est pas présente dans le secteur des télécommunications privées, des communications, des logiciels, trois secteurs où C.I.L.-H.B. n'est cependant pas particulièrement bien placé. Ainsi, on peut se demander s'il ne faudrait pas élargir le cadre d'une coopération Olivetti-C.I.L.-H.B.-Saint-Gobain-Pont-à-Mousson pour aborder cette question sous un angle plus vaste. Pourquoi pas celui d'une relance de la coopération industrielle franco-italienne, quelque peu étiolée ces dernières années par l'axe Paris-Bonn ? — J.-M. Q.

ÉNERGIE

Les Charbonnages de France vont discuter avec la C.G.T. de l'exploitation de Ladrecht

La direction des Charbonnages de France va recevoir vendredi 22 mai la Fédération C.G.T. du sous-sol pour discuter du gisement de Ladrecht. Les mineurs du puits Destival à Als occupent leur mine depuis le 5 mai 1980 pour refuser la fermeture de ce puits qui aurait entraîné l'abandon du gisement d'anthracite voisin de Ladrecht.

Au lendemain de l'élection du 10 mai, la C.G.T. n'avait pas caché que le règlement de ce conflit n'était pas une priorité. Mais la Fédération C.G.T. du sous-sol avait écrit dès le 12 mai à la direction des Charbonnages pour demander le respect de « la volonté majoritaire ». Et plus tard, elle qualifiait, la nuit du 10 mai, l'arrêt des mines de « décision de la C.G.T. du sous-sol, approuvée le 15 mai la décision des Charbonnages d'ouvrir une « discussion exploratoire », a souligné que la délégation serait porter la discussion sur « l'exploitation du gisement de Ladrecht, mais également sur le lourd contentieux social qu'ont les Charbonnages de France à l'égard de ce puits ».

« Depuis un an, a-t-il rappelé, les mineurs et leur famille ont consenti d'importantes sacrifices pour empêcher le dynamitage du puits, qui aurait définitivement condamné l'exploitation de ce charbon de très grande qualité dont la France a besoin ».

Dans le cadre de la relance de la production charbonnière prévue pour la fin de l'année, la direction des Charbonnages de France a décidé de ne pas laisser le puits Destival qui a préservé l'outil de travail permet donc l'exploitation immédiate, la mise en œuvre de cette nouvelle politique répondant aux intérêts de la France et des populations des régions minières.

Mais l'élection de M. Mitterrand n'a pas modifié les données économiques de ces houillères. Les 8 millions de tonnes d'anthracite de Ladrecht, répartis en plusieurs panaches à l'exploitation difficile, nécessiteront plus de 60 millions de francs d'investissement. Le déficit d'exploitation serait ainsi de l'ordre de 30 millions de francs par an, à en croire le directeur des Charbonnages de France, M. Petit-mengin. Et déjà le charbon extrait des mines du fond des Cévennes nécessite une subvention de quelque 450 F par tonne (c'est dire que son prix de revient est plus du double de son prix de vente).

Pressé par la C.G.T., le nouveau ministre socialiste chargé de l'énergie devra donc rapidement définir une doctrine sur le montant acceptable des subventions au charbon national et une politique des prix qui aura des répercussions sur l'ensemble des prix de l'énergie. — B.D.

Construction de la plus grande centrale du monde en R.F.A. Les travaux de construction d'une éolienne qui aura 3 MW de puissance électrique ont commencé le 15 mai sur les bords de l'Elbe dans le Schleswig-Holstein. Cette éolienne qui devrait entrer en service en 1983 sera constituée d'une tour de 100 mètres de haut et d'un rotor composé de deux pales de 50 mètres d'envergure. Elle permettra de chauffer une localité de 4 000 habitants (A.F.P.).

LE JAPON ENVISAGE PAS DE COMPENSER LA LIMITATION DE SES VENTES D'AUTOMOBILES AUX ETATS-UNIS PAR UN ACCROISSEMENT DES EXPORTATIONS VERS L'EUROPE

Les constructeurs automobiles japonais et européens, qui n'ont pu se mettre d'accord au cours de leur rencontre vendredi 15 et samedi 16 mai à Paris (le Monde daté 17-18 mai), ont exprimé, au cours de deux conférences de presse distinctes, leurs divergences. Après M. Umberto Agnelli, qui, au nom du comité des constructeurs du Marché commun, estimait qu'il n'y avait pas de problème (de la limitation des exportations de voitures japonaises en Europe) était entre les mains des gouvernements, M. Takachi Ichihara, patron de Nissan, a déclaré : « Il faudra encore du temps avant que les efforts que nous faisons pour améliorer la situation cessent d'être payés, par la distance entre le Japon et l'Europe et grande. Les deux parties devront observer les mesures de limitation des exportations. M. Ichihara, qui s'exprimait au nom de l'Association des constructeurs d'automobiles japonais (JAMA), a indiqué que les mesures de réduction des exportations d'automobiles japonaises vers les Etats-Unis « avaient été prises unilatéralement par le gouvernement japonais ». Il a précisé que les constructeurs japonais n'envisageaient pas d'accroître leurs exportations vers l'Europe, pour compenser la diminution des livraisons vers les Etats-Unis.

Les réactions à cet échec, en réalité attendu et même souhaité par les constructeurs européens, car il les autorise à se retourner vers leurs gouvernements, sont jusqu'à présent, peu nombreuses. La Confédération des syndicats libres (C.S.L.), représentative dans le groupe Peugeot-Citroën-Chrysler, estime que cet échec n'est pas étonnant, car les patrons français et européens n'ont pas pris le problème « par le bon bout ». La C.S.L. devait demander, ce lundi, à être reçue à nouveau par les dirigeants du marché à l'exportation, entendue par le prochain ministre de l'Industrie.

Un nouveau pétrole utilisé, né de la collaboration de Peugeot, de Citroën et de Fiat, au sein de la Serel (société dont Peugeot S.A. et Fiat sont actionnaires à parts égales) sera commercialisé dès l'automne 1981 en Italie et en France. Ce pétrole léger (1 000 kg à 1 500 kg) sera produit dans l'usine Serel de Val-di-Sangro, en Italie, au rythme de 80 000 à 100 000 tonnes par an. Ses composants chimiques seront fabriqués soit en France (moteurs et boîtes de vitesses) soit en Italie.

La Pie qui chante s'associe à Vandamme. — La société de pétroliers industrielle Vandamme, qui occupe sept cents personnes dans ses usines de Besançon (Doubs) et de Montecourt (Aisne), et la société la Pie qui chante, spécialisée dans le confort, qui emploie, elle aussi, sept cents personnes, mais dans la région lilloise, ont décidé de fusionner. La nouvelle société s'appellera Vandamme-la Pie qui chante, et son siège social sera à Valenciennes, à côté de Lille. La Vandamme sera le fournisseur de pétrole pour la région lilloise et l'entreprise de réaliser un chiffre d'affaires de 500 millions de francs et de se transformer en une société anonyme française de confiance et de pétroliers. Cette fusion n'entraînera aucun licenciement. — (Corresp.)

ÉTRANGER

LA RÉUNION DE CARACAS SUR LA COOPÉRATION SUD-SUD

Les pays du tiers-monde entendent maintenir leur pression sur les pays industrialisés

La réunion des pays du tiers-monde sur la coopération Sud-Sud, qui s'achève le 19 mai à Caracas, s'achève vers des résultats modestes mais pas négligeables. L'intérêt de cette conférence réside d'abord dans le fait qu'elle ait eu lieu. Initialement, le groupe des 77 — les 122 pays en développement — (« le Monde » du 18 mai) exprime leur volonté de solidarité devant, en particulier, les difficultés que rencontrent les discussions sur des négociations globales Nord-Sud dont les Etats-Unis espèrent de nouvelles décisions sur le mode de celles existant déjà, et notamment de l'OCDE.

Les chances d'aboutir des accords internationaux de coopération Sud-Sud sont donc, sans cesse repoussées — d'un dialogue avec les pays industrialisés et qu'ils doivent aussi chercher des solutions dans un rapprochement de leurs liens économiques.

Mais en déclinant, à Caracas, le champ de leur coopération, les 77 entendent aussi renforcer leur capacité de négociation avec les pays industrialisés.

Les deux démarches ne se valent pas concurrentes mais complémentaires.

L'extension de la coopération Sud-Sud se heurte au caractère prévalant — pour des raisons d'abord historiques — des relations verticales. Les échanges des pays en développement sont largement orientés dans le sens Nord-Sud-Nord. Mais ils connaissent une plus forte augmentation, depuis une dizaine d'années, au niveau Sud-Sud. Il est vrai que le pétrole compte pour plus de la moitié dans des échanges, contre environ 25 % les produits manufacturés et 20 % les produits de base.

Les 77 ont généralement cherché à améliorer leur situation dans le cadre Nord-Sud (sur le plan de l'aide et des termes de l'échange), la montée du protectionnisme, dans certains pays industrialisés, conduit les pays en voie de développement à chercher à accroître leur coopération. La CNUCED propose à l'établissement d'un système de préférences commerciales entre les pays et à la constitution d'associations de producteurs et d'exportateurs de denrées primaires sur le modèle de celles existant déjà, et notamment de l'OCDE.

Les chances d'aboutir des accords internationaux de coopération Sud-Sud sont donc, sans cesse repoussées — d'un dialogue avec les pays industrialisés et qu'ils doivent aussi chercher des solutions dans un rapprochement de leurs liens économiques.

Une autre question d'actualité, qui ne sera pas résolue à Caracas, est celle de la mise sur pied d'un mécanisme de coopération à des échelles des « 77 », dans tous les domaines. Le Venezuela penche pour la création d'un secrétariat du groupe, mais le Koweït est en faveur d'un « bureau », à l'image de celui du mouvement des pays non alignés. En fait, cette question soulève un problème politique. Tout dialogue Sud-Sud fait apparaître des intérêts divergents, des chagrins, des sous-groupes (pays pétroliers, pays les moins avancés, pays nouvellement industrialisés, pays à économie libérale, socialisée, etc.). Bref, le tiers-monde découvre ses rapports de forces internes, qui s'opposent lorsqu'il s'agit de faire front aux pays industrialisés. Et il faut tenir compte aussi des rivalités entre « 77 », non-alignés et instances qui sont entreprises des actions en faveur de la coopération Sud-Sud. Aussi bien préfère-t-on ne pas créer une structure rigide, encore moins une nouvelle organisation internationale mais, au contraire, laisser aux rencontres du groupe leur caractère informel. La coopération n'y perd-elle pas en efficacité ?

Sans doute ni reste-t-il aussi d'autres obstacles à surmonter : divisions régionales, nationales, économiques, politiques, conflits locaux ; les mêmes, en somme, que ceux qui freinent la réalisation de grandes communautés internationales dans le tiers-monde. Encore faut-il éviter aussi que la coopération latérale ne profite pas finalement aux Etats ayant atteint le niveau de développement le plus avancé, aux nouveaux pays industriels. Ce n'est pas un hasard si, outre des pays qui ont fait de grandes réformes et sont à la pointe de la revendication d'un nouvel ordre économique international, l'Algérie, le Venezuela, le Mexique — ceux qui mettent en avant l'intérêt de la coopération Sud-Sud (et la mettent au fait déjà en pratique) sont aussi des nations disposant de notables capacités technologiques et industrielles (Bresil, Inde, par exemple).

Les pays industrialisés auraient tort en tout cas de croire que les débats de Caracas ne les concernent guère. La démarche des « 77 » va dans le sens d'une redistribution en faveur du tiers-monde, de la production industrielle mondiale.

GÉRARD VIRATTE.

L'aide des producteurs pétroliers

L'une des pierres angulaires du dialogue Sud-Sud est le problème de l'énergie et l'utilisation, en faveur des autres pays en voie de développement, d'importants volumes de ses réserves dans les deux prochaines années. Mais, comme on le sait, le projet de banque de heures aux pétroliers des plus riches détenteurs d'excédents financiers, qui préfèrent les placer comme ils l'entendent, sur les places occidentales, dans des organismes existant déjà, comme vient de le faire l'Arabie Saoudite auprès du F.M.I., ou les utiliser pour venir en aide à des pays amis, ce qui leur permet d'exercer une influence directe.

L'une des pierres angulaires du dialogue Sud-Sud est le problème de l'énergie et l'utilisation, en faveur des autres pays en voie de développement, d'importants volumes de ses réserves dans les deux prochaines années. Mais, comme on le sait, le projet de banque de heures aux pétroliers des plus riches détenteurs d'excédents financiers, qui préfèrent les placer comme ils l'entendent, sur les places occidentales, dans des organismes existant déjà, comme vient de le faire l'Arabie Saoudite auprès du F.M.I., ou les utiliser pour venir en aide à des pays amis, ce qui leur permet d'exercer une influence directe.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ bas + haut	Rep. + en Dég.	Rep. + en Dég.	+ bas + haut
\$ E.-U.	5,325 5,395	- 175 - 120	- 295 - 215	- 625 - 415
£ (100)	2,465 2,515	+ 190 + 210	+ 385 + 445	+ 1 065 + 1 295
DM	2,490 2,510	+ 70 + 100	+ 120 + 160	+ 340 + 455
FF	2,180 2,190	+ 70 + 110	+ 140 + 185	+ 280 + 425
F. (100)	14,725 14,790	- 850 - 280	- 990 - 530	- 1 980 - 1 100
Y. (1 000)	2,435 2,455	- 120 - 100	- 330 - 290	- 1 250 - 1 000
Y. (1 000)	11 3/4 12 3/4	+ 225 + 450	+ 730 + 970	+ 1 750 + 2 250

TAUX DES EURO-MONNAIES

	10 1/2	10 7/8	11 1/4	12 5/8	12 9/16	12 11/16	12 5/8	13
DM	10 1/2	10 7/8	11 1/4	12 5/8	12 9/16	12 11/16	12 5/8	13
\$ E.-U.	10 1/2	10 7/8	11 1/4	12 5/8	12 9/16	12 11/16	12 5/8	13
£ (100)	10 1/2	10 7/8	11 1/4	12 5/8	12 9/16	12 11/16	12 5/8	13
FF	10 1/2	10 7/8	11 1/4	12 5/8	12 9/16	12 11/16	12 5/8	13
F. (1 000)	10 1/2	10 7/8	11 1/4	12 5/8	12 9/16	12 11/16	12 5/8	13
Y. (1 000)	10 1/2	10 7/8	11 1/4	12 5/8	12 9/16	12 11/16	12 5/8	13
Y. (1 000)	10 1/2	10 7/8	11 1/4	12 5/8	12 9/16	12 11/16	12 5/8	13

Nous donnons ci-dessus les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

**DITES ADIEU AU MONSIEUR.**

Faites un grand signe du bras quand vous passez devant le Monsieur en casquette du parking. Vous n'avez plus besoin de ses services.

Vous avez un cyclomoteur Peugeot. Pour aller partout, facilement, vite. A tous vos rendez-vous. Sans complexe, sans effort, sans payer.

**PEUGEOT**  
La 1<sup>re</sup> du cyclomoteur  
Depuis 1950, Peugeot est leader.

**PRATIQUE DES CONTRATS INTERNATIONAUX**

**J.P. BRIZAY**  
Avocat au Barreau de Paris

**G. MEISSONNIER**  
Chef du Service Juridique de la SCOA

**G. MORIN**  
Juriste d'entreprise

**P. MICHAUD**  
Avocat au Barreau de Paris

Ouvrage pratique de plus de 1.500 pages réalisé par des praticiens pour des praticiens (P.M.E., conseils, etc.) en deux volumes (format 21 x 29,7) sur reliure T.M. très belle présentation avec mise à jour.

Editions et Gestion  
62 rue des Entrepreneurs - Paris 15<sup>e</sup>  
Tél : 579.38.39

Vente et renseignements chez l'Éditeur



# NOTICE OF READJUSTMENT OF CONVERSION PRIVILEGES

to the Holders of

Alusuisse International N.V., Curaçao

4 3/4% Guaranteed Convertible Debentures of 1969

due March 1, 1987

Guaranteed by

Swiss Aluminium Ltd.

Notice is hereby given pursuant to Section 4.03 of the Trust Agreement and Guarantee dated as of March 1, 1969, under which the above Debentures were issued that the conversion privileges of such Debentures have been re-adjusted. Originally each Debenture was convertible into one bearer share of Swiss Aluminium Ltd. (hereinafter called the "Guarantor"). Subsequent to the 1971, 1973, 1974 and 1979 capital increases of the Guarantor each Debenture was convertible into one bearer share, whereby each Debentureholder had, in addition, the right upon such conversion to purchase 0,6042 of one bearer share and 0,1458 of one registered share upon payment of 472.90 Swiss francs for such fractional shares. Hereafter pursuant to paragraph 5 of the Debentures, each Debentureholder shall have the right upon such conversion to purchase additionally 0,1677 of one bearer share per Debenture converted upon payment of 134.15 Swiss francs for such fractional shares.

As a result of this re-adjustment, each Debenture is now convertible into one bearer share of the Guarantor and confers the right upon such conversion to purchase 0,7719 of one bearer share and 0,1458 of one registered share upon payment of 607.05 Swiss francs. No fractional shares shall be issued but a Debentureholder may either purchase additional fractional interests to make up full bearer shares and/or registered shares or sell the fractional interests as provided in paragraph 6 of the Debenture.

The event which caused the present re-adjustment was that the Guarantor offered to existing holders of its stock, in accordance with a decision of its General Meeting of April 22, 1981 the right to subscribe for one new share of bearer stock, entitled to dividend as of January 1, 1981, per Sfr. 5'000.- par value of stock previously held by them, at a price of 800.- Swiss francs per bearer share. Pursuant to paragraph 5 of the Debentures, Alusuisse International N.V. has subscribed for the additional bearer shares to which it was entitled and has agreed to deposit such additional shares with Credit Suisse, as trustee under the above mentioned Trust Agreement and Guarantee, as security for the conversion rights of the Debentureholders.

Zurich, May 18, 1981

Credit Suisse as Trustee

Se perfectionner, ou apprendre la langue que vous voulez.  
**LES COURS D'ANGLAIS DE LA BBC**  
Cours avec explications en français.  
Documentation gratuite :  
EDITIONS DISQUES BBC  
8, rue de Buci - 75006 Paris

**FLORENT GABORIAU**  
**HANS KUNG**  
PROBLEMES POSES  
"Des pages claires, d'études de passion, et d'audaces de faire progresser la réflexion". (INDU, REV. THEOL.)  
**FAC** 30, rue Madame, 75006 Paris - 548.76.51

## Douchement les prix.

Du 4 au 30 mai 1981

**-15%\*** sur tous les meubles de salle de bains et sur tous les meubles, chambres, sièges, literie.



VOTRE MAISON VOS LOISIRS.



Nous rendons la vie un peu plus facile!

Pour composer une pièce où vous aimerez prendre votre temps, le BHD vous propose toute une gamme de meubles de salle de bains : meubles de rangement, armoires de toilette, casiers à linge, etc... Vous les choisirez en fonction de vos goûts, de votre humeur.

\* Cet avantage s'applique aux prix indiqués sur nos catalogues, à l'exception des articles signalés par point vert et des services. \*\* sans meubles de bain.

\*\*\* dans la mesure où le report correspond existant.

Dans les 9 BHD.

RIVOLI/PARLY 2/ MONTHERY/GARGES/FLANDRE/BELLE ÉPINE/ROSNY 2/CRETEIL  
VILLENEUVE-LA-GARENNE

مذاهب اسلام

## ÉTRANGER

Le difficile décollage de l'économie laotienne

### Le premier plan quinquennal a pour objectif de « préparer le terrain » à l'industrialisation

De notre envoyé spécial

Vientiane. — Assis sur un tronc d'arbre, solitaire, un habitant de Vientiane fixe la rive d'un lac. De ce côté-ci du Mékong, la Thaïlande semble un paradis pour les Laotiens qui n'ont plus — ou croient ne plus avoir — leur place dans la « nouvelle société ».

« La vie est difficile mais supportable », estime le prince Souvanna Phouma, ancien premier ministre, aujourd'hui « conseiller du gouvernement », qui reproche aux fuyards, à son avis politiquement incolores, de s'être laissés séduire par une « mauvaise propagande ». Toujours est-il que près de trois cent mille Laotiens — habitants des plaines, montagnards, « rétrogrades » politiques — ont déjà quitté le pays (soit 10 % de la population), et que cet exode continue au rythme moyen de quatre mille personnes par mois. Quelques centaines seulement sont revenus sur leurs pas.

Une large partie de la classe moyenne — instituteurs, médecins, secrétaires, etc. — a fui le pays. Les autorités sont ainsi contraintes de faire tourner l'administration avec beaucoup d'« anciens » pensionnés de la campagne de rééducation. Une relation de cause à effet ? « Un certain nombre de cadres, de fonctionnaires et de combattants ont été envoyés dans des régions éloignées, mais ils ont encore compris les dessous ennemis et manquent de vigilance », constatait récemment M. Kaysona Phommavhane, premier ministre et secrétaire général du comité central du parti populaire révolutionnaire (P.P.R.), communiste.

« Les « manœuvres de sape » dont parle le gouvernement ne sont-elles qu'un artifice de propagande ? Ce n'est un secret pour personne que la Thaïlande offre des « sanctuaires » aux opposants laotiens et que les camps de réfugiés situés près de la frontière connaissent d'étranges alibis et ventes. Mais ces groupes de guérilleros — quelques milliers d'hommes ? — qui, de temps à autre, font le coup de feu, notamment le long du Mékong, ne sont pas en mesure de déferler, leurs adversaires, en particulier l'armée vietnamienne, dont on évalue le nombre de soldats à plus de quarante mille.

De notre envoyé spécial

« Ce ne sont que piqures de moustiques », dit-on dans les milieux diplomatiques de Vientiane. Au reste, sur le terrain, le Front d'union nationale pour la libération du peuple lao, créé en septembre 1973, a été dissout le 23 novembre et du 3 décembre, paraît-il, les accords tactiques passés avec les Khmers rouges semblent de faible portée. Chacun, en réalité, se bat pour sa survie.

Valle que valle, les responsables tentent de rassembler la population sous la bannière du marxisme-léninisme. Rude tâche lorsque l'on sait le mal du Laos à s'affirmer en tant que nation. « C'est un petit État africain en asie », disent des observateurs et la modicité de ses ressources — qui en fait l'un des pays les plus pauvres du monde avec un revenu annuel par tête d'habitant inférieur à 100 dollars.

« Consolider l'acquis »

Pas de Constitution en chantier, pas d'élections en vue, pas de contre-révolution en cours. Le gouvernement avance à tâtons. La nonchalance de la population, indifférente à l'idéologie officielle, ne facilite pas la marche en avant. « Dans le monde actuel, il n'existe aucun modèle indiquant la façon de progresser vers le socialisme pour un petit pays économiquement arriéré et socialement divisé », soulignait récemment M. Kaysona.

« Nous sommes petits, mais nous avons des amis », se félicite le prince Souvanna Phouma. Les « pays frères » sont nombreux : se tenir au chevet du Laos, l'Union soviétique entretient officiellement un bon millier d'experts et observateurs bien davantage — dans les domaines de la santé, des communications, des mines, de la défense nationale, etc. « Des milliers d'étudiants sont formés dans les États socialistes », assure M. Outama Choum Lamani, vice-ministre de l'éducation. Mais, cette assistance est souvent à peu près inexistante, les Laotiens qu'elle déçoit ceux qui la reçoivent. Quant au Vietnam, s'il garde un œil vigilant sur la conduite des affaires laotiennes, il n'est pas en mesure de « payer la note ».

Les pays occidentaux boudent le Laos. Deux exceptions toutefois : la Suède et les Pays-Bas, qui y ont dépensé, chacun, l'an dernier, de 10 à 15 millions de dollars. L'absence de la France, notamment dans les domaines médical et agricole, est regrettable. Cela dit, si les autorités de Vientiane sont prêtes à accueillir des experts et spécialistes, elles semblent hésiter à envoyer des Laotiens se former à l'étranger. « Il y a des difficultés politiques », prévient le ministre des affaires étrangères. « Les conditions ne sont pas encore favorables », juge M. Outama.

En l'absence de toute base statistique sérieuse — même le nombre de la population est sujet à caution : d'un expert à l'autre, les estimations varient de deux à trois millions et demi — les responsables s'essayeront à la planification. Après le plan triennal (1978-1980) et celui de l'après-guerre, le lancement, leur premier plan quinquennal. Avalent-ils été trop vite en besogne comme leurs voisins vietnamiens ? En décembre 1979, la VII<sup>e</sup> résolution est venue tempérer l'ardeur révolutionnaire de certains militaires et préciser qu'il s'agit d'« améliorer certains mécanismes du marché pour avoir du bon ». En décembre 1980, la « VIII<sup>e</sup> résolution » a confirmé cette orientation tout en rappelant les principes fondamentaux du marxisme-léninisme. « Consolider l'acquis », tel est le mot d'ordre du jour.

Ce souci de coller davantage aux réalités et des conditions géographiques favorables ont permis d'obtenir, l'an dernier, d'après M. Kaysona, « de remarquables résultats dans le domaine agricole avec une récolte de plus de 1 million de tonnes de paddy, ce qui constitue un record jamais atteint dans le pays ». Selon le chiffre de population que l'on retient, le déficit alimentaire varie entre 100 000 et 200 000 tonnes. Les dirigeants annoncent l'auto-suffisance pour 1985.

On recense officiellement une dizaine de fermes d'État et quelque 3 700 coopératives. Au total, 40 % des paysans travaillent dans le secteur socialiste. Ces chiffres sont, aux yeux de la plupart des experts, très largement surévalués car les autorités ont tout fait de baptiser coopérative la forme la plus élémentaire d'entraide villageoise. A vrai dire, le cultivateur laotien se contente de produire juste ce qu'il lui faut pour nourrir sa famille, habitude qu'il a, depuis toujours, à vivre en circuit fermé.

Il est d'autant plus difficile de dégager des surplus que le prix officiel des gouvernements d'exportation est très inférieur à celui du marché noir. D'où la nécessité pour nourrir les fonctionnaires

d'acheter le complément de riz à l'étranger, notamment en Thaïlande. Les autorités reconnaissent aujourd'hui les vertus du commerce et des échanges pour briser le cercle de l'autarcie. « C'est le médium essentiel qui permet le passage de la petite à la grande production », salue M. Souvanna Phouma, vice-ministre du Plan.

Avec un cursus entièrement lorsque l'on s'applique à la réalité laotienne, les responsables continuent d'affirmer : « Le socialisme c'est l'industrie ». Le plan quinquennal a notamment pour objectif de préparer le terrain. On prévoit, en particulier, la construction d'une cimenterie de 600 000 tonnes. L'électrification de la plaine de Vientiane, la prospection minière, la mise en route de fondrières à partir de matériaux de récupération, la création d'une université polytechnique de 600 élèves, etc.

Deux préalables : l'éducation et la santé : « 89 % des Laotiens de quinze à quarante-cinq ans sont maintenant alphabétisés ; dans quatre provinces sur trois, il n'y a plus un seul illettré », indique M. Outama, qui salue cette « victoire historique » et se réjouit de « voir le peuple prendre conscience de son ignorance ». De leur côté, les responsables médicaux donnent la priorité à la lutte contre les épidémies, notamment contre le paludisme qui, à des degrés divers, atteint, en zone rurale, 30 % de la population et qui est responsable d'une mortalité maternelle et infantile.

Le contentieux avec la Thaïlande

Le Laos souffre de n'avoir aucune façade maritime. D'être obligé de faire passer tout ce qui lui faut pour vivre, notamment le pétrole soviétique, à travers la Thaïlande. Celle-ci ne se prive pas d'abuser de sa position. Un seul poste frontière, celui de Nong-Khai, demeure ouvert entre les deux pays.

A cause d'incidents, il fut fermé plusieurs mois pendant l'été 1980 et plusieurs semaines en début d'année. Au demeurant, Bangkok délivre, avec une lenteur calculée, les licences de transit, s'attachant à défrayer, selon des critères qui lui sont propres, produits courants et produits « stratégiques ».

Désespérant de trouver un terrain d'entente avec la Thaïlande, les responsables se sont résignés, pour assurer la sécurité et la régularité de leurs approvisionnements, à chercher une sortie de secours du côté de la mer de Chine. Vientiane a donc mobilisé tous ses moyens matériels pour remettre en état, avec le concours des « pays frères », la route n° 9 qui conduit de Savannakhet à la frontière vietnamienne (246 kilomètres) et au-delà, au port de Danang. « C'est notre priorité », dit M. Souvanna, qui prévoit l'achèvement des travaux avant 1985. Cette route devrait être doublée par un oléoduc dont l'Union soviétique s'est engagée à financer la construction et, plus tard, peut-être par une ligne de chemin de fer (1).

Autre grave contentieux avec Bangkok : la fourniture de courant électrique à la Thaïlande à partir du barrage de la Nam Ngum, qui rapporterait six à sept millions de dollars par an au Laos. Le contentieux vient à échéance à la fin de l'année. Vientiane n'est plus disposée à vendre ses kilowatts-heures à 5 centimes l'unité. « C'est un prix de misère qui nous a été imposé », note M. Souvanna. Cela représente un manque à gagner de vingt à trente millions de dollars, dont nous faisons cadeau à nos voisins beaucoup plus riches que nous. Mais le Laos est-il en mesure pour le moment, de dicter ses conditions à son unique client ?

La Mekong est la frontière la plus artificielle qui soit : quel que soit le fleuve, Bangkok et Vientiane peuvent cesser de se parler, de commercer... et de se chamailler ?

JACQUES DE BARRIN.

(1) Les travaux sur les routes reliant le Laos au Vietnam ont débuté dès 1975 et ont fait l'objet de négociations lors de la conclusion d'un traité d'amitié et de coopération le 19 juillet 1978.

Scrupule par le S.A.R.L. Le Monde. Gérants : Jacques Favre, directeur de la publication, Jacques Sarragot, directeur adjoint.

Reproduction interdite de tout extrait, sans autorisation préalable. Circulation partielle n° 57 437.



## SOCIAL

A la rencontre C.F.D.T. sur les jeunes et le travail

« On ne se sent plus aussi jeune qu'en 1968 »

Bierville (Seine). — « On voulait prendre la parole, mais les responsables ont tenu le crachoir... ». Venu au cours du week-end à la rencontre nationale organisée par la C.F.D.T. sur le thème « Les jeunes et le travail », cet adolescent, syndiqué depuis quelques mois, repart déçu. Au lendemain de la victoire de la gauche, il imaginait « le changement, l'éclatement... ». Les organisateurs ont adopté la méthode classique des discussions en commissions placées sous l'autorité de militants chevronnés, en poste dans les unions départementales, régionales ou fédérales.

« Tout ce qui s'est dit en commission n'a pas été transmis en assemblée », déplore un jeune mériennais. « Par exemple, pourquoi le rapporteur n'a-t-il pas repris notre revendication de vivre au pays ? », ajoute-t-il. La plupart des deux cents participants s'estiment pourtant heureux d'être venus. Ils ont pris contact, découvert que d'autres affrontaient les mêmes problèmes dans le travail, avec la hiérarchie, ou dans le syndicat. Ce dernier a été au cœur des débats.

Le syndicalisme a perdu de son influence, particulièrement auprès des jeunes, a-t-on constaté une fois de plus à Bierville. La division interne syndicale déçoit. L'image du militant prêt au sacrifice mais « coupé de la vie » ne plaît guère. On déplore « la timidité des aînés qui veulent conserver leurs postes ». On réclame même « le droit à la carrière à l'intérieur des instances ». Le syndicat doit s'ouvrir au-delà de l'entreprise. « On nous entend, mais on ne nous écoute pas », a-t-on encore souligné.

La revendication des 30 heures hebdomadaires, suite thème de la réunion, a suscité pour sa part des réactions hétérogènes. Pour certains jeunes, l'important ce n'est pas le travail, c'est ce qui est à côté. Ils se disent prêts à prendre tout « boulot » qui rapporte et laisse du temps. Ainsi, par exemple, dans les mines de potasse, on fait continu, on bossé plus mais on a plus de temps libre. Pour d'autres, au contraire, le contenu du travail et l'importance dans l'entreprise sont des points essentiels. Ils veulent certes faire moins d'heures, mais

surtout travailler autrement. Au cours du week-end, la contradiction a donc été posée sans être résolue. « L'homogénéité n'existe que dans nos têtes comme un monde rêvé », a constaté Georges Bénot, secrétaire confédéral, responsable de la jeunesse à la C.F.D.T. « Nous faisons une sérieuse entorse sur la forme de travail et l'expression à l'intérieur de nos structures ».

La rencontre aurait pu être ouverte à un public plus large. Les dirigeants cégétistes ont préféré, dans un premier temps, la réserver aux délégations régionales. Agé de vingt-trois à vingt-cinq ans, salaire supérieur à 3 500 F par mois, emploi de bureau ou travail manuel qualifié, logement en collocation, adhésion syndicale remontant à plus d'un an, tel fut le profil moyen des convives de Bierville. La plupart y ont, pour la première fois, rencontré M. Maître et les membres de la commission exécutive de la C.F.D.T. Cela n'a pas empêché les plus jeunes de s'exprimer avec vivacité au cours d'une dernière assemblée, mouvementée. Sous les bons mots lancés ici ou là, perçaient de vives critiques. « On commence juste à se débarrasser », remarqua, heureuse, une jeune femme en fin de séance. Comme beaucoup d'autres, elle a aimé, dit-elle, la fête nocturne où un groupe de percussion fit danser la samba, le réveil en fanfare du matin, les projections de montage vidéo sous les chapiteaux et les promenades improvisées sous les ombres du parc. Décidément, cette rencontre ne ressemblait pas tout à fait aux habituelles conférences militantes, même si à la C.F.D.T. « on ne se sent plus aussi jeunes qu'en 1968 ».

DANIELLE ROUARD.

● L'Union nationale interdépartementale des organisations (U.N.I.O.P.S.S.) s'est déclarée « pour une politique sociale et existentielle allant rigueur financière et progrès », au cours d'une conférence de presse, le 14 mai, à Paris. M. Henri Thery, président de l'U.N.I.O.P.S.S., a présenté les thèmes du congrès de son organisation qui se tiendra à Grenoble du 27 au 29 mai.

LES CADRES F.O. : maintien du pouvoir d'achat avec priorité aux bas salaires.

Le congrès national de l'union des ingénieurs et cadres Force ouvrière (U.C.I.) s'est tenu à Tours, du 14 au 16 mai. M. Robert Cottare, qui a été élu secrétaire général — et plusieurs délégués, dont M. Cockcroft, de la Fédération internationale des employés et cadres (sept millions d'adhérents), ont salué « la victoire de M. Mitterrand, comme un événement majeur et susceptible de créer une dynamique nouvelle ».

Les militants F.O. placent en tête de leur programme revendicatif le maintien du pouvoir d'achat, avec priorité au relèvement des bas salaires. M. Cottare a tenu toutefois à déclarer qu'il ne voulait « ni d'une police des salaires ni d'un nivellement par le bas des rémunérations ».

Vient ensuite la réduction du temps de travail, selon les cadres F.O., est « l'acte le plus actuel et le plus cohérent à mettre en œuvre », notamment pour « restaurer un équilibre entre le temps de production et la vie sociale ».

L'U.C.I. formulera des propositions concrètes pour que l'information et la mise à jour des connaissances soient intégrées dans l'emploi du temps normal du salarié, « afin de parvenir à donner aux cadres les moyens d'obtenir la même durée de travail que les autres travailleurs ».

L'union F.O. déclare compter soixante-dix mille adhérents. Elle a obtenu 14 % des suffrages dans le collège cadres aux dernières élections provinciales (1) mais elle estime représenter 23 % des cadres, en tenant compte de son implantation dans le secteur public.

(1) La C.G.C. a obtenu 38 %, la C.F.D.T. 18 %, la C.G.T. 18 %, l'U.C.I. 14 % et la C.F.T.C. 6 %.

● Grèce de la fabrique des Tuniens (Chalon-sur-Saône) (Seine-et-Marne). — Trois immigrés tunisiens se sont joints, le 14 mai, aux grévistes qui ont commencé une grève de la faim à Chalon-sur-Saône le 9 mai pour protester contre la menace d'expulsion frappant l'un d'entre eux, et plus généralement contre la politique suivie en matière d'expulsion et de délivrance de cartes de travail.

## Un guide autrement l'Etudiant

# CRÉER son entreprise

Ouvrir une agence de pub, un garage, une maison d'édition, une scop d'informatique ? Une crèche, un bistrot ? Une coopérative d'achats, un atelier de réparation, une entreprise de fret... Région par région, secteur par secteur, toutes les aides, les contacts clés, les adresses utiles.

150 pages, 49 F.

En librairie et sur commande à Autrement  
73, rue de Turbigo F 75003 Paris  
et à L'Etudiant  
11, rue de la Ville-Neuve F 75002 Paris.

Avies financiers des sociétés

# Rhône-Poulenc fait le point.

## Constat

L'année 1980 a été particulièrement difficile dans le secteur de la chimie, tant en Europe que dans le monde. La crise, brutale et profonde, créée par le choc pétrolier a entraîné en France de très fortes baisses d'activité : de 20 à 30 % dans la chimie, de 12 à 20 % dans le textile.

Rhône-Poulenc a été d'autant plus durement touché qu'il se trouvait à un moment critique de la réalisation de son plan textile lancé en 1977. Le Groupe devait supporter à la fois des charges de reconversion élevées (fermeture des usines vétustes, reclassement du personnel) et des frais de démarrage pour les nouvelles installations.

Cette crise a eu de lourdes conséquences sur les résultats 1980.

Voici les principaux chiffres qui vous seront présentés lors de la prochaine assemblée générale des actionnaires le 4 juin prochain.

En millions de F. et à structure comparable*	1979	1980
Chiffre d'affaires	26 426	30 159
Marge d'exploitation	2 856	1 731
Résultat consolidé	601	-327
Provisions pour coûts exceptionnels	—	1 620
Résultat après provisions	—	-1 947

\* C'est-à-dire en excluant des comptes la pétrochimie et les polymères cotés en 1980.

Ces résultats sont mauvais. Ils se trouvent aggravés par la décision du Groupe de provisionner dans l'exercice 1980 un ensemble de coûts exceptionnels, qu'entraîneront pour 1981, 1982, et même pour une faible part, 1983, les mesures nouvelles mises en œuvre.

## Plans d'action

Face à cette situation extrêmement difficile, le Groupe a réagi très rapidement :

### ● Pétrochimie : désengagement

En juillet 1980, le Groupe a cédé une large part de ses activités pétrochimiques de base et polymères à Elf-Aquitaine, CFP et BP.

### ● Plan textile : accélération

En février 1981, de nouvelles mesures sont entrées en vigueur :

- fermeture anticipée des usines vétustes et réduction des effectifs avec accentuation des efforts de reclassement.
- modernisation de l'outil industriel (usines de Cauchy, Arras et Valenciennes).
- développement des spécialités en nylon, polyester et chlorofibres.

### ● Activités chimiques : réorganisation

Actuellement des plans d'action entraînant des réductions d'effectifs sont lancés pour réorganiser les activités chimiques.

Ces mesures s'inscrivent dans le cadre de la stratégie définie par le Groupe, visant à : « une réduction notable de la dépendance de Rhône-Poulenc, vis-à-vis des matières premières issues du pétrole ».

« un retour rapide à la compétitivité de l'outil industriel textile, un renforcement, dans le secteur chimique, des activités situées en aval et porteuses d'une forte valeur ajoutée ».

## Perspectives

Il y a quatre ans encore, le portefeuille d'activités de Rhône-Poulenc était constitué à 50 % de secteurs vulnérables, notamment chimie lourde organique et textile. En 1980 leur part a été réduite à 25 %.

Pendant la même période, les activités porteuses ont été développées, et représentent aujourd'hui 50 % du chiffre d'affaires de Rhône-Poulenc. Elles concernent essentiellement des pays (Europe, Amérique, Extrême Orient) et des domaines où la puissance de recherche et l'acquis technologique du Groupe lui permettent d'occuper une place de tout premier plan sur des marchés, eux-mêmes en forte expansion : santé, agrochimie, certaines spécialités chimiques comme les terres rares ou les silicones.

Les effets de la stratégie suivie avec ténacité par le Groupe depuis 1977 sont donc d'ores et déjà significatifs.

Pour l'avenir, cette priorité sera maintenue. Elle sera même élargie à d'autres secteurs d'innovation dans lesquels la présence du Groupe est déjà significative : par exemple les biotechnologies et le génie génétique.

C'est dans ces divers domaines que continueront à être concentrés les principaux investissements du Groupe, afin de stimuler la recherche et de renforcer l'implantation internationale.

Avec une structure remodelée, un portefeuille d'activités plus performant et mieux adapté aux besoins du marché, Rhône-Poulenc doit pouvoir affirmer demain sa compétitivité et son efficacité.

### Un gage de confiance

Compte tenu de l'effort consenti par les actionnaires lors de la récente augmentation de capital, et pour marquer sa confiance dans le redressement auquel ces nouvelles mesures doivent conduire, le Conseil a décidé de maintenir en 1981, un dividende, réduit, de 4,50 F par action.





## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

### SICOMUR

Réunie le 5 mai 1981, sous la présidence de M. Sagné, l'assemblée générale des actionnaires a approuvé à l'unanimité les résolutions qui lui étaient soumises, ainsi que les bilans, comptes d'exploitation et de pertes et profits.

Elle a, en particulier, décidé de servir un dividende unitaire de 16,10 F, assorti d'un avoir fiscal de 0,33 F contre 0,30 F l'année précédente. Ce dividende représente une distribution globale de 14 087 500 F, soit 16,10 F par action, y compris les plus-values de cession, s'élevant à 18 576 875,48 F contre 8 975 380,46 F au 31 décembre 1979.

La société a, en effet, constitué des réserves de différentes natures et mis en report à nouveau un montant total de 4 789 475,48 F.

Le dividende sera mis en paiement à partir du 13 mai 1981 contre présentation du coupon n° 12.

Dans son allocution, le président a souligné deux faits :

« La capacité bénéficiaire, tant en valeur absolue que rapportée à une seule action, n'a pas seulement reproduit les performances antérieures, mais atteint des niveaux qu'elle n'a jamais connus, et de loin, dans le passé ».

Depuis le début de l'exercice en cours, un volume important d'opérations nouvelles de crédit-bail immobilier a été engagé représentant un montant hors taxes de 85 millions de francs portant le montant global H.T. des engagements de la société à 517 millions de francs.

### elf gabon

M. les actionnaires sont convoqués en assemblée générale ordinaire le jeudi 11 juin 1981, à 10 heures, au siège social de la société à Port-Gentil, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

— rapport du conseil sur l'activité de la société au cours de l'exercice 1980 et rapports des commissaires sur les comptes de cet exercice et sur les conventions visées à l'article 40 de la loi du 24 juillet 1967 ;

— approbation des comptes et conventions ;

— quibus aux administrateurs et aux commissaires aux comptes ;

— affectation et répartition des résultats ;

— nomination d'un nouvel administrateur ;

— renouvellement du mandat d'administrateurs ;

— fixation des honoraires des commissaires aux comptes.

Les propriétaires d'actions au porteur doivent, pour avoir la droit d'assister ou de se faire représenter à l'assemblée générale, déposer au siège de la société, à Port-Gentil, ou à ses bureaux en France (tout généralistes 22 - 92083 Paris - La Défense), au moins huit jours avant la réunion, soit leurs titres, soit le récépissé en constatant le dépôt dans un établissement bancaire ou chez un agent de change.

Le conseil d'administration.

### DUMÉZ

Le conseil de surveillance, dans sa séance du 14 mai, a approuvé les comptes de l'exercice 1980 arrêtés par le directeur. Le bénéfice net de la société s'élève à 674 millions de francs. Sur le plan du groupe, le bénéfice net s'élève à 130 millions de francs (soit 188 millions après déduction des intérêts minoritaires) et la marge brute d'auto-financement est de 410 millions de francs, soit 10 % du chiffre d'affaires.

Il sera proposé à l'assemblée générale ordinaire du 25 juin prochain le versement d'un dividende de 33 F (soit 52,5 F avant fiscalité) en augmentation de 15,85 %.

Les travaux exécutés par le groupe au cours du premier trimestre 1981 s'élevaient à 1 371 millions de francs hors taxes, en progression de 43 % à structure comparable par rapport au chiffre d'affaires de la période correspondante de 1980. Le volume des travaux restait à exécuter au 1er mars 1981 s'élevait à 8 500 millions de francs environ. Le carnet de commandes vient d'être complété par un très important marché conclu en Arabie Saoudite le 11 mai dernier prévoyant la construction, en quarante-deux mois, de quatre mille six cents maisons avec travaux annexes pour la Garde nationale pour un montant de 2 300 millions de francs.

### Schumberger

Le conseil d'administration de Schumberger Limited a décidé, le 14 mai 1981, la distribution d'une action gratuite pour deux anciennes aux actionnaires enregistrés à la date du 15 juin 1981. Les certificats d'actions nouvelles seront envoyés à partir du 15 juillet 1981. Les actionnaires ayant droit à une fraction d'action ont le choix entre acquiescer une action entière, ou vendre la fraction d'action au prix du marché.

Le conseil a également déclaré un dividende trimestriel de 20 cents par action, comparé à 25 cents auparavant ; cela correspond à un dividende annuel de 1,20 \$ par action comparé à 1,25 \$ l'année précédente. Ces chiffres s'entendent avant distribution d'une action gratuite pour deux anciennes.

Après cette distribution, le dividende trimestriel sera à 20 cents par action, ce qui correspond à un dividende annuel de 80 cents. Ce dividende trimestriel sera payable le 15 juillet 1981 aux actionnaires enregistrés au 15 juin 1981.

### PUBLICATION JUDICIAIRE

(EXTRAIT DU JUGEMENT)

#### CONTREFAÇON DE LA MARQUE DE LA SOCIÉTÉ CHANEL

Par jugement définitif en date du 23 février 1981, rendu par la 3<sup>e</sup> Chambre du Tribunal de Grande Instance de Paris, le Tribunal :

— Dit que l'offre à la vente et la vente par la Société X de sacs pour dames dont le fermoir reproduit la marque figurative de la Société CHANEL, constitue la contrefaçon de celle-ci ;

— Interdit à la Société X la poursuite de ces actes de contrefaçon ;

— Dit que, passé le délai de huit jours après la signification du présent jugement, elle devra à la Société CHANEL une astreinte de MILLE CINQ CENTES Francs (1 500 F) par infraction constatée ;

— Condamne la Société X à payer à la Société CHANEL une somme de QUARANTE MILLE Francs (40 000 F) à titre de dommages-intérêts ;

— Ordonne la publication du dispositif du présent jugement dans trois journaux ou revues au choix de la Société CHANEL, et aux frais de la Société X, sans que celui-ci puisse excéder la somme de DIX MILLE Francs (10 000 F) ;

— Ordonne l'exécution provisoire du présent jugement ;

— Condamne la Société X à payer à la Société CHANEL la somme de CINQ MILLE Francs (5 000 F) au titre de l'article 700 du nouveau Code de procédure civile ;

— La condamne aux dépens.

## BOURSE

### POINT DE VUE

#### Lettre à un futur ministre sur la simple survie de l'état d'actionnaire

par YVES FLORNOY (\*)

QUELQUE six semaines par avance, j'ai l'honneur de solliciter l'attention que, traditionnellement, le nouveau ministre des Finances accorde, dans les premiers jours de son installation, à l'un de ses pupilles, responsable de l'institution boursière.

Ne sachant pas encore de quelle famille politique vous relève, mon propos sera nuancé mais, en tout état de cause, les problèmes que vous trouverez en arrivant Rue de Rivoli, les solutions que vous devrez leur apporter pour le plus grand bien de la France et des Français, retiendront prioritairement votre attention. Il vous faudra être réaliste.

Plus que jamais, vous allez avoir besoin du concours de l'épargne. La régression du chômage exige d'abord un effort d'investissement. Le développement d'une politique sociale plus humaine et plus généreuse demandera quelques moyens supplémentaires. Et, de plus, vous entendez lutter de toutes vos forces contre la vie chère, contre l'inflation, l'inflation avant de la réduire.

Ce n'est donc pas de n'importe quelle épargne dont vous avez besoin. Vous le savez bien, la manière dont est assuré le financement à long terme des investissements n'est pas sans effet sur le taux d'inflation. L'excès de recours à la transformation de l'épargne liquide, l'excès de recours au crédit, génèrent,

entre autres, des frais financiers dont on sait qu'ils sont déjà à la limite de l'insupportable pour un très grand nombre de nos entreprises, parmi celles qui conservent une marge d'exploitation bénéficiaire.

De plus, pour créer de l'emploi, vous n'allez sans doute pas vous tourner vers les industries « balistiques », c'est-à-dire vers celles dont les perspectives de croissance sont les plus faibles, parce qu'elles exploitent dans les secteurs les plus concurrentiels, les moins rentables.

De toute évidence, vous vous appuierez sur l'innovation, sur la technologie de demain. Or c'est justement dans ces domaines que le risque financier de l'investisseur est le plus élevé, ce qui exclut, pour qui est soucieux de protéger l'épargne, le financement par l'emprunt, sous quelque forme que ce soit.

Tout naturellement, c'est aux épargnants — on les appelle ainsi lorsque l'on a besoin d'eux — susceptibles d'apporter un concours en fonds propres, en capital et à risque, bref, aux actionnaires, que vous réserverez vos premiers appels au civisme financier. En matière financière, le civisme ne saurait se concevoir sans que soient réunies les conditions nécessaires à l'établissement d'un climat de confiance. Le terme est banal, mais les conditions sont rigoureuses.

#### « Séduire l'actionnaire »

Vos prédécesseurs, de tout temps, ont recherché dans la panoplie des incitations les plus appropriées au moment, et certains en ont créé de nouvelles, simples et efficaces. Cette quasi obligation de recours à l'incitation, et cet dans tous les domaines de l'investissement, est une solution de faiblesse, mais une solution tout de même, sauf à les supprimer toutes et dans tous les domaines. Solution radicale que vous écarterez, ne serait-ce qu'en raison de la durée de sa mise en application, qui, dans ce pays, demandera plus de temps que celui qu'un homme passe au travail dans sa vie, donc beaucoup plus de temps qu'un même ministre reste assis au bureau de Colbert.

Il vous faudra donc, vous aussi, séduire l'actionnaire. Soyez assurés du concours actif que je vous apporterai dans cette voie. Mais ce qui dépendra essentiellement de vous, c'est de ne pas lui faire peur. Depuis le 10 mai, d'aucuns s'y sont sérieusement employés, sachant que le degré de sensibilité de l'actionnaire est excessivement élevé et qu'il ne se contentera jamais de bonnes

paroles et d'orientations insuffisamment définies.

Permettez-moi un petit retour en arrière. Pourquoi, avant 1978, les actionnaires traditionnels avaient-ils cessé d'investir, s'estimant déjà très courageux — ils l'étaient effectivement — en conservant leur portefeuille ? Dans leur esprit, le simple maintien de l'entreprise était compromis pour trois raisons essentielles :

— Le contrôle rigoureux, voire le blocage des prix ;

— Le contrôle rigoureux, voire la stérilisation de l'initiative du chef d'entreprise ;

— L'obligation faite à l'entreprise d'être la courtroie de transmission d'une politique de plein emploi.

Il faudra sans doute que notre communauté nationale, après avoir accepté d'assurer le financement du chômage, ne l'oublions tout de même pas, accepte des réformes que j'appellerai de « structure du travail » pour contribuer au contrôle, puis à la diminution et, enfin, à la disparition du chômage.

#### « Deux libertés fondamentales »

Restent les deux autres raisons précédemment évoquées.

Si vous entendez conserver l'actionnariat actuel, et plus particulièrement celui qui a été recruté par la loi Monory ou la loi sur la distorsion des 3 %, envers lequel vous avez des devoirs particuliers, si, de plus, vous ambitionnez de développer l'investissement pour assurer les investissements nécessaires à la création de l'emploi, dans les créneaux porteurs de demain, il faut et il suffit que les épargnants aient une assurance raisonnable de toucher des dividendes, dont le maintien en francs constants ne posera pas d'autres problèmes que ceux déjà nombreux — auxquels doit faire face toute entreprise humaine.

Le maintien de la liberté des prix, le maintien de la plus totale liberté d'action et d'initiative du chef d'entreprise, sont les conditions obligées de la simple survie de la condition d'actionnaire.

Ce sont les retrouvailles des entreprises avec ces deux libertés fondamentales qui ont permis à la modeste brigade des actionnaires français d'être sensiblement ses rangs depuis trois ans, plus encore que les avantages apportés par les deux lois précitées. Si ces retrouvailles ne devaient pas être à tout le moins consolidées, ce n'est plus vers l'épargne susceptible d'apporter, des capitaux à risque à l'économie qu'il faudrait vous tourner, mais vers la planche à billets. Et, lorsque chaque mois vous auriez à annoncer aux Français le taux de la hausse des prix du mois écoulé, vous regarderiez d'un œil jaloux le portrait de votre prédécesseur.

Voilà, monsieur le ministre, certains des thèmes que j'aurai l'honneur de développer à votre intention dans la première quinzaine de juillet.

Quoi qu'il en soit, vous me trouverez toujours à vos côtés. Mais je souhaite, du fond du cœur,

raison de mon statut — les rapports du tuteur et de son pupille peuvent s'établir sur de tout autres bases. Le petit crédit d'estime et de confiance dont notre communauté financière, les petits porteurs et, aussi, les moins petits ont bien voulu m'honorer en raison de ma fonction depuis plus de cinq ans ou sera de plus à votre disposition, pour autant que vous le jugiez de quelque utilité.

Veuillez agréer, monsieur le ministre, l'assurance de ma haute considération.

(\*) Syndic de la Compagnie des agents de change.

### Le Monde

Service des Abonnements  
5, rue des Italiens  
75277 PARIS - CEDEX 05  
C.C.P. Paris 2297-33

ABONNEMENTS  
3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE - D.O.M. - T.O.M.  
250 F 475 F 575 F 740 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS  
PAR VOIE NORMALE  
465 F 537 F 1 200 F 1 580 F

ÉTRANGER  
(par messagerie)  
I - BELGIQUE-LUXEMBOURG  
FA 72-845

II - SUISSE, TUNISIE  
365 F 545 F 515 F 1 190 F

Par voie aérienne  
Taux sur demande

Les abonnés qui paient par chèque postal (ou chèque) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines au plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance de rédiger tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

# 747 UTA

## "À la Française"



### Première De Luxe

Sur les nouveaux 747 UTA, la Première de Luxe renoue avec la tradition des grands transatlantiques. Un service raffiné et personnalisé rendra votre voyage encore plus agréable, champagne Laurent Perrier cuvée Grand Siècle, caviar ou foie gras... En Première de Luxe, tout l'avant du 747 UTA est réservé pour 16 grands voyageurs seulement. Sur les nouveaux 747 UTA, des fauteuils couchettes vous assurent un véritable repos, sur les vols longues distances qui relient la France au Golfe, au Sud-Est Asiatique et au Pacifique.

Le nouveau 747 UTA, c'est tout ce qui est agréable en France.









# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

### IDRES

2. ET MAINTENANT : « La France au bois qui se réveille », par Philippe de Saint-Robert ; « Le défi essentiel », par Yves Loulan ; « L'assainissement », par Claude Bourdet.

### ÉTRANGER

#### 3. AMÉRIQUES

— PAYS-BAS : le débat sur les missiles de l'OTAN est au centre de la campagne électorale.

#### 4. AFRIQUE

— JAPON : les engagements de Tokyo en matière de défense provoquent une crise gouvernementale.

#### 6 à 8. PROCHE-ORIENT

— La menace de conflit israélo-syrien au Liban.

### POLITIQUE

9 à 11. La préparation des élections législatives.

11. La situation à la radio et à la télévision : « Règlements de comptes ? Non. Nouveau statut de l'audio-visuel ? Oui », point de vue, par Henri Caillaud.

12. La situation outre-mer.

### SOCIÉTÉ

13-14. La fuge d'un secrétaire de parti.

— La fuite des capitaux : « Les banques et la grande évasion », par Jean Cossu.

16. ÉDUCATION.

17. RELIGION : après l'attentat contre le pape.

### SPORTS

18. JUDO : les Français ont dominé le championnat d'Europe.

### CULTURE

19. CANNES : Passion d'amour, de Ettore Scola ; Berlin, Toronto, la Pologne, trois aspects de solitude ; une copie, un rêve, un roman.

### LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

23. Quelques leçons à tirer de l'expérience Iran.

23 à 25. Les économies d'énergie : un gisement considérable encore largement inexploité.

26. Les travailleurs étrangers continuent d'occuper les emplois délaissés par les nationaux.

### RÉGIONS

27. ILE-DE-FRANCE : vie locale et bulletins de vote.

28. Compétences des conseils régionaux et rôle des préfets : « La réforme, pas le chambardement », point de vue, par Michel Giraud.

### ÉCONOMIE

43-44. ÉTRANGER : la réunion de Caracas sur la coopération Sud-Sud.

45. SOCIAL : la rencontre C.F.D.T. sur les jeunes et le travail.

46. BOURSE : POINT DE VUE : « Lettre à un futur ministre sur la simple survie de l'État d'actuaire », par Yves Floray.

### RADIO-TELEVISION (21)

Informations « Services » (20)

Troisième âge : Météorologie ; Mots croisés ; « Journal officiel ».

Années classées (30 à 42) ; Carnet (17) ; Programmes spectacles (20) ; Bourse (47).

### Fête des Mères

CAFETIÈRES ÉLECTRIQUES

ÉLECTRO-MÉNAGER

Sèche-cheveux - Miroirs

BROSSEUSE - COUTELLERIE

CADEAUX - GADGETS UTILES

DIDIER-NEVEUR

30, rue Maréchal - Tél. BAL. 61-70

20, rue de la Paix, PARIS-8<sup>e</sup> - 2<sup>e</sup>

Quartier du Rond-Point 9479

### CRÉATEURS

D'ENTREPRISE et EXPORTATEURS

Votre siège

à Paris ou à Londres

de 60 à 300 F par mois

Constitution de Sociétés

G.E.I.C.A. 58 bis, rue du Louvre,

75001 PARIS

Tél. 206-41-12

A B C D E F G

## LE DÉFICIT DU COMMERCE EXTÉRIEUR A NETTEMENT DIMINUÉ EN AVRIL

Le déficit du commerce extérieur de la France a nettement diminué en avril. Ses chiffres bruts, les importations se sont élevées à 53 178 millions de francs (moins 5,4 % par rapport à mars 1981, plus 12,4 % par rapport à avril 1980), et les exportations ont atteint 50 249 millions de francs (moins 0,6 % par rapport à mars 1981, plus 13,6 % par rapport à avril 1980). Le taux de couverture de nos ventes d'équilibre ainsi qu'il résulte de nos calculs, le 1<sup>er</sup> janvier 1981 est de 93,3 % contre 91,6 % en mars.

Ce résultat est le meilleur depuis décembre 1979. Compte tenu de ces derniers chiffres, le solde cumulé du déficit extérieur depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1981 est de 18,8 milliards de francs.

Si l'on tient compte des variations saisonnières, les importations ont atteint 50 854 millions de francs (plus 3,8 % par rapport à mars 1981, mais plus 13,5 % par rapport à avril 1980), et les exportations se sont élevées à

49 478 millions de francs (+1,2 % par rapport à mars 1981 et +14,4 % par rapport à avril 1980). Le taux de couverture de nos achats par nos ventes d'équilibre ainsi qu'il résulte de nos calculs, le 1<sup>er</sup> janvier 1981 est de 93,3 % contre 91,6 % en mars.

Commentant ces chiffres, au cours d'une conférence de presse, lundi 18 mai, M. Colnat, ministre du Commerce extérieur, a déclaré : « Ces résultats confirment une tendance apparue au cours des mois précédents et traduisent un redressement progressif de notre commerce extérieur, malgré l'augmentation continue de notre facture énergétique. Ces données, qui doivent être complétées par l'évaluation favorable de nos échanges de services, montre que l'économie française a franchi à ce jour une étape significative dans son effort pour surmonter les conséquences du second choc pétrolier. »

## Les explosifs nucléaires, les lasers et les lanceurs spatiaux sont désormais soumis à des restrictions à l'exportation

Un décret du 11 mai, paru au Journal officiel du 17 mai et suivi de plusieurs circulaires d'application, assujettit au contrôle habituel, exercé sur les fournitures de matériels de guerre à l'étranger, les exportations d'engins et explosifs nucléaires, les outillages spécialisés pour leur fabrication et leur essai, les armes laser et leurs composants spécifiques, les fusées et lanceurs spatiaux ainsi que les outillages et constituants entrant dans leur fabrication.

Ce décret, signé par le premier ministre et les ministres intéressés d'un gouvernement qui n'était pas encore démissionnaire, vient compléter une série de textes édictés, pour la plupart, du 12 mars 1979. Ces textes soumettent à l'autorisation préalable d'une commission interministérielle les exportations de matériels de guerre ou assimilés.

Désormais, parmi les matériels concernés par ces restrictions à l'exportation, figurent les engins nucléaires, leurs parties et pièces spécialisées dans les sources neutroniques des armes et des outillages (notamment les dispositifs photographiques, électroniques et radiographiques) spécialisés dans la fabrication et l'essai des explosifs nucléaires.

Les décrets réglementant ces ventes à l'étranger énumèrent déjà les matériels de guerre et les armes ou munitions relevant de contrôles interministériels. Mais, outre les explosifs nucléaires et les armes laser qui viennent d'être ajoutés à cette nomenclature, le décret du 11 mai 1981 fixe la liste des fusées et lanceurs spatiaux qui entrent désormais dans

la liste des catégories ainsi surveillées.

Toute exportation de ces matériels sans autorisation est ainsi interdite, sauf à ceux-ci sont livrés « dans un ensemble non sensible, satellite par exemple ».

Sont ainsi visés en premier lieu : les lanceurs classiques, les fusées à poudre, mais surtout les moteurs de ces engins à poudre et à liquides non cryogéniques — qui en assurent la propulsion. Par voie de conséquence, tous les éléments qui entrent dans la composition des produits de propulsion sont l'objet d'une réglementation sévère, comme les machines permettant de réaliser les corps et les réservoirs de certaines fusées.

Bien évidemment, le gouvernement a porté sur la liste des matériels soumis à réglementation les appareils destinés au pilotage des lanceurs — centrales à inertie, accéléromètres, gyroscopes et calculateurs — mais aussi les matériaux entrant dans la composition des têtes de rentrée de missiles balistiques et les instruments de mesure permettant de tester leurs qualités et celles des composants électroniques qu'elles abritent.

Pour l'instant, on peut donc penser que les équipements français — notamment les moteurs et les calculateurs de bord — destinés au lanceur européen Ariane devront, eux aussi, faire l'objet d'une demande d'autorisation.

Le numéro du « Monde » daté 17-18 mai 1981 a été tiré à 586 932 exemplaires.

**LE NOUVEAU CHIC : TISSUS "COUTURE" A DES PRIX DE REVE!**

LE LUXE PAS CHÈRE DES ÉTOFFES LES ÉCONOMIES "SUPER-CHIC" LES BONNES AFFAIRES ÉLÉGANTES PLUS DE GOUT POUR MOINS D'ARGENT LE "LUXE EN TROUVAILLES" LES "MEILLEURS MARCHÉS" EN VOIE

LAINAGES DE PRINTEMPS SOIES EXCLUSIVES IMPRIMÉS DE CHARMES (depuis 18,50 F le mètre) COTONS SUISSES TISSUS HABILLES

**RODIN** 36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

**En été, la montagne c'est La Plagne**

54 sur glacier Nombreux skieurs et stages Maison de La Plagne 176, avenue Charles de Gaulle 92522 Neuilly-sur-Seine Tél. 747.32.80

## M. MICHEL CRÉPEAU SOUHAITE FAIRE DU M.R.G. « LE NOYAU DUR » D'UN RASSEMBLEMENT DE CENTRE GAUCHE

M. Michel Crépeau a indiqué samedi 16 mai devant le comité directeur du M.R.G., qu'il se donne un délai de trois jours avant de décider s'il reprend ou non son poste de président de cette formation. M. Crépeau avait abandonné la présidence du M.R.G. lorsqu'il avait été investi comme candidat à la présidence de la République, à la suite de la victoire de M. Mitterrand à laquelle il avait contribué, expliquant que le P.S. n'adopte une attitude dure à leur égard, notamment dans l'aspect électoral de la négociation.

Il a souhaité constituer le « noyau dur », selon l'expression de M. Crépeau, d'un centre gauche élargi aux écologistes et à divers gauchistes de gauche, mais il n'ignore pas que le P.S. a plutôt tendance à privilégier un homme tel que M. Michel Robert. Il est donc convenu de lancer, prochainement, un appel à un « vaste rassemblement », aux côtés du parti socialiste, soutiendra l'action du président de la République, en arguant du fait que le M.R.G. constitue, d'ores et déjà, leurs yeux, la meilleure structure d'avenir.

### A L'ENVERS

La première page du Figaro, M. Charles Reboul conclut son éditorial en écrivant : « Le pays a tout à gagner à se donner un pouvoir stable ; en élargissant une majorité parlementaire qui sera contrepoids aux prérogatives présidentielles, il assurera l'équilibre des pouvoirs. »

Volait qui ne manque pas d'intérêt quand on songe que, depuis vingt-trois ans, le Figaro plaide pour la concordance des majorités présidentielles et parlementaires ! Et qui souligne toute l'ironie du dessin de Flém, lui aussi en première page, qui montre une Marianne en train de contempler le dessin d'une France à l'envers en se disant : « Il y en a qui retournent leur veste ».

MICHEL CASTE.

### La démission du maire socialiste de Loriet est officielle

— M. Jean Lagarde, P.S., a confirmé, vendredi soir 15 mai, au cours d'une réunion de section de son parti, sa décision de se démettre de ses fonctions de maire de Loriet (Morbihan). M. Lagarde, qui conserve son mandat de conseiller municipal, avait annoncé à la fin de l'année 1980 son intention de quitter son poste.

## Les écologistes demandent que l'Assemblée sortante soit saisie d'un projet de réforme du mode de scrutin

De notre correspondant régional

Nice. — M. Brice Lalonde, ancien candidat écologiste à l'élection présidentielle, participait, samedi 16 mai, à Nice, à un colloque sur l'énergie nucléaire, organisé par Choisy. Il a déclaré, à cette occasion, qu'il sera vraisemblablement candidat aux prochaines élections législatives, dans le cinquième arrondissement de Paris. Il a indiqué, d'autre part, que les associations écologistes devraient décider, d'ici une quinzaine de jours, si elles présenteront des candidats dans d'autres circonscriptions. « Nous attendons pour cela », a précisé M. Lalonde, « de savoir si le nouveau gouvernement soumettra à l'Assemblée nationale, avant la dissolution de celle-ci, l'adoption d'un nouveau mode de scrutin à la proportionnelle. »

Selon M. Lalonde, un projet de loi dans ce sens aurait toutes les chances d'être voté car, a-t-il dit, « l'actuelle majorité parlementaire, devenue la nouvelle majorité présidentielle, y trouverait son intérêt, à l'exception, peut-être, d'un clan de gauchistes purs et durs, qui voudrait protéger à tout prix un héritage sacré de la V<sup>e</sup> République. Sans la proportionnelle », a ajouté M. Lalonde, « les écologistes seraient obligés de consacrer des efforts et de l'argent pour un résultat extrêmement aléatoire. Nous estimons avoir droit à vingt députés, d'après les chiffres de l'élection présidentielle, et cela nous paraît dommage de commencer un

septennat nouveau en réduisant au silence les écologistes. » L'ancien candidat à l'élection présidentielle s'est déclaré partisan d'un dialogue avec le président de la République élu « mais, a-t-il affirmé, les écologistes ne présenteront et resteront toujours une force indépendante. Ils se méfient, notamment, d'une politique qui repose sur une augmentation indéfinie du pouvoir d'achat et une forte croissance économique par la « relance de la consommation populaire. »

M. Lalonde s'est prononcé pour l'arrêt immédiat de la construction du surrégénérateur Super-Phénix. « Il n'est pas vrai, a-t-il déclaré, qu'il soit économiquement nécessaire de poursuivre les travaux puisque la filière n'est pas viable et qu'elle est donc condamnée. Il y a six mois, la parité socialiste était encore d'accord pour arrêter Super-Phénix. »

An sujet de la construction des centrales nucléaires de Flamanville, Choisy et Golfech, M. Lalonde a rappelé que M. Mitterrand s'était engagé à observer une « trêve nucléaire » pendant les sept ans de son mandat. « Nous attendons maintenant des actes et nous espérons que la nouvelle majorité présidentielle tiendra ses promesses », a-t-il dit. Il juge, enfin, « scandaleux » le décret par lequel M. André Giraud, ministre de l'Industrie du gouvernement démissionnaire, a décidé l'extension de l'usage de retraitement nucléaire de La Hague.

GUY PORTE.

## LES POURSUITES CONTRE « LE MONDE »

Inscrit au rôle du lundi 18 mai de la dix-septième chambre du tribunal de grande instance de Paris, présidée par Mme Jacqueline Clavery, le procès intenté par M. Alain Peyrefitte, sur la base de l'article 226 du code pénal, contre M. Jacques Pauvet, directeur du Monde, et Philippe Bouchet, éditeur, pour publication « d'articles cherchant à jeter le discrédit sur un acte de la décision juridictionnelle dans des conditions de nature à porter atteinte à l'autorité de la justice ou à son indépendance », a été renvoyé aux 26, 27 et 28 octobre prochain.

Les avocats du Monde, M<sup>rs</sup> Yves Baudouin et Jean-Denis Bredin, ont fait valoir qu'il ne leur était pas possible de plaider à l'audience indiquée étant restés par ailleurs occupés par des affaires professionnelles. Cependant, ils ont bien insisté en demandant notamment lecture d'une lettre qu'ils avaient adressée le 24 février 1981 à M. Christian Le Guennec, procureur de la République près le tribunal de grande instance de Paris, qu'il ne s'agissait pas d'une demande de renvoi dilatoire mais d'une demande de renvoi définitif.

M. Christian Le Guennec, procureur de la République, a toujours sonné de voir le dossier venir à son terme, soit par un non-lieu, soit par une explication publique devant un tribunal. D'autre part, l'affaire ayant été initialement prévue pour une audience de deux journées, ils ont fait valoir que cela leur paraissait trop court en raison du nombre de témoins (sept) qu'ils ont fait citer. Dans ces conditions, après avoir recueilli l'opinion de M. Marc Domingo, substitut du procureur de la République, ils ont décidé de renvoyer le tribunal à retenir les dates des 26, 27 et 28 octobre.

## M. PAPON DEMANDE LA CRÉATION D'UN « JURY D'HONNEUR » AU SUJET DE SON PASSÉ

M. Maurice Papon, mis en cause par le Canard enchaîné pour avoir participé pendant l'occupation à la déportation de 1 600 Juifs, alors qu'il était secrétaire général de la préfecture de la Gironde, a décidé de faire appel « à un jury d'honneur composé de résistants authentiques ». Dans un communiqué publié ce lundi 18 mai, M. Papon indique : « Au moment où se terment les élections législatives, je me permets de vous adresser une lettre de résistants authentiques, et pour répondre enfin à la campagne d'infamie dont je suis l'objet, engagée par un hebdomadaire de droite, je décide d'en appeler à un jury d'honneur composé de résistants authentiques. A cette fin, j'ai demandé à Mme Marie-Madeleine Fourcade, présidente du Comité d'action de la Résistance, qui groupe tous les mouvements et associations de résistants officiellement reconnus, de bien vouloir constituer dans les plus brefs délais ce jury dont je résume les modalités. Ma proposition a été acceptée. Je résume ainsi à l'impudence législative de tous ceux qui ont osé les épreuves et les espoirs de la Résistance. Mais, pour la réparation des préjudices causés, cette action immédiate ne suffit pas. Il faut aussi que les auteurs de ces actes soient punis et que les droits soient à tout citoyen. C'est pourquoi, je confie à M. François Sarda, avocat près le tribunal de Paris, le soin de défendre mes intérêts. »

Les associations du Canard enchaîné sont fondées sur des documents signés par M. Papon et d'autres, émanant des autorités nazi. Le comité départemental des anciens combattants de la Résistance avait estimé « qu'il convenait d'instruire l'affaire ». La Ligue inter-régionale contre le racisme et l'antisémitisme (LIGRA) et le Mouvement contre le racisme et pour l'amitié entre les peuples (MURAP) avaient fait la même démarche.

### CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Négociation et Etude des contrats  
LE JAPON : 17 et 18 juin / L'URSS : 16 juin  
EAP / CENTRE MALESHERBES - 108, Bd Malesherbes 75017 Paris  
766.51.34 poste 467

**L'AVION A PETITS PRIX**  
QUARANTE DESTINATIONS  
AIR FRANCE VACANCES  
EUROPE, AFRIQUE, ASIE, AMÉRIQUE  
et A LA CARTE : hôtel, voiture, etc.  
**GALLIA** GALLIA : 12, rue Auber - 75002 Paris  
AGENCE : 42, rue Étienne-Marcel - 75001 Paris  
FULTON : 1, r. Fulton, La Varenne-St-Hilaire - 75006 Paris

**Fontainebleau VIII<sup>e</sup> BIENNALE DES ANTIQUAIRES**  
en avant-première le jeudi 21 mai  
Pour bénéficier de l'entrée gratuite, découpez cette invitation et présentez-la au contrôle  
**22 MAI - 31 MAI**  
Tous les jours de 10 h à 19 h. Hors-saison : 10 h à 18 h.  
Bor - Brest - Caen - Clermont - Dijon - Grenoble - Lille - Lyon - Marseille - Metz - Nancy - Nantes - Nice - Orléans - Paris - Rennes - Rouen - Strasbourg - Toulouse - Valenciennes - Yverdon  
INFORMATION : tél. (6) 422-52-52

Force 10. Pro